

2024



**ASOCIACION DE
CABILDOS Y/O
AUTORIDADES
TRADICIONALES DE LA
GUAJIRA "ASOCABILDOS
IPSI"**

FRED GAMEZ MOLINA

Gerente

Maicao - Guajira

INFORME ANUAL DE GESTIÓN Y RESULTADOS



ASOCABILDOS I.P.S.I.

*Anaa wanawaa wamuin wapushuwa`a, shiya ake`ireka wain
¡Salud Integral y Humanizada, Nuestro Compromiso!*

Salud Integral y Humanizada Nuestro

<https://asocabildosipsi.com>

<https://www.instagram.com/ipsiasocabildos>

<https://www.facebook.com/AsocaIPSI>

INTRODUCCIÓN

La Asociación de Cabildos y/o Autoridades Tradicionales de la Guajira es una institución pública de ámbito nacional, con personería jurídica y autonomía administrativa. Da origen a “Asocabildos IPSI, institución prestadora de servicios de salud, cuyo origen se remonta al año 1998 por iniciativa de las autoridades indígenas ante la necesidad de mejorar las condiciones de salud. Esta institución es pública de carácter especial, presta sus servicios a la comunidad en general, en los Municipios de Albania, Riohacha, Uribía baja complejidad y Maicao baja y mediana complejidad.

En cumplimiento de la normatividad y dentro de la dinámica de las instituciones de salud, la rendición de cuentas es un proceso permanente que favorece la transparencia y la eficiencia para la gestión, este mecanismo permite fortalecer buenas relaciones entre los usuarios y la administración de Asocabildos IPSI.

Es una actividad que nos brinda la oportunidad de contar con los diferentes actores involucrados, informarles, escuchar, para dar claridad y valorar sus aportes.

La Asociación de Cabildos y/o Autoridades Tradicionales de la Guajira “Asocabildos IPSI”, hace parte del sistema de salud, por ende, le corresponde rendir cuentas acordes a sus estatutos y La Circular Externa No. 008 de 14 de septiembre de 2018 y sus modificaciones expedidas por La Superintendencia Nacional de Salud, en donde se hacen adiciones, eliminaciones y modificaciones a la Circular Externa No.047 de 2007.

En este informe, encontrará diferentes datos relevantes que le permitirán hacer parte activa del proceso de Rendición de Cuentas vigencia 2024, de Asocabildos IPSI, Institución que reitera el compromiso de realizar esta labor, que promueve los principios de Transparencia y Participación Ciudadana.

Hacer parte del sistema de salud en la actualidad requiere de un mayor bagaje administrativo, toda vez que la capacidad instalada con la que cuenta la institución viene en aumento con la finalidad de colmar las expectativas de toda la población del área de influencia en las diferentes sedes y a la mayor complejidad que venimos alcanzando, con lo que se ha logrado descongestionar y aumentar los servicios, servicios lo cual se expresa en el aumento de la calidad y de actividades.

En este sentido a continuación, se refieren hechos destacados en el ámbito de la Salud que afectaron el ejercicio de Asocabildos IPSI, en la gestión y resultados 2024.

MISIÓN INSTITUCIONAL

Somos una Empresa de salud indígena que presta servicios de salud de baja, mediana y alta complejidad con enfoque diferencial en el departamento de la Guajira, con personal idóneo, tecnología de vanguardia, Aportando a la formación académica orientada a la investigación científica e innovación para satisfacer las necesidades y expectativas de los usuarios, transformándose para transformar vidas, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

MISIÓN INSTITUCIONAL

ASOCABILDOS IPSI en el año 2027, será referenciada como una empresa transformada con solidez administrativa y financiera que garantiza el avance continuo en la prestación de servicios de salud integrales de calidad y seguros, referentes en docencia, investigación e innovación, potenciando el crecimiento y desarrollo de la comunidad Guajira especialmente la comunidad wayuu.

FILOSOFIA

¡Salud Integral y Humanizada, Nuestro Compromiso!

¡Anaa wanawaa wamuin wapushuwa`a, shiya ake`ireka wain!

Plan de desarrollo 2023-2027

En 2024, se trabajó enfocados en el cumplimiento del Plan de desarrollo Transformándose para transforma 2023-2027, siguiendo los diferentes lineamientos planteados. Así:

LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

LINEAS ESTRATEGICAS	OBJETIVOS ESTRATEGICOS
Línea Estratégica Nro. 1. Asocabildos IPSI transformando el Talento Humano	- Mejorar el bienestar laboral y la gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, para garantizar un ambiente laboral propicio para transformar desde las bases (ser de la persona, durante el periodo 2023-2027.
	- Fortalecer el empoderamiento, liderazgo y capacidad de generar valor a nivel personal e institucional, a través de la transformación desde la base (ser de la persona para contribuir al mejoramiento continuo y la excelencia operativa de Asocabildos IPSI durante el período 2023-2027.
Línea estratégica 2 –Asocabildos IPSI transformando sus Procesos	- Fortalecer la previsión, planeación, seguimiento, evaluación y control para el mejoramiento de procesos administrativos y asistenciales, durante el periodo 2023-2027.
	- Ampliar y Mejorar las condiciones de infraestructuras y tecnológicas de Asocabildos IPSI, para aumentar el portafolio de servicios y dar cumplimiento a los requisitos de calidad en la atención en salud, durante el período 2023-2027.
Línea estratégica	- Fortalecer el modelo de prestación integral diferencial en la prestación de servicios con seguridad, oportunidad,

3 –Asocabildos IPSI transformando la calidad en la atención al usuario	accesibilidad, continuidad y pertinencia, para mejorar la productividad y calidad en la atención. - Mejorar la satisfacción de las necesidades y expectativas de los usuarios, mediante la consolidación de un modelo de prestación seguro, con trato humanizado, para lograr fidelización durante el periodo 2023-2027.
Línea estratégica 4 –Asocabildos IPSI transformándose/ fortaleciendo sus finanzas	- Fortalecer las relaciones con usuarios y entidades responsables del pago, mediante la consolidación de la gestión de mercadeo de servicios y las comunicaciones, para contribuir a la rentabilidad financiera, durante el periodo 2023-2027.
	- Implementar nuevas unidades de negocios a través de planes de negocio, para generar excedentes financieros a largo plazo.
Línea estratégica 5 –Asocabildos IPSI transformándose para la Comunidad	- Fortalecer la gestión de los costos, gastos e ingresos, para optimizar la gestión financiera y facilitar la reinversión social, durante el periodo 2023-2027.
	- Satisfacer las necesidades y expectativas de la comunidad, mediante el desarrollo de un modelo de atención integral y humanizado, responsabilidad social y rentabilidad financiera, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de todos los habitantes de la zona de influencia de Asocabildos IPSI.

VALORES CORPORATIVOS

Respeto: Tener veneración, aprecio y reconocimiento de manera digna por todas las personas, con virtudes y defectos sin importar su labor, procedencia, títulos o cualquier otra condición.

Compromiso: Ser consciente de la importancia del rol como funcionario de Asocabildos IPSI. Estar en disposición permanente para comprender y resolver las

necesidades de las personas con las que nos relacionamos en las labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.

Diligencia: Es la Disposición para resolver con rapidez e interés lo que debe hacerse. Cumplir con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos de Asocabildos IPSI.

Justicia: Es la virtud de cumplir y respetar el derecho, Actuar con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación

Integridad: Somos una organización con alto nivel de responsabilidad étnica, social y cultural, lo que nos convierte en un servicio con reflejos humanísticos, de vocación por servir y con modelos diferenciales que contribuyen al desarrollo de nuestra región.

Honestidad: Demostraremos siempre transparencia y respeto en cada uno de nuestros servicios, tomando como punto de partida nuestras tradiciones y costumbres ancestrales.

Responsabilidad: Actuamos con pleno sentido de nuestro compromiso por satisfacer y hacer cumplir nuestro deber ser: la atención y satisfacción de nuestros usuarios.

Humanidad en salud: Personalizar la atención al paciente. Tener presente que detrás de cada enfermedad hay una persona que está viviendo su experiencia de una manera determinada y que tiene que incorporar dicha situación a su vida. Por lo que debemos tener empatía, comprensión de la situación del otro, significa

mucho más que ser cordial y agradable. Implica minimizar la tendencia de tratar al enfermo como si fuera un objeto, una simple enfermedad o unos síntomas concretos.

PRINCIPIOS

Son enunciados de carácter ético y normativo que orientan la acción.

La Calidad Transformándose: Búsqueda activa y permanente de nuestra institución y sus funcionarios para satisfacer las necesidades y expectativas de los usuarios a través del mejoramiento continuo de sus procesos.

El valor de la palabra: Principio rector del dialogo, respeto e interculturalidad.

Trabajo en equipo: Somos una unidad de trabajo que busca siempre sacar nuestro mayor potencial, hasta lograr los resultados esperados en cada uno de nuestros servicios.

Humanización de los servicios: Nuestra capacidad de tratar con amabilidad, sensibilidad, calidez, sencillez a los usuarios y compañeros, adquiriendo conciencia y entendimiento del ser humano.

Sentido de pertenencia: Orgullo o satisfacción de ser parte importante de la institución, sentir propios los recursos de la misma protegiendo, valorando los recursos humanos, ambientales y tecnológicos.

JERARQUÍA Y FUNCIONABILIDAD

La jerarquía y funcionabilidad de Asocabildos IPSI, se desprende del **Principio Administrativo de la División del Trabajo**, permitiéndonos organizar nuestras acciones de una manera conjunta, dinámica, flexible a los cambios y sujeta siempre a la mejora continua en cada uno de los procesos, además de optimizar los recursos,

canales de comunicación, las tomas de decisiones, tiempos de respuestas y por supuesto; nuestro direccionamiento estratégico.

DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA ORGANICA



La estructura orgánica de Asocabilidos IPSI, está planteada en niveles jerárquicos de la siguiente manera.

PRIMERA LINEA: Describe el nivel directivo, está compuesta en su orden por:

- Asamblea general
- Junta directiva, asesorada directamente
- Coordinación general (asesora de Coordinación)
- Gerencia

De la Gerencia dependen 4 áreas asesoras que son:

- Control Interno
- Asesoría Jurídica
- Calidad
- Contratación

Esta primera línea es la encargada de definir el Direccionamiento Estratégico de Asocabildos IPSI.

SEGUNDA LINEA: Describe la dirección de gestión de la institución. Jerárquicamente dependen de la Gerencia. En este nivel se encuentran 3 coordinaciones:

Coordinación Medica:

Coordinación Administrativa y Financiera:

Coordinación de SIAU:

De los cuales dependen las sedes

TERCERA LINEA: Describe la operatividad de la institución. Está compuesta por todas las dependencias o procesos administrativos y asistenciales que funcionan coordinadamente como un sistema integrado para el logro de los objetivos institucionales.

GESTIÓN Y RESULTADOS 2024

OBJETIVOS

- Realizar y presentar un Informe de Gestión y Resultados periodo 2024
- Presentar un Análisis Social, Económico y Financiero al cierre contable 2024.

Estructura del Informe:

A. Informe de Gestión Vigencia 2024. Componente Asistencial

- 1. Indicadores de excelencia asistencial
- 2. Posicionamiento en el mercado
- 3. Balance social
- 4. Facturación
- 5. Gestión Asistencial
- 6. Cliente interno y externo
- 7. Gestión Financiera
- 8. Inversión
- Conclusiones

B. ANEXOS

Aspectos que resumen las diferentes gestiones realizadas en beneficio del crecimiento y desarrollo de Asocabildos IPSI.

A. Informe de Gestión Vigencia 2024. Componente Asistencial 2024

Asocabildos IPSI, establece y orienta su modelo de prestación dentro del marco de la atención humanizada, seguridad del paciente y con un enfoque de integralidad en todas las fases del ciclo de atención en salud, brindado de acuerdo a los servicios habilitados, sus modalidades y nivel de complejidad. Modelo de prestación diferencial fundamentado en las Rutas Integrales de Atención en Salud, el Modelo integral de Atención en Salud y la Política Nacional de Atención en Salud. Desde el punto de vista organizacional, funcional y estructural se cuentan con los siguientes grupos de servicios asistenciales desde donde se realiza la planeación, ejecución y seguimiento a la atención en salud y se distribuyen los servicios que conforman el portafolio institucional:

- Grupo de Atención Inmediata (Atención de Urgencias, atención del parto y obstetricia, Traslado asistencial)
- Grupo de Internación
- Grupo de Cirugía
- Grupo de Apoyo Diagnostico y complementación Terapéutico
- Grupo de Consulta Externa

Como soporte y garante de los grupos de servicios la Coordinación de Atención al usuario (SIAU).

Adicional se cuentan con procesos de apoyo a la gestión clínica, asistencial y Vigilancia Epidemiológica, Docencia Servicios, como son la Coordinación Medica, concurrencia y la subordinación asistencial.

SERVICIOS HABILITADOS

Al corte del 31 de diciembre de 2024 Asocabildos IPSI. Cuenta con XX servicios debidamente habilitados e inscritos ante el Registro Especial de Prestadores de Servicios de Salud REPS del Ministerio de la Salud y Protección Social, categorizados en los grupos de Internación, Quirúrgicos, Consulta externa,

Atención inmediata, apoyo diagnóstico y complementación terapéutica; todos los servicios agrupados y prestados en las diferentes sedes.

A continuación, se relacionan los servicios habilitados con corte al 31 de diciembre de 2024:

Departamento	Municipio	Código Sede Prestador	Sede	Nombre Sede Prestador	Servicio	Distintivo
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	312 -ENFERMERÍA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	320 -GINECOBSTERICIA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	328 -MEDICINA GENERAL	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	329 -MEDICINA INTERNA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	330 -NEFROLOGÍA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	333 -NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	334 -ODONTOLOGÍA GENERAL	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	335 -OFTALMOLOGÍA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	342 -PEDIATRÍA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	344 -PSICOLOGÍA	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	706 -LABORATORIO CLÍNICO	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	712 -TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	714 -SERVICIO FARMACÉUTICO	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	717 -LABORATORIO CITOLOGÍAS CERVICO-UTERINAS	
La Guajira	RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	749 -TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	302 -CARDIOLOGÍA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	312 -ENFERMERÍA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	320 -GINECOBSTERICIA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	328 -MEDICINA GENERAL	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	329 -MEDICINA INTERNA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	330 -NEFROLOGÍA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	333 -NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	334 -ODONTOLOGÍA GENERAL	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	335 -OFTALMOLOGÍA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	342 -PEDIATRÍA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	344 -PSICOLOGÍA	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	706 -LABORATORIO CLÍNICO	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	712 -TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	714 -SERVICIO FARMACÉUTICO	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	717 -LABORATORIO CITOLOGÍAS CERVICO-UTERINAS	
La Guajira	ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	749 -TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	129 -HOSPITALIZACIÓN ADULTOS	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	130 -HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	203 -CIRUGÍA GENERAL	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	204 -CIRUGÍA GINECOLÓGICA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	207 -CIRUGÍA ORTOPÉDICA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	209 -CIRUGÍA OTORRINOLARINGOLOGÍA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	212 -CIRUGÍA PEDIÁTRICA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	215 -CIRUGÍA UROLÓGICA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	234 -CIRUGÍA DE TÓRAX	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	245 -NEUROCIRUGÍA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	301 -ANESTESIA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	302 -CARDIOLOGÍA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	304 -CIRUGÍA GENERAL	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	306 -CIRUGÍA PEDIÁTRICA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	308 -DERMATOLOGÍA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	310 -ENDOCRINOLOGÍA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	312 -ENFERMERÍA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	320 -GINECOBSTERICIA	
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	328 -MEDICINA GENERAL	

Departamento	Municipio	Código Sede	Sede	Nombre Sede	Servicio	Prestador	Distintivo
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	329 -MEDICINA INTERNA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	330 -NEFROLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	332 -NEUROLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	333 -NUTRICIÓN Y DIETÉTICA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	334 -ODONTOLOGÍA GENERAL		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	335 -OFTALMOLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	339 -ORTOPEDIA Y/O TRAUMATOLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	340 -OTORRINOLARINGOLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	342 -PEDIATRÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	344 -PSICOLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	355 -UROLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	366 -CIRUGÍA DE TÓRAX		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	420 -VACUNACIÓN		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	706 -LABORATORIO CLÍNICO		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	712 -TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	714 -SERVICIO FARMACÉUTICO		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	717 -LABORATORIO CITOLOGÍAS CERVICO-UTERINAS		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	729 -TERAPIA RESPIRATORIA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	739 -FISIOTERAPIA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	742 -DIAGNÓSTICO VASCULAR		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	744 -IMÁGENES DIAGNOSTICAS - IONIZANTES		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	746 -GESTION PRE-TRANSFUSIONAL		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	747 -PATOLOGÍA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	748 -RADIOLOGÍA ODONTOLÓGICA		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	749 -TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	1101-ATENCIÓN DEL PARTO		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	1102-URGENCIAS		
La Guajira	MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	1104-TRANSPORTE ASISTENCIAL MEDICALIZADO		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	310 -ENDOCRINOLOGÍA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	312 -ENFERMERÍA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	320 -GINECOBSTERICIA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	328 -MEDICINA GENERAL		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	329 -MEDICINA INTERNA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	330 -NEFROLOGÍA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	333 -NUTRICIÓN Y DIETÉTICA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	334 -ODONTOLOGÍA GENERAL		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	335 -OFTALMOLOGÍA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	342 -PEDIATRÍA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	344 -PSICOLOGÍA		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	706 -LABORATORIO CLÍNICO		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	712 -TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	714 -SERVICIO FARMACÉUTICO		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	717 -LABORATORIO CITOLOGÍAS CERVICO-UTERINAS		
La Guajira	URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	749 -TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS		

1 2

CAPACIDAD INSTALADA

La capacidad instalada de Asocabillos IPSI. Está definida conforme a los grupos y/o conceptos establecidos en la Resolución 3100 de 2019, que incluyen ambulancias, camas, camillas, consultorios, salas, unidad móvil. La capacidad instalada se resume en la siguiente tabla, hasta el 31 de diciembre de 2024.

Municipio	Código Sede Prestador	Sede	Nombre Sede Prestador	Grupo	Concepto	Cantidad	Número de Placa	Modalidad	Modelo	Tarjeta de propiedad
ALBANIA	4403500285	06	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CONSULTORIOS	Consulta Externa	9			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	AMBULANCIAS	Medicalizada	1	GCW684	TERRESTRE	2018	10018640475
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	AMBULANCIAS	Medicalizada	1	UNL534	TERRESTRE	2022	10027942013
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	AMBULANCIAS	Medicalizada	1	UNL535	TERRESTRE	2022	10027942025
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	AMBULANCIAS	Medicalizada	1	OB1289	TERRESTRE	2014	10006410275
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	AMBULANCIAS	Medicalizada	1	OQN540	TERRESTRE	2006	0608001
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CAMAS	Pediatrica	20			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CAMAS	Adultos	62			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CAMAS	TPR	6			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CAMILLAS	Observación Pediatrica	4			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CAMILLAS	Observación Adultos Hombres	5			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CAMILLAS	Observación Adultos Mujeres	4			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CONSULTORIOS	Urgencias	4			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CONSULTORIOS	Consulta Externa	35			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	SALAS	Partos	2			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	SALAS	Procedimientos	3			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	SALAS	Sala de Cirugía	4			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	SILLAS	Ambiente de transición urgencias	15			0	
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	UNIDAD MOVIL	Unidad Móvil	1	FOV909	TERRESTRE	2016	10017439431
MAICAO	4443000285	01	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	UNIDAD MOVIL	Unidad Móvil	1	FP7298	TERRESTRE	2016	10017692090
RIOHACHA	4400100285	02	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CONSULTORIOS	Consulta Externa	5			0	
URIBIA	4484700285	03	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	CONSULTORIOS	Consulta Externa	14			0	

Fuente: Registro Especial de Prestadores de Servicios de Salud - REPS. Corte Dic 31 de 2024

1. INDICADORES DE EXCELENCIA ASISTENCIAL

INDICADORES DE CALIDAD DE LA ATENCIÓN - RESOLUCIÓN 256 DE 2016

La Resolución 256 de 2016, que establece disposiciones sobre el Sistema de Información para la Calidad y los indicadores para el monitoreo de la calidad en salud, agrupa los indicadores en tres dominios: seguridad, experiencia de la atención y efectividad. Estos dominios se utilizan para presentar la información sobre los resultados de los indicadores correspondientes a las vigencias 2023 y 2024, en el marco de los indicadores de monitoria externa para las instituciones prestadoras de servicios de salud.

En 2024 Asocabildos IPSI continuó trabajando para ir consolidando los

Indicadores alcanzados en la prestación de servicios.

Indicadores

Porcentaje de ocupación

<i>Vigencia</i>	<i>Porcentaje de ocupación</i>
<i>2023</i>	<i>56.3%</i>
<i>2024</i>	<i>56%</i>

El porcentaje de ocupación para el año 2024 fue de 56% porcentaje levemente inferior al año 2023 que fue de 56.3%. Ello por el aumento de la capacidad instalada, por el aumento de camas. Aproximadamente cada 6.5 días se ocupaba 1 cama en Asocabildos IPSI, durante el 2024.

INDICADORES DE EFECTIVIDAD

Proporción de partos por cesárea

Con corte al 31 de diciembre de 2024, la proporción de partos por cesárea se encuentra en un valor promedio de 37%, mostrando un comportamiento creciente en relación con la vigencia anterior (45%). Este aumento está relacionado con la morbilidad materna que requiere la realización de cesáreas para la seguridad de las pacientes.

<i>Vigencia</i>	<i>Proporción de partos por cesárea</i>
<i>2023</i>	<i>45%</i>
<i>2024</i>	<i>37%</i>

Tasa de Mortalidad Perinatal

Al finalizar 2024, la tasa de mortalidad perinatal se ubicó en 9.1 por cada 1,000 nacidos vivos. Es importante destacar que la meta son 12 por cada 1000 nacidos vivos Asocabildos IPSI para 2024 aumento la tasa en 9.2.

Tasa de Mortalidad Perinatal	
2023	6,1
2024	9,2

Relación de Morbilidad Materna Extrema (MME) / Muerte materna temprana

Al finalizar la vigencia de 2024, se registraron 0 muertes maternas tempranas. Al igual que en 2023.

Para el análisis anual de 2024, no se reportaron casos de muertes maternas en el ASOCABILDOS IPSI.

Relación MME/Muerte Materna	2023	2024
Número de casos de Morbilidad materna extrema	25	30
No Casos muerte materna (42 días)	0	0

La morbilidad materna extrema (MME) es un evento de interés en salud pública que tiene un impacto significativo en la evaluación de los servicios de salud, ya que una atención oportuna y de calidad en mujeres con complicaciones obstétricas severas puede prevenir desenlaces fatales. La Organización Mundial de la Salud (OMS) define la morbilidad materna extrema como un estado en el cual una mujer casi muere, pero sobrevive a una complicación ocurrida durante el embarazo, el parto o dentro de los 42 días posteriores al término del embarazo.

INDICADORES DE SEGURIDAD DE LA ATENCION

**Tasa de Caída de Pacientes en el Servicio de Hospitalización
(Tasa por 1000 días de estancia hospitalaria)**

Para la vigencia de 2024, se evidenció un leve aumento en la frecuencia de caídas de pacientes en los servicios de hospitalización, en comparación con la vigencia anterior. La tasa de caídas pasó de 0.0 caídas por cada 1,000 días de estancia hospitalaria a 0.3 caídas representado en 4 caídas. Cabe resaltar que la meta es 2 por cada 1000 pacientes

Vigencia	Resultado
2023	0,0
2024	0, 3

Tasa de Caída de Pacientes en el Servicio de Urgencias (Tasa por 1000 personas atendidas en urgencias)

La vigencia de 2024, se cerró con una tasa de caídas en el servicio de urgencias con un 0, igual que en la vigencia inmediatamente anterior, lo que refleja un control. La meta institucional está definida en no superar las 2 caídas por cada 1,000 personas atendidas en urgencias.

Vigencia	Resultado
2023	0,0
2024	0,0

Tasa de Caída de Pacientes en el Servicio de Consulta Externa (Tasa por 1000 personas atendidas en consulta externa)

Durante el 2024, en los servicios de consulta externa de la institución no se presentó caída de paciente, no superando la meta institucional definida en 2 caídas por cada 1000 consultas.

Vigencia	Resultado
2023	0,0
2024	0,0

Tasa de Caída de Pacientes en Servicios de Apoyo Diagnostico y Complementación Terapéutica (Tasa por 1000 personas atendidas en servicios de Apoyo Diagnostico y Complementación Terapéutica)

Durante el 2024, en los servicios los servicios de apoyo diagnóstico y complementación terapéutica de la institución no se presentaron caídas de pacientes. Dejando una tasa de cero (0) en el servicio.

Vigencia	Resultado
2023	0
2024	0

Proporción de Eventos Adversos relacionados con la administración de medicamentos en hospitalización (Tasa por 100 egresos)

La meta definida a nivel interinstitucional para este indicador de seguridad del proceso de atención está en 2,68% en relación al número de pacientes egresados durante el periodo. El resultado obtenido en la vigencia 2024 evidencia un aumento en la tasa a 1 lo cual requiere redoblar esfuerzos para la disminución en meta de la tasa de eventos relacionados con la administración de medicamentos. Lo que represento 2 casos en 2024 comparado con 0 casos en 2023

Vigencia	Resultado
2023	0
2024	1

Proporción de Eventos Adversos relacionados con la administración de medicamentos en urgencias (Tasa por 100 personas atendidas en urgencias)

El tipo de evento adverso relacionado con la administración de medicamentos en el servicio de urgencias, al finalizar el 2024 muestra comportamiento controlado igual que la vigencia 2023, El resultado alcanzado en esta última vigencia se encuentra dentro del rango aceptado en Asocabildos IPSI, el cual no debe superar el 0.1%.

Vigencia	Resultado
2023	0,0
2024	0,0

Proporción de reingreso de pacientes al servicio de urgencias en menos de 72 horas (Tasa por 100 egresos)

Al finalizar 2024, la tasa de reingresos al servicio de urgencias en un periodo menor a las 72 horas post egreso se evidencia en un 2 %, la meta se tiene establecida en un

2,34% en relación a los pacientes egresados vivos durante el periodo. La diferencia en resultados con la vigencia previa 2023, evidencia una disminución considerable.

Vigencia	Resultado
2023	4.2%
2024	2 %

Tasa de reingreso a hospitalización antes de 15 días

Al finalizar 2024, la tasa de reingresos al servicio de hospitalización en un periodo de menos de 15 días post egreso se evidencia en un 1%. La diferencia en resultados con la vigencia previa 2023, evidencia un leve aumento

Vigencia	Resultado
2023	0.8%
2024	1 %

Proporción de cancelación de cirugías (Tasa por cien cirugías canceladas)

El resultado de este indicador con corte 31 de diciembre de 2024 presenta una tasa de 0,5 observando un aumento con la vigencia anterior.

Vigencia	Resultado
2023	0,1
2024	0,5

Tasa de Mortalidad

Asocabildos IPSI, por el manejo de una población considerable tiene como responsabilidad certificar las muertes que ocurren en domicilio, de los asegurados de Anas wayuu (Sumuywajat, Medigroup y Asocabildos), por lo que para 2024 fueron certificadas 56 muertes de las cuales 33 fueron en domicilio y 23 muertes institucionales

Tasa de mortalidad = total egresos por defunción / total de egresos

Vigencia	Resultado
2023	0.7

2024	0.3
------	-----

La tasa de mortalidad para 2024 fue de 0.3 observando una disminución con respecto a 2023

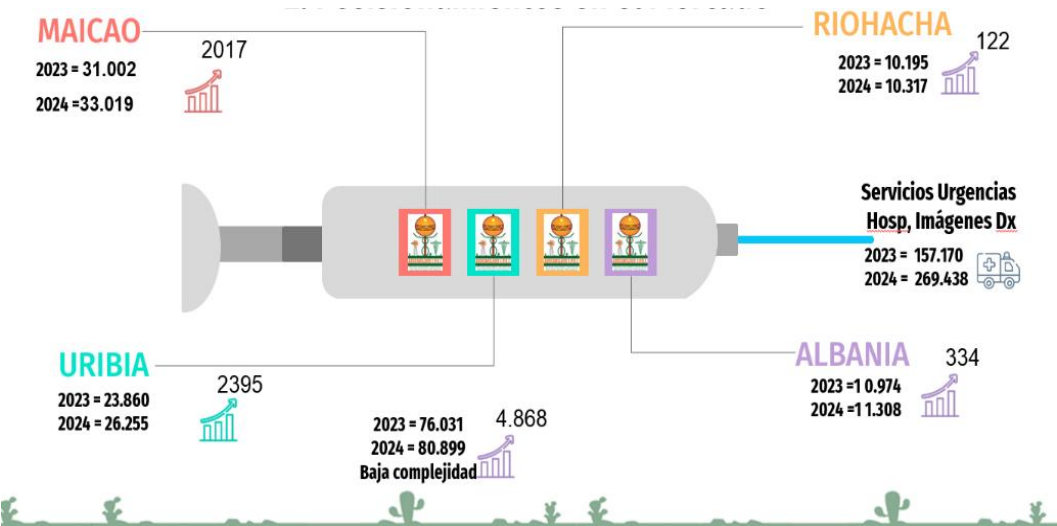
2. MERCADEO

Durante el año 2024 continuo el crecimiento de la empresa, cada día más posicionada en el mercado de instituciones prestadoras de salud, reconocida en la región. Se Continúa evidenciando el aumento de venta de servicios y el número de clientes es mayor.

Tabla 1: Histórico de usuarios:

Observe el comportamiento histórico y los usuarios en los diferentes municipios

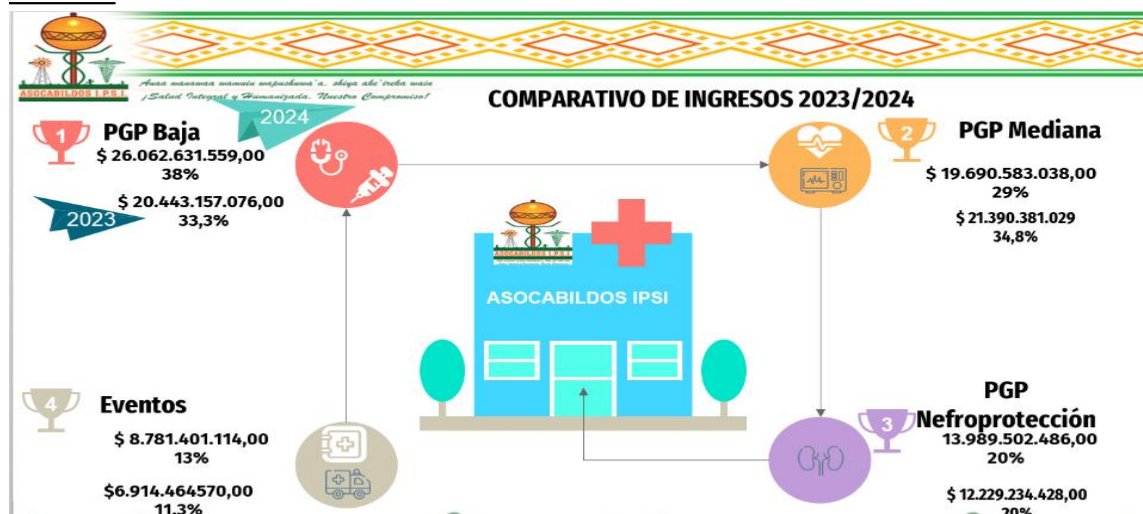
Así:



Se muestra un comparativo año 2023 y 2024 que representa el posicionamiento en el mercado de Asocabildos IPSI en el tiempo, donde se evidencia un aumento de 2017 usuarios en el municipio de Maicao, 2.395 en el municipio de Uribia, 122 en el municipio de Riohacha y 334 en el municipio de Albania para un total de 4.868 usuarios más que los asignados en 2023. En total para baja complejidad 80.899 usuarios cantidad superior a la asignada en 2023 que fue de 76.031. En cuanto a los usuarios susceptibles de ser atendidos en mediana complejidad durante el 2024 le fueron asignados forzosamente a la EPSI Anaswayuu usuarios los cuales pasan a ser susceptibles de atención por Asocabildos IPSI.

La población general paso de 263.568 usuarios en 2023 a 269.438 en 2024.

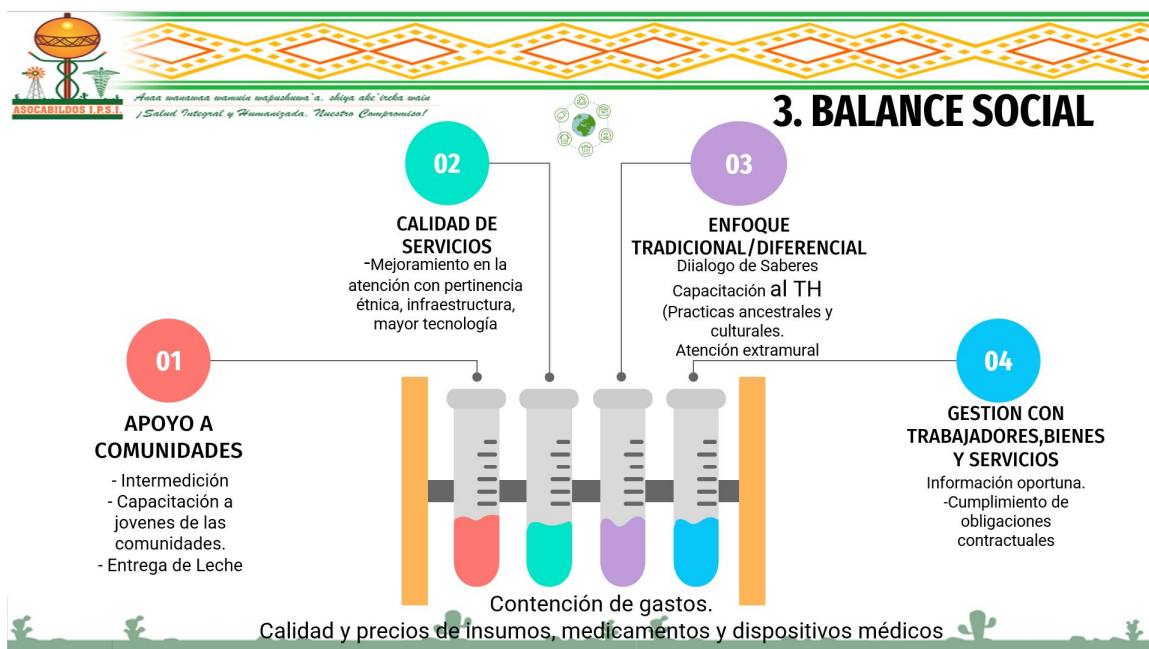
Tabla 2



La tabla 2 nos muestra las fuentes de los ingresos, nótese que en 2024 las mayores ventas corresponden a venta de servicios de PGP baja complejidad con un monto de \$26.062.631.559 millones de pesos, lo que representa un 38% de ingreso total, seguido de PGP de mediana complejidad, con \$19.690.583.038.00 millones de pesos, lo que represento un 29% del ingreso total, es de anotar que los ingresos de mediana complejidad disminuyeron en \$ 1.699.797.991 millones de pesos, Nefro protección represento un total de 13.989.502.486.00 millones de pesos un 20% del total de los ingresos por venta de servicios, y los ingresos por eventos representaron \$ 8.781.401.114.00 millones de pesos, un 13% de las ventas totales todo ello comparado con lo observado en 2023, donde las ventas de mediana complejidad ocupaban el primer lugar de ventas y baja complejidad el segundo lugar, para 2024 la contratación capitada desaparece por completo.

3. BALANCE SOCIAL

El objetivo de la responsabilidad social en Asocabildos IPSI siempre ha sido contribuir al desarrollo sostenible y crear valor social con todos los interesados, por medio de la gestión de impactos sociales.



Los componentes de esta gestión estuvieron encaminados a:

- Calidad, seguridad y accesibilidad a los servicios de salud ofertados con enfoque diferencial.
- Compromiso con los gestores y colaboradores.
- Gestión con proveedores de bienes y servicios en pro de obtener el mejor resultado.
- Manejo, Cuidado y compromiso con el medio ambiente.
- Relaciones con las autoridades tradicionales, autoridades locales y nacionales

Durante el año 2024, Asocabildos IPSI continuó con la gestión de sus programas de cara a la comunidad, entre los cuales se tuvieron los siguientes resultados:

Mediante convenio con FEDEGAN, se realizó entrega de leche en las diferentes comunidades visitadas a grupos priorizados, su objetivo es lograr mayor adherencia a los diferentes programas y aportar al mejoramiento del nivel nutricional y de vida de la población objeto, por medio de la transmisión de conocimientos en salud y el aporte a la dieta. De esta forma fortalecemos los

programas y apoyamos a las comunidades nutricionalmente.

Durante este período se continuo con la ejecutaron de actividades de fortalecimiento y actualización de conocimientos con personal de salud, a líderes, madres gestantes, madres lactantes, adolescentes entre otros.

Es fundamental además medir el comportamiento de la producción del proceso Étnico y Cultural y sus procedimientos con respecto a información, intermediación, apoyo con acciones en salud, aatención al usuario de la etnia wayuu, promoción y prevención de las prácticas culturales y ancestrales, iintercambios de saberes ancestrales, apoyo a gestión y entrega proyectos sociales-Responsabilidad social, aacompañamiento en concertaciónón y asamblea de autoridades tradicionales, taller aaprendizaje Wayunaiki institucional. A continuación, se relacionan actividades realizadas durante el año 2024 se realizaron 1.014 gestiones y/o actividades así:

ENERO - DICIEMBRE 2024	Nro. GESTION - ACTIVIDAD
AUTORIDADES TRADICIONALES DE COMUNIDADES ASOCIADAS REGISTRADAS ANTE MININTERIOR.	37
AUTORIDADES TRADICIONALES DE COMUNIDADES ASOCIADAS QUE NO REGISTRADAS ANTE MININTERIOR	11
ENTREGA DE PROYECTOS SOCIALES POR LA ASOCIACION DE CABILDOS Y /O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA.	10
VERIFICACION D DE PROYECTOS SOCIALES POR LA ASOCIACION DE CABILDOS Y /O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA	6
APOYO CON ABORDAJE ETNICO Y CULTURAL EN LAS DIFERENTES AREAS DE LA IPS.	60
CAPACITACION Y SENSIBILIZACION AL TALENTO HUMANO SOBRE ATENCION INTERCULTURAL Y DIFERENCIAL, USOS Y COSTUMBRES DEL PUEBLO WAYUU SOBRE SALUD.	16
SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES DE ATENCION EN SALUD EXTRAMURAL, LLAMADAS VIA TELEFONICA A LAS AUTORIDADES TRADICIONALES.	269
APOYO POR CALAMIDAD EN COMUNIDAD (VELORIO).	16
APOYO A SUMINISTRO DE AGUA.	61
ENCUENTRO DE SABERES CON LAS AGENTES TRADICIONAES EN SALUD	2
ACTIVIDADES SOCIEDUCATIVAS DE APOYO DEL EQUIPO EXTRAMURAL SEDE MAICAO (PRACTICAS CULTURALES Y ANCESTRALES DEL PUEBLO WAYUU).	2045
ACTIVIDADES SOCIEDUCATIVAS DE APOYO INTRUMURAL SEDE URIBIA, ALBANIA, RIOHACHA (PRACTICAS CULTURALES Y ANCESTRALES DEL PUEBLO WAYUU).	1273
SOCIALIZACION DE LOS DERECHOS Y DEBERES.	2007

COMUNIDADES QUE PARTICIPARON SGP AÑO 2024	14
ASAMBLEA GENERAL	1
ASAMBLEA EXTRAORDINARIA	1
APOYO PARA CONVOCATORIA PARA RENDICION DE CUENTAS AÑO 2023	1

Durante el año 2024 se convoca a las autoridades o los líderes que designen para:

- Actualizar el censo población y se apoya para la ratificación ante la dirección étnica de asuntos indígenas.
- Se realizó intermediación con la EPS.
- Encuentro de saberes ancestrales.
- Socialización de derechos y deberes.
- Suministro de agua.
- Entrega de Proyectos (entregados y verificados por la Asociación de cabildos y/o autoridades tradicionales de la Guajira se convoca a las autoridades).
- Abordaje étnico y cultural como apoyo a los servicios de salud en el área intra y extramural en todas las sedes.
- Seguimiento de las actividades extramural

ACOMPANIAMIENTO A ENTREGA DE PROYECTO AÑO 2024

La ASOCIACIÓN DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONALES DE LA GUAJIRA “ASOCABILDOS” I.P.S-I, es una institución social responsable y se orienta hacia el bienestar de las comunidades indígenas, por lo cual propende por el mejoramiento de la calidad de vida de la población y realiza entrega de proyectos y seguimiento del desarrollo social sostenible en el año 2024 a las comunidades de:

1. YOUREJANAY (ENTREGA DE MATERIALES)



2. VILLA MANAURE (ENTREGA DE MATERIALES) MESA, SILLAS PLASTICAS)



3. ISHIWAL (TANQUES PLASTICOS)



4. CHEMERAIN (ROLLOS DE ALAMBRE)



5. LA GLORIA (CONOS DE HILOS)





6- COMUNIDAD GUAMAYAO (MATERIALES REPARACION DE MOLINO DE VIENTO)



7. PARRULUMANA (CONSTRUCCION DE VIVIENDA)



9. SANTA CRUZ (SILLA DE RUEDAS)



10. YOUNEJUNAY (ROLLOS DE POLISOMBRA)

11. WASIMAL (KIT DE ASEO)



VERIFICACION DE PROYECTOS EN EL AÑO 2024.

1. COMUNIDAD KACHULAAP (CONSTRUCCION DE KIOSCO)



2. COMUNIDAD PATAJATAMANA (CONSTRUCCION DE VIVIENDA)



3. COMUNIDAD KOLOUYACHON (ENTREGA DE MATERIALES DE VIVIENDA)



4. COMUNIDAD PINSKI (ROLLOS DE MANGUERA)



5. MAISHEN (Construcción de kiosco)



Otros proyectos

- MONTAÑITA INVERSOR HONDA- ABONO, LORSBA, CAL AGRICOLA
- URINA MATERIALES DE CONTRUCCION
- CHEMERRAIN TANQUES PLASTICOS
- YOUREJUNAY MESA, SILLAS PLASTICAS

4. FACTURACIÓN

Tabla 3



La tabla 3, representa el comparativo 2023-2024 de ventas de servicios por sedes donde podemos observar que en la sede Maicao el ingreso mensual aumento \$ 181.703.318.00 lo que represento un aumento al año para la sede Maicao de \$2.180.439.816.00 millones de pesos por venta de servicios con respecto a la vigencia 2023, dado por aumento de usuarios y aumento de UPC.

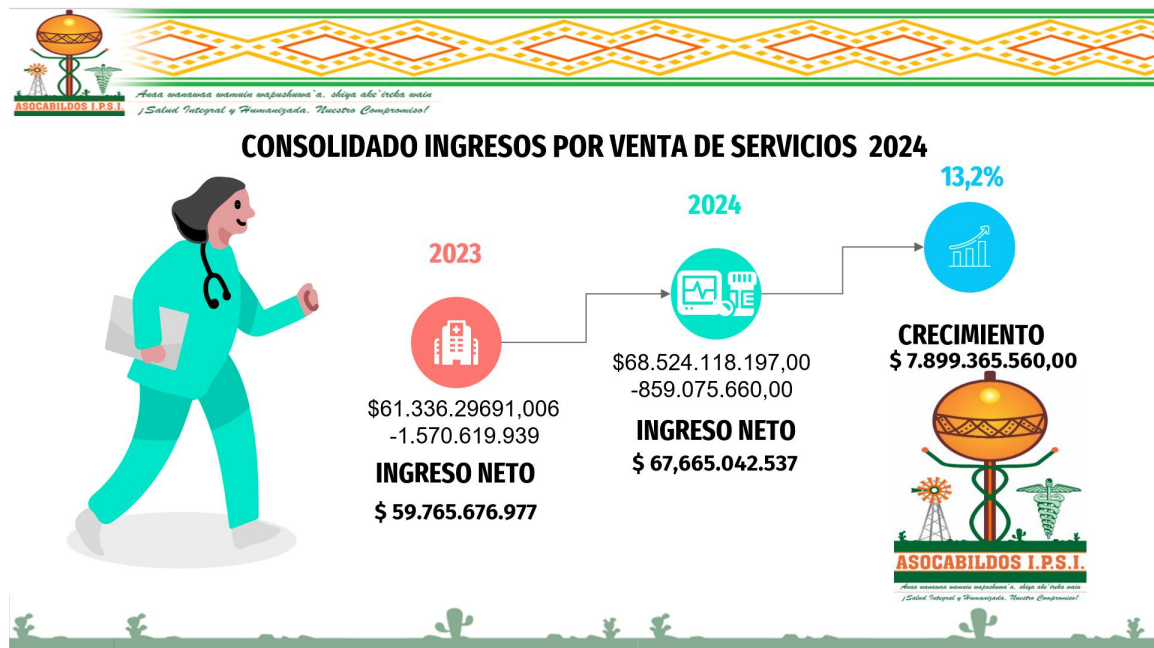
En segunda instancia la sede Uribia el ingreso mensual disminuye en \$ 65.870.305, lo que representa al año una disminución del ingreso de \$ 790.443.660 millones de pesos, esto debido a que la entrega de medicamentos de los usuarios del Hospital de Uribia.

Con respecto a la sede Albania tenemos que el aumento mensual para 2024 fue de \$ 67.478.955 millones de pesos, lo que represento un aumento al año de \$ 809.747.460 millones de pesos, con respecto a la vigencia 2023, ello por aumento de usuarios y aumento de la UPC.

Nefro protección reflejo una diferencia positiva mensual de 272.138.316.00 millones de pesos, representa anual un incremento de 3.265.659.792.00 millones

de pesos.

Y finalmente la sede Riohacha para 2024 obtuvo un aumento mensual de \$ 65.093.485, lo que represento un aumento anual de \$ 781.121.820.00 millones de pesos comparado con la vigencia 2023.



Al consolidar las ventas del periodo 2024, tenemos que las ventas ascendieron a \$ 68.524.118.197.00 millones de pesos, a este valor le descontamos \$ 859.075.660.00 en devoluciones para un total de 67.665.042.537.00 millones de pesos en ventas netas, valor que representa un 13.2% superior al periodo 2023, representado en 7.899.365.560.00 millones de pesos.

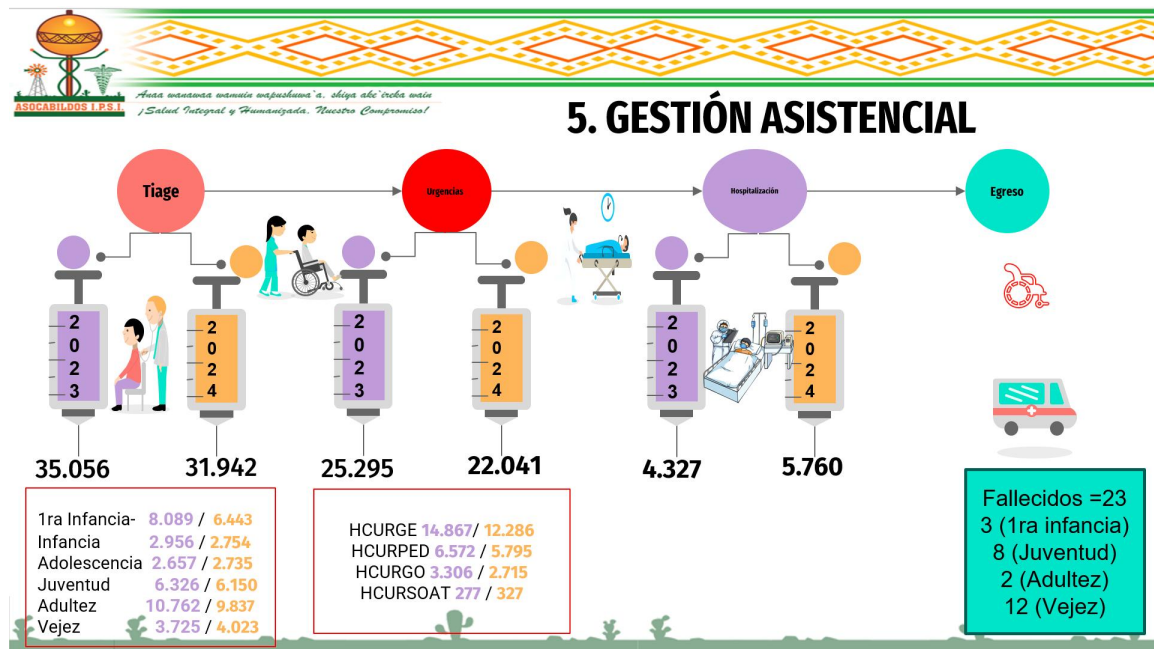
En cuanto a la facturación por eventos, tenemos que esta modalidad viene teniendo cambios:

En el año 2023 las ventas por evento ascendieron a \$ 6.972.544.065 millones de pesos, para 2024 \$ 8.781.401.114 valor superior con respecto a 2023 en \$1808.857.049.00 millones de pesos. Correspondiente a un 13% de valor total de las ventas, es notable el incremento con respecto al periodo inmediatamente anterior

5. GESTION ASISTENCIAL

- PRESTACION DE SERVICIOS

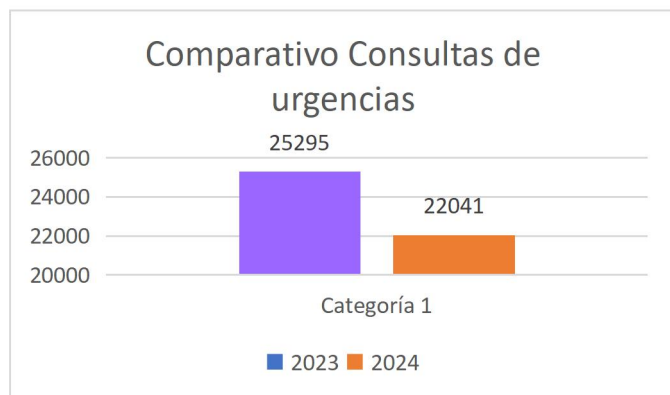
Para el análisis de la prestación de servicios, se utilizará como fuente la información reportada por Asocabildos IPSI. en el Sistema de Información Krystalos y los informes de producción de los diferentes lideres de áreas, con corte a 31 de diciembre de los años 2022, 2023 y 2024.



En 2024 Asocabildos IPSI, atendió en el servicio de Triage 31.942 usuarios, representados en 6.443 de primera infancia, 2.754 de infancia, 2.735 de adolescencia, 6.150 de juventud, 9.837 de adultez y 4.023 de vejez, cantidad inferior a los 35.056 usuarios recibidos en 2023, la disminución equivale a 3.114 usuarios porcentualmente disminuyó 8.8%.

Del total de usuarios, pasaron al servicio de urgencias en 22.041 un 69% (22.041) y el restante 31% (9.901) se direccionó a una consulta prioritaria. De las consultas de urgencia de la mayor cantidad fueron urgencias generales, seguidas de urgencias pediátricas, ginecoobstétricas y por último SOAT.

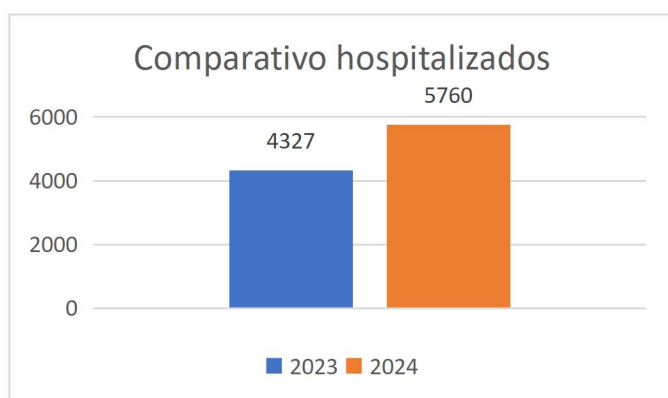
Consultas de Urgencias	2023	2024
Consultas de medicina urgentes realizadas	25.295	22.041

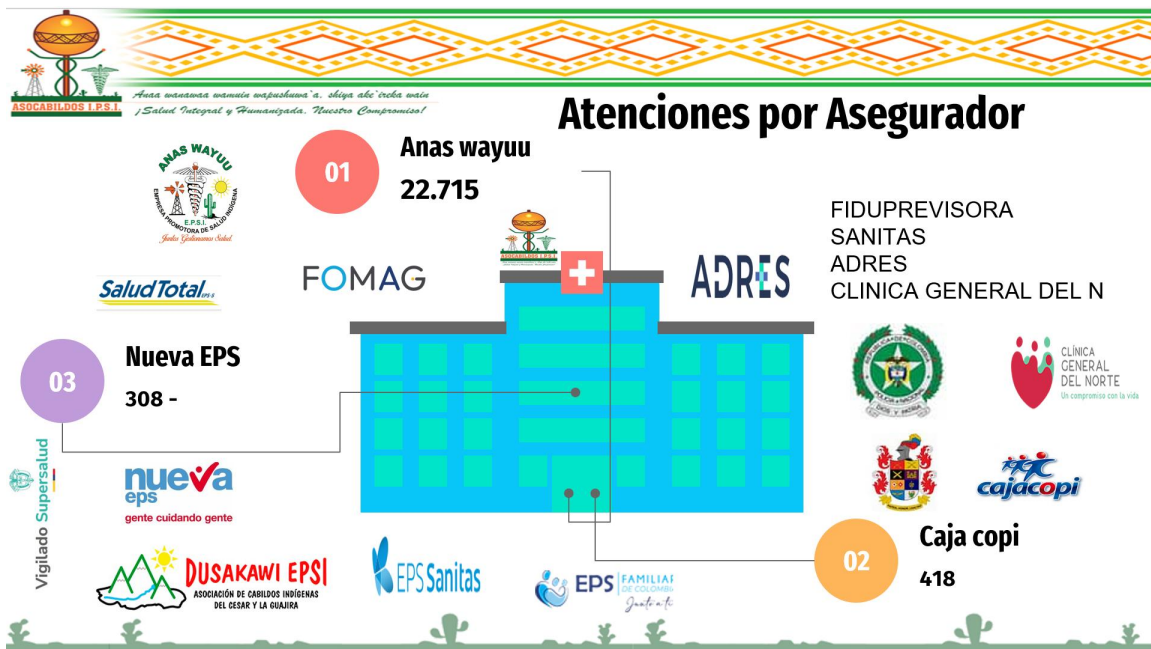


De los 22.041 usuarios atendidos por urgencias en 2024, ameritaron servicio de hospitalización 26.1% (5.760) usuarios y un 77% (16.281) egresarán posteriormente, a la estabilización y observación.

De los 25.295 usuarios en urgencias en 2023, ameritaron hospitalización un 17%(4.327) usuarios y un 83% (20.968) egresarán posterior a la estabilización y observación.

Hospitalización	2023	2024
Pacientes hospitalizados	4.327	5.760





Es de tener en cuenta que la mayor población atendida es de la EPSI Anas wayuu, con 22.715 pacientes lo que representa un 92% seguido de Cajacopi, con 418 pacientes, representa 1.7%, en tercer lugar la nueva EPS, seguido de Fiduprevisora, Sanitas, entre otras empresas responsables del pago.

DISTRIBUCIÓN POR MES DE PARTOS Y CESÁREAS 2024-2023

Durante el año 2024 en Asocabildos IPSI se dieron 945 nacimientos con una disminución con respecto a los 1.114 nacimientos en 2023 y 1.328 nacimientos en 2022, se refleja una tendencia a la disminución de los nacimientos, mostrando una disminución de 169 nacimientos en 2024 lo que representa un 15% menos. Y al compararlo con el año 2022 la diferencia es de 383 nacimientos menos.

De la totalidad de nacimientos en 2024 , 353 se dieron por parto natural y 592 por cesárea en valores absolutos 37% y 63%, inclinando la relación parto cesárea.

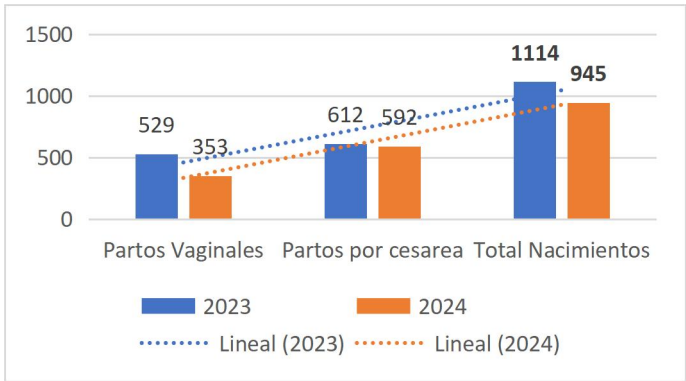
En este sentido. En promedio se dan 2.5 nacimientos diarios aproximadamente

durante el 2023.

Esta disminución podría estar relacionada con la reducción en la tasa de natalidad reportada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), que registró una caída del 14.4% en la natalidad al cierre de 2024.

En cuanto a la proporción entre partos vaginales y cesáreas, esta se mantienen variaciones motivado por las complejidades significativas de los casos durante el período.

DISTRIBUCIÓN POR MES DE PARTOS Y CESÁREAS 2024-2023		
Variable	2023	2024
Partos Vaginales	529	353
Partos por cesárea	612	592
Total Partos	1.114	945



Del total de nacimientos, fueron registrados 799 solo un 84.5%, lo que representa una diferencia de 146 registros no realizados lo que representa un 15%.

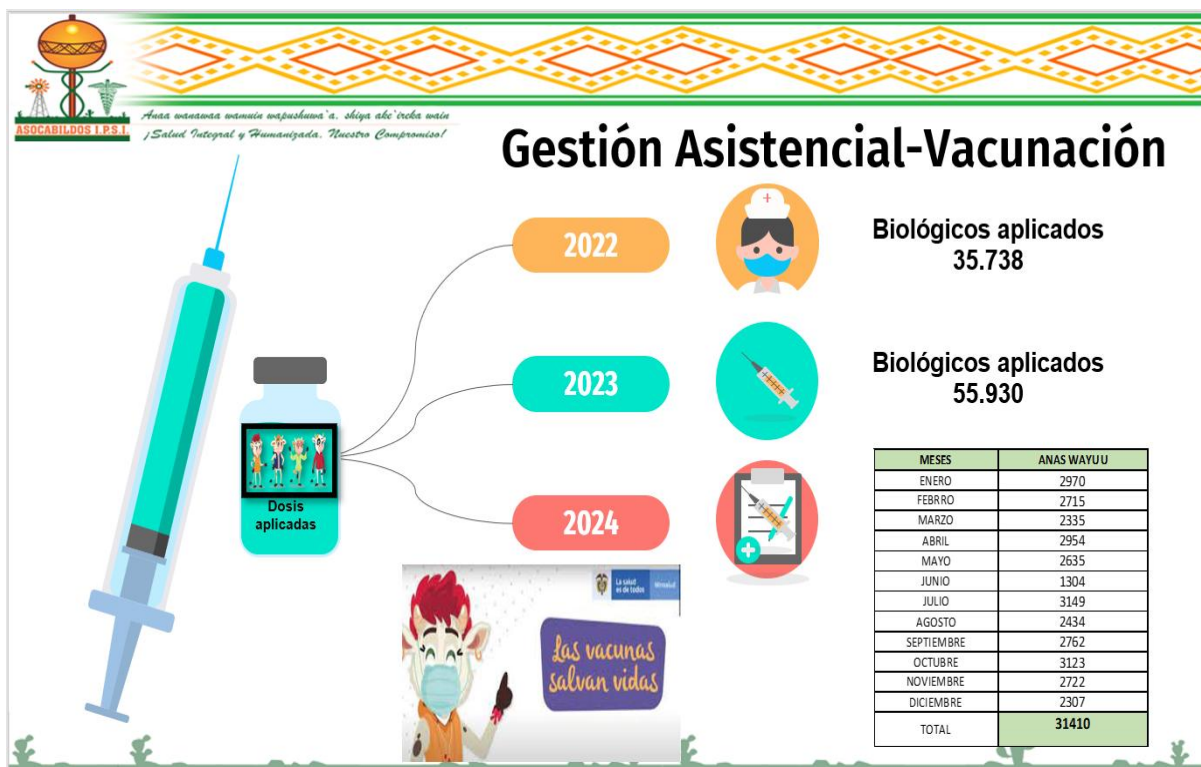
DISTRIBUCIÓN TRAMITE 2024-2023		
Variable	2023	2024
Registrados	498	799
No registrados	616	146

CONSOLIDADO ACTIVIDADES ASISTENCIALES GENERALES 2022-2024

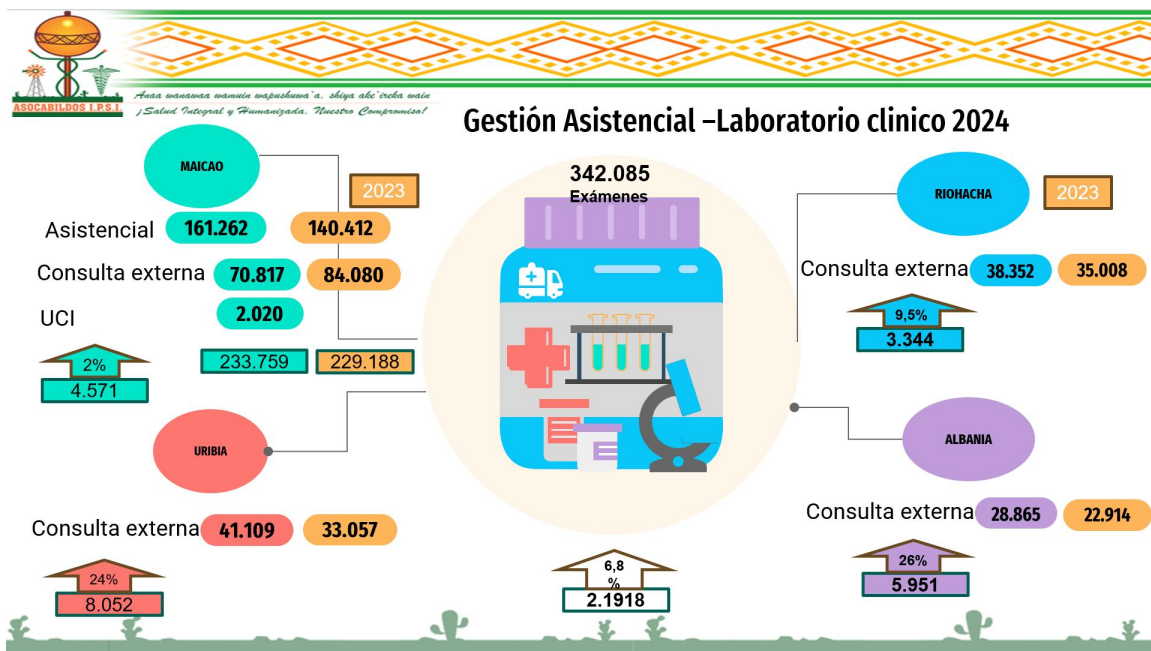
Ítem	Variable	2022	2023	2024
1	Consulta Externa Medica	140.856	163.333	1.65.230
2	Consulta Odontológica primera vez	14.551	16.999	18.211
3	Ecografías y RX	19,352	24.352	39.163
4	Tomografías	0	0	18
4	AYUDAS DX- EC-Ecocardiograma	0	1.285	1.657
5	Controles de Enfermería	20.778	21,719	20.623
6	Citologías	6,033	7.632	
7	Exámenes de Laboratorio	352.058	324.302	342.085
8	Pruebas cruzadas		1.140	1.155
9	Transfusiones GRPL		621	527
10	Dosis de Biológicos	35.728	55.930	31.410
11	Consultas Psicología	1.494	7.256	8.774
12	CONSULTA ESPECIALIZADA	26.249	33.798	34.193
12.1	Consulta Medicina Interna	7.120	8.708	8.106
12.2	Consultas de Pediatría	2.629	4.440	5.273
12.3	Consulta Gineco-Obstetricia	6.250	6.767	6.623
12.4	Ortopedia y Traumatología	2.742	3.697	3.640
12.5	Anestesiología	1.690	1.975	2.477
12.6	Cirugía General	1.729	1.965	2.135
12.7	Urología	1.783	2.620	2.487
12.8	Otorrinolaringología	1.446	2.027	1.874
12.9	Dermatología	860	1.549	1.578
13	Consulta de Urgencias	24.092	25.295	22.041
14	Hospitalización	27.126	6.767	5.760
15	Terapias (Físicas y Respiratoria)	18.064	22.798	23.242
16	PROCEDIMIENTOS QX	6.220	3.310	3.338
17	Partos Vaginales	553	529	353
18	Cesáreas	576	612	592
19	TRASLADOS ASITENCIALES	1516	1.912	2.365
19.1	Traslados asistenciales básico Simple	509	1.401	1.574
22.2	Traslados asistenciales básico	224	60	

	Redondo			
22.3	Traslado Asistencial Medicalizado	783	451	791

El cuadro anterior representa el comparativo de actividades 2022-2023-2024, donde se aprecia el comportamiento acorde a la situación de cada año, es por ello que durante el 2022 se evidencian muchos más eventos realizados que en 2023 ello por la situación vivida postpandemia, para 2024 se nota un gran aumento de actividades.



El servicio de vacunación reporta disminución en las dosis aplicadas al evidenciar 31.410 dosis aplicadas para el 2024. Se vienen haciendo los esfuerzos para aumentar pero con la cantidad de equipos básicos impulsados por el ministerio de salud y sumado a que la vacunación es sin barrera, las dosis que corresponden a Asocabildos vienen siendo aplicadas por otros prestadores, sumado a las diferentes dificultades de seguridad en el desplazamiento a la zona rural, lo que afecta el rendimiento.

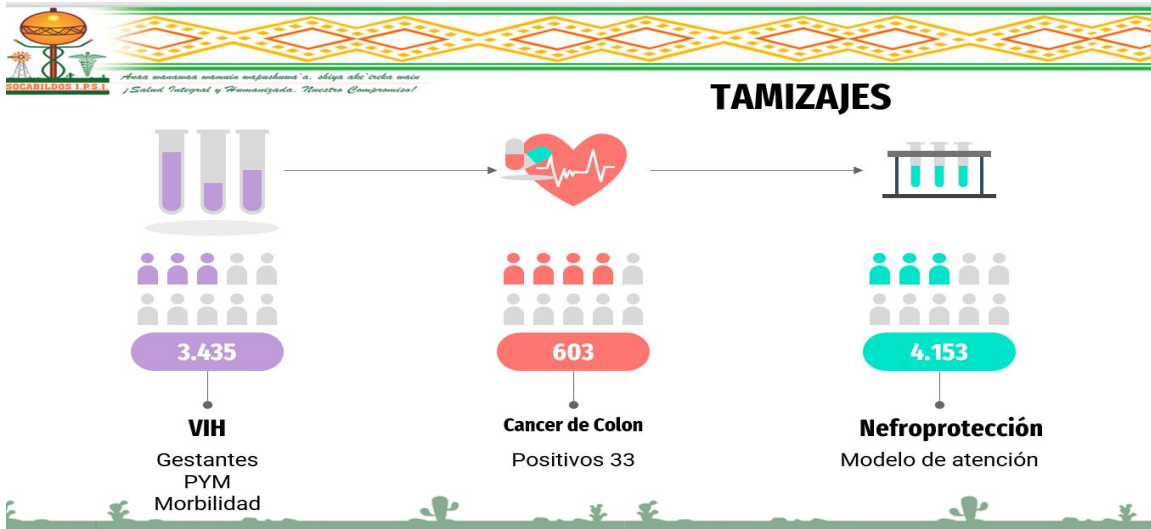


El servicio de Laboratorio clínico en Asocabildos viene fortaleciéndose con una mejor infraestructura y tecnología, lo que aumenta la capacidad por ello en 2024 se evidencia un aumento en la producción con respecto al periodo 2023.

En la tabla anterior podemos ver que en la sede Maicao se realizaron 233.759 exámenes de los cuales 161.262 correspondieron al área asistencial y 70.817 a consulta externa, adicionalmente se están recibiendo muestras de La unidad de Cuidados intensivo que representaron en el mes de diciembre 2.020 exámenes, se aumento la producción en 4.571 lo que representa un aumento de 2% con respecto a la vigencia anterior.

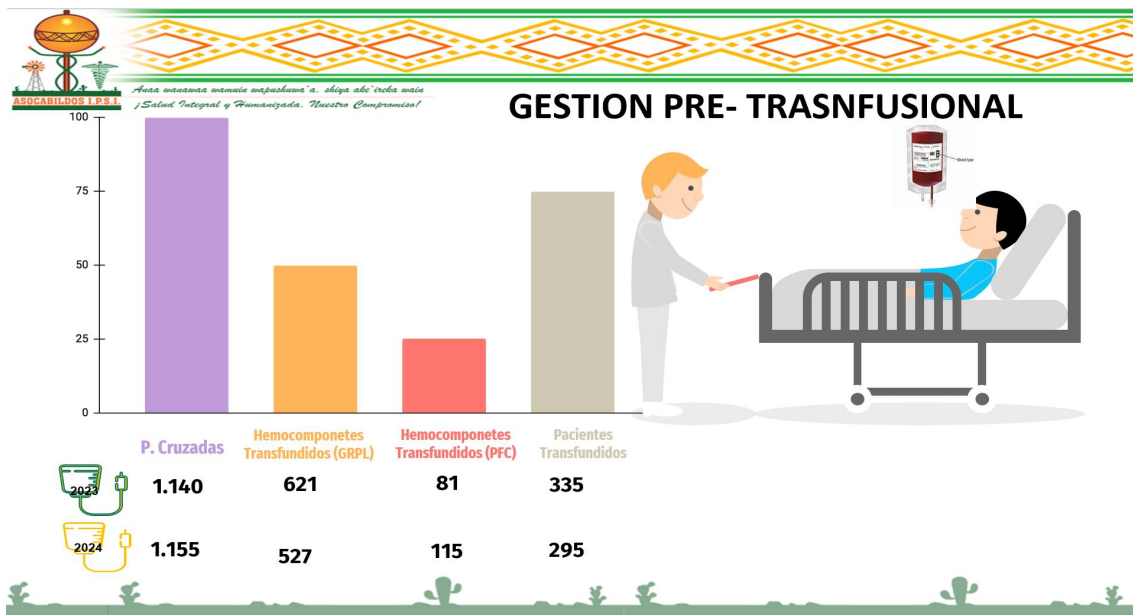
En la sede Uribia, Albania y Riohacha aumentaron a 41.109, 28.865,38.352 exámenes respectivamente lo que represento un aumento de 8.052,5.951 y 3344 exámenes respectivamente, lo que represento un aumento porcentual de 24%,26%,9.5% respectivamente.

La gestión del riesgo es fundamental para Asocabildos IPSI, es fundamental por ello en las diferentes sedes se cumple con la detección temprana mediante tamizajes de la ruta materno perinatal y de Promoción y Mantenimiento de la Salud, entre ellos reflejamos para la sede Maicao los diferentes resultados:



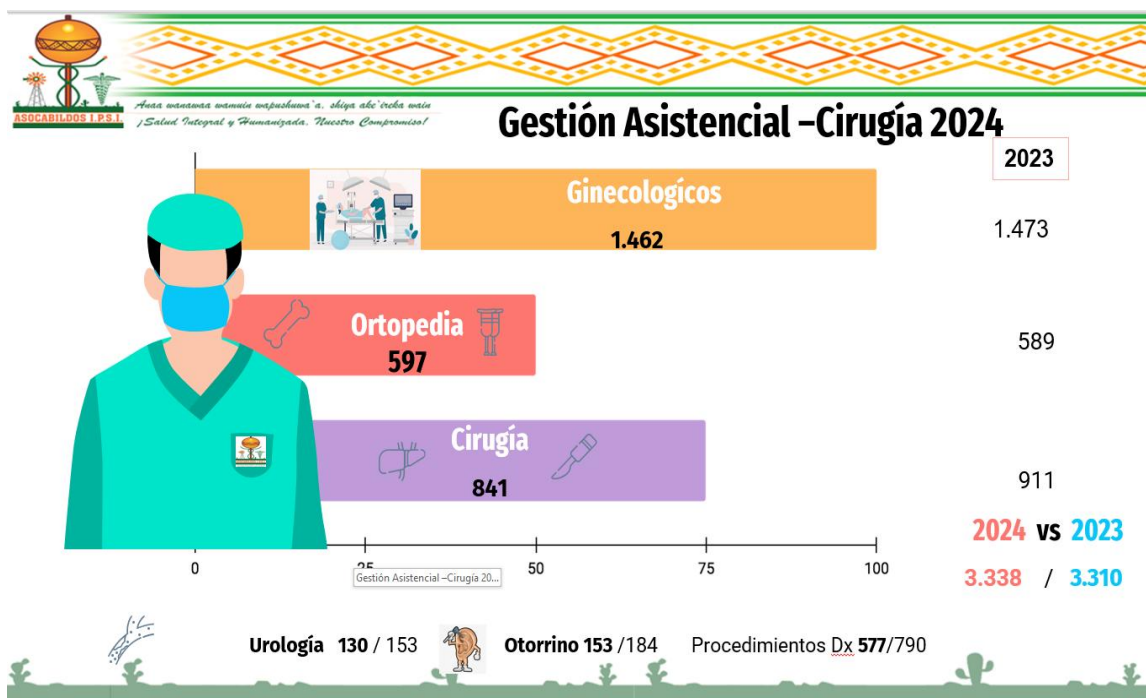
Tamizaje para VIH 3.435, Tamizaje cáncer de colon 603, de los cuales reportaron positivo 33, de igual forma se realizaron 4.153 tamizajes en el programa de Nefro protección lo que permite enrutar al paciente para su respectivo seguimiento.

La unidad transfusional de Asocabildos durante el año 2024 reporto un total de 1.155 pruebas cruzadas, se transfundieron 527 hemo componentes (GRPL) Glóbulos Rojos y 151 Plaquetas, en total se lograron transfundir a 295 pacientes. Monto inferior al compararlo con el periodo 2023.



Reporte producción laboratorio clínico corte 31 de diciembre 2024.

En cuanto a la gestión quirúrgica durante el periodo 2024 podemos manifestar que se realizaron esfuerzos en tecnología y Talento humano, el resultado arrojado es:



Se realizaron 3.338 procedimientos quirúrgicos y 577 procedimientos diagnósticos, siendo los procedimientos gineco obstétricos los de mayor demanda con 1.462 procedimientos, seguido de cirugía general con 841, procedimientos, ortopedia con 597, otorrino con 153, y urología con 130 respectivamente, como se ilustra en la tabla anterior. Al compararlo con el periodo anterior la producción fue inferior en procedimientos diagnósticos.

Asocabildos IPSI. Es una unidad primaria generadora de datos para el sistema de vigilancia en salud pública del país. Por lo tanto, desde el área de vigilancia epidemiológica y mediante mecanismos de búsqueda activa de casos, se identifican los pacientes ingresados que cumplen con los criterios de caso establecidos por el Instituto Nacional de Salud. Asocabildos cumple con la notificación inmediata de los casos y realiza el análisis individual de la muerte materna, eventos adversos entre otros procedimientos.

Muerte Digna

La muerte digna es un derecho fundamental que reconoce la necesidad de garantizar un proceso de fallecimiento respetuoso, sin sufrimiento innecesario y con el debido respeto a la autonomía y decisiones del paciente. En el contexto de la atención en salud, la muerte digna implica que los pacientes al final de su vida reciban cuidados paliativos adecuados, el control del dolor, y el acompañamiento emocional y espiritual necesario. El principio de muerte digna también resalta la importancia de que las decisiones sobre el final de la vida sean tomadas de manera informada, respetando los deseos del paciente y su familia, y sin presiones externas.

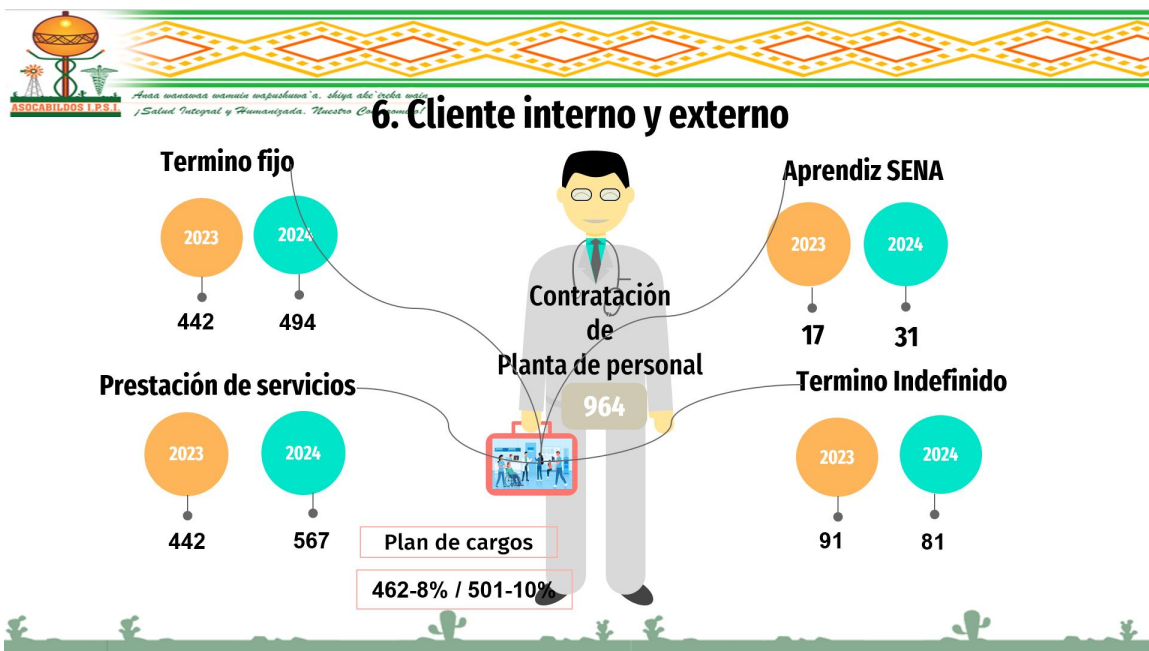
Al respecto, Asocabildos IPSI, ha socializado implementado procedimientos y protocolos orientados a asegurar que los pacientes que se encuentran en situaciones críticas o terminales reciban una atención respetuosa y humana, alineada con los principios de la muerte digna.

Hasta la fecha Asocabildos no ha recibido solicitud alguna de muerte digna o eutanasia, para poder aplicar la ruta respectiva.

6. CLIENTE INTERNO Y EXTERNO

TALENTO HUMANO.

La contratación para 2024 en Asocabildos IPSI estuvo distribuida así: La vinculación del personal mediante contrato a término fijo fue de 494, prestación de servicios 567, para un total de 964 contratos. Cantidad superior a los 884 contratos realizados en 2023, con respecto al plan de cargos para 2024 se aprobaron 506 cargos de los cuales un 9% no se ocuparon, es evidente además que la cuota de aprendiz SENA aumento a 31, y los contratos indefinidos, disminuyeron a 81 con respecto a los 91 realizados en 2023.



La tabla siguiente nos muestra la distribución de funcionarios de Asocabildos IPSI.

2024	NOMINA	PLAN DE CARGO	NO PROVISTOS
ADMINISTRATIVOS	87	100	13
ASISTENCIALES	342	381	39
APRENDICES SENA	20	20	0
<u>TOTAL</u>	<u>449</u>	<u>501</u>	<u>52</u>
PORCENTAJE	90%	100%	10%

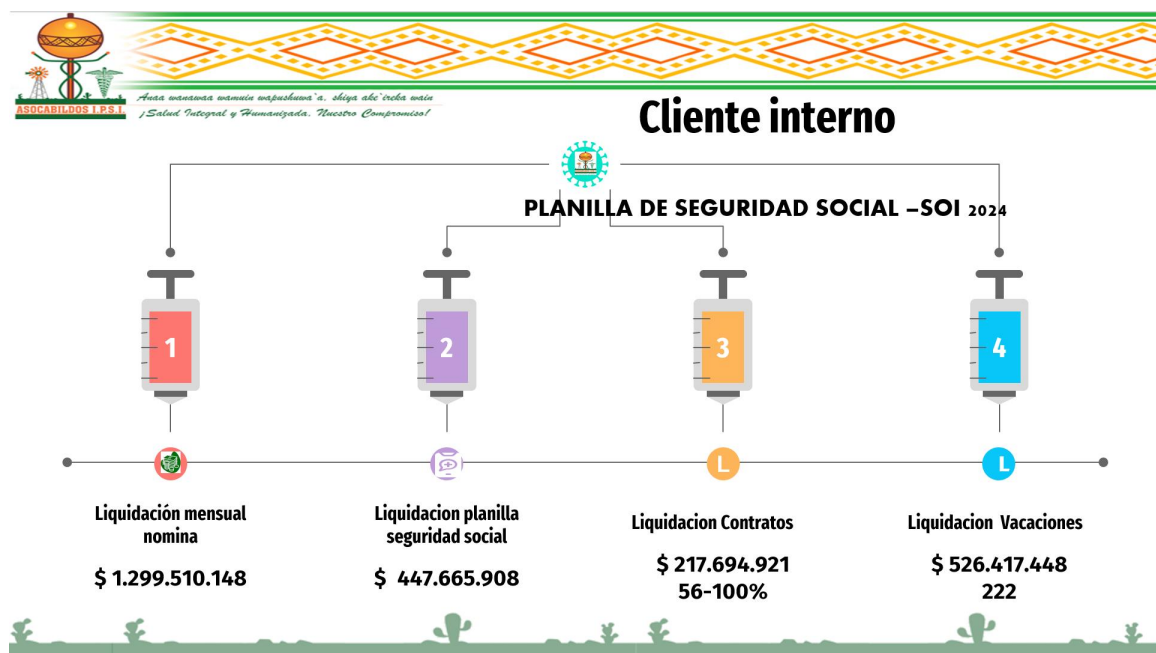
En 2024 se conto con 87 funcionarios administrativos, 342 asistenciales y 20 aprendices SENA vinculados en nómina para un total de 449, lo que representa un 90% del total de funcionarios, al compararlo con el plan de cargos tenemos

que 52 cargos no fueron provistos de un total de 501. Ello en espera de entrada en funcionamiento de los servicios para los cuales fueron creados.

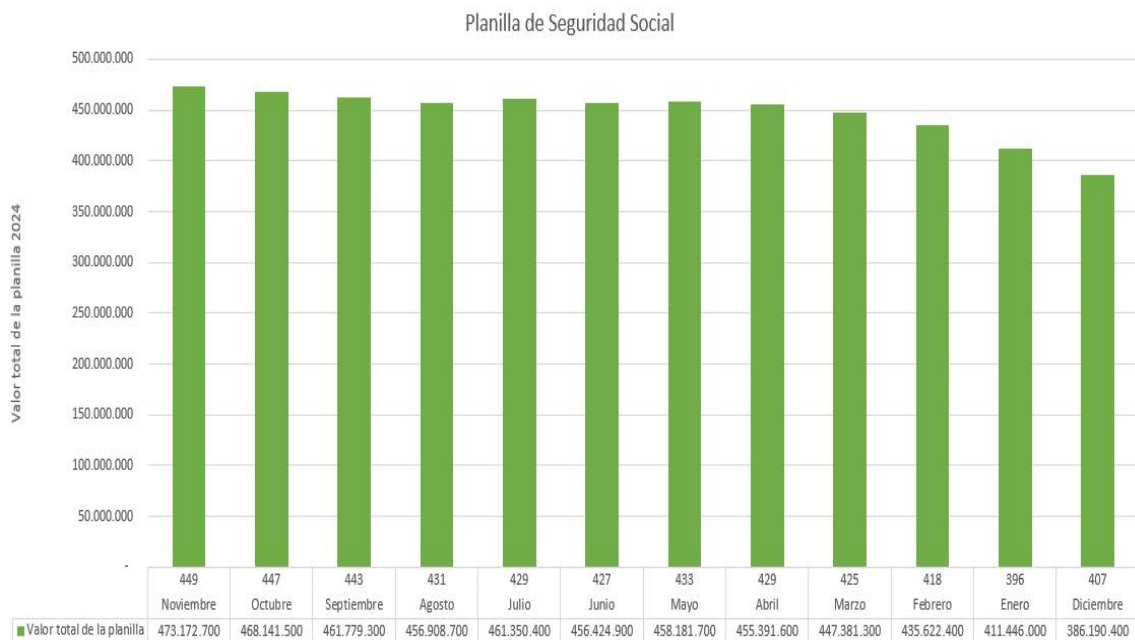
Durante el 2024 se realizaron 222 liquidaciones de vacaciones aproximadamente por valor de \$ 526.417.448 (Quinientos veintiséis millones cuatrocientos diecisiete mil cuatrocientos cuarenta y ocho pesos moneda legal).

Durante 2024 se realizaron 56 liquidaciones de contrato por valor de \$ 217.694.921 correspondiente al 100%.

Asocabildos IPSI, cumplió con el pago de las nominas mensuales por valor aproximado mes de \$ 1.299.510.148, monto superior a la vigencia 2023. Así mismo se realizaron liquidaciones mensuales para el pago de seguridad social por un valor promedio mes de 447.665.908, obligaciones que se cumplieron a cabalidad. Como se representa en la ilustración siguiente.



Información que muestra en crecimiento operativo de Asocabildos IPSI.



Para la selección del personal Asocabildos IPSI, realiza contratación con la empresa denominada Procesos de selección- SOSIAR LTDA.

En este sentido durante 2024 se realizaron las siguientes actividades

Pruebas aplicadas

1. Enero: 30
2. Febrero: 30
3. Marzo: 16
4. Abril: 30
5. Mayo: 15
6. Junio: 15
7. Julio - Agosto: 15
8. Septiembre: 15
9. Octubre: 30

10. Noviembre: 30

11. Diciembre: hasta el momento llevamos 7 pruebas aplicadas

Para un total de 233 Pruebas, Bajo la responsabilidad de la doctora Ángela Danies -Psicóloga Especialista en Seguridad y Salud en el Trabajo.

Componente de Docencia Servicio

Asocabidos IPSI, se constituye como un escenario de práctica formativa de alta calidad.

Asocabidos IPSI, ha suscrito convenios con instituciones de educación superior y con instituciones de educación para el trabajo y el desarrollo humano. Estos convenios permiten a los estudiantes realizar prácticas académicas dentro de la institución, brindando un espacio adecuado para su formación profesional.

No.	TIPO CONVENIO	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PROGRAMA	ESTADO
1	DOCENCIA SERVICIO	UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA	-Trabajo social -Psicología -Administración de Empresas	ACTIVO
2	DOCENCIA SERVICIO	CEDELCA	-Auxiliar de enfermería -Auxiliar de Farmacia -Asistente Administrativo	ACTIVO
3	DOCENCIA SERVICIO	COTELGUA	-Auxiliar de enfermería -Asistente Administrativo	ACTIVO

BIENESTAR SOCIAL

- Se resaltaron las fechas especiales como el día de la nutricionista, regente de farmacia, químico farmacéutico, odontólogo, higienista, el ingeniero,

camillero, administrador, entre otros, por las páginas sociales de la institución e igualmente entrega de obsequios.

- Se celebro el día de la enfermera, resaltando el día por las redes sociales y entrega de obsequios.
- Se resalto el día de la mujer en las redes sociales y entrega de obsequió a las funcionarias.
- Se resaltaron los empleados destacados del mes de todas las sedes, los cuales fueron publicados en cartelera y en las redes sociales.
- Se celebro el día del niño para todos los hijos de los funcionarios hasta los 10 años.
- En las sedes se celebraron los cumpleaños de los funcionarios.
- Se otorgo el día de la familia a los funcionarios, uno por cada semestre como establece la norma.

CAPACITACIONES

Durante el año 2024 se dio cumplimiento a los cronogramas y modalidades de capacitación, al respecto se presentan las diferentes capacitaciones bajo la modalidad virtual en mayor proporción y presencial.

TEMA GENERAL	FUNCIONARIO	DICTADA POR	OBSERVACION
Cambia tus pensamientos, cambia tu vida, ESTILOS DE VIDA SALUDABLES	Todo el personal Asistencial Y administrativo	Asesores - COMFAGUAJIRA	Presencial
Nuevas tecnologías e Innovación	Lideres, Asesores, Coordinadores, auditores	Fabian García (programador) - GENIX ACADEMY	Presencial
Reinducción manejo del software Biometric	Todos los lideres con usuario en el biometric	Oscar cabrales Ing. de sistemas - Biometric	Presencial
Comité COPASST y comité convivencia laboral	Integrantes del Copasst Jefe de gestión humana, Gestión SST	Oscar Sierra Galvis Ing. Industrial especialista en SST- ARL COLMENA	presencial
Vacunación covid	Auxiliares Vacunación	SENA	Presencial
Seguridad del paciente	Todo el personal Asistencial y administrativo	COLMENA SEGUROS	Presencial

TEMA GENERAL	FUNCIONARIO	DICTADA POR	OBSERVACION
Humanización en los servicios de salud	Todo el personal Asistencial y administrativo	CESCO	virtual
Historia clínica y consentimiento informado con enfoque médico legal	Personal asistencial	SCARE FEPASDE	Presencial
Capacitación en primeros auxilios y contra incendios	Camilleros, Servicios Generales, Auxiliar de mantenimiento, Líder de mantenimiento, jefes Enfermera/os,	Colmena seguros	Presencial
Comunicación como estrategia para mejorar la atención al paciente	Todo el personal asistencial	SCARE FEPASDE	Virtual
Seguridad Vial	Personal administrativo y asistencial	Colmena seguros	Presencial
Lineamientos Prácticos Para La Elaboración Y Presentación Del Presupuesto Público Vigencia 2025 En Armonía Con Ccpet V.6	Personal administrativo	CENTRO NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (CENDAP)	Presencial

TEMA GENERAL	FUNCIONARIO	DICTADA POR	OBSERVACION
Seguridad del paciente	Todo el personal asistencial	SCARE FEPASDE	Virtual
Conexiones saludables	Líderes y personal administrativo	UNIGUAJIRA	Presencial
Manejo defensivo y seguridad vial	Líderes y conductores	COMFAGUAJIRA	Presencial
SEMINARIO DE COMPETENCIAS BLANDAS (Resolución de conflictos, trabajo en equipo, comunicación asertiva, administración del tiempo, Tolerancia al estrés, responsabilidad laboral y humanización)	Coordinadores, jefes y líderes.	COMFAGUAJIRA	Presencial (Maziruma)

DOTACIÓN

- En el año 2024, se hizo entrega en el mes de noviembre de las dotaciones del año, que consta de tres vestido labor, tres (3) pares de zapatos a todo el

personal de nómina que gana hasta dos (2) salarios mínimos legales vigentes, con excepción de las auxiliares de enfermería, laboratorio y odontología. Igualmente, se entregó un bata puño en RIT a cada profesional del área asistencial de nómina y OPS.

- Se entregó toda la dotación para medida de protección (bioseguridad) como tapabocas, polainas, batas desechables, gafas de protección, entre otros para garantizar el bienestar de nuestros funcionarios.

GESTION AMBIENTAL Y SEGURIDAD Y SLUD EN EL TRABAJO

La Misión del Sistema seguridad y salud en el trabajo y Ambiental de ASOCABILDOS IPSI, es la de coordinar las directrices que buscan identificar, prevenir y evaluar los riesgos que afectan a los funcionarios y usuarios, al igual que los impactos ambientales generados por los procesos y servicios desarrollados en la institución, el cumplimiento de la normatividad vigente y la creación de una cultura de autocuidado y cuidado hacia el medio ambiente.

A continuación, se describen las actividades realizadas a través de la implementación procesos SST- SGA en el año 2024

DISEÑO DE DOCUMENTOS, REGISTROS E INFORMES

Actividad: se revisaron, actualizaron y diseñaron planes, manuales, protocolos, procedimientos y formatos que estaban siendo implementados en ese momento, tanto de gestión ambiental como en SST

- ✓ Programas de Vigilancia Epidemiológica
Biológicos
Psicosocial
Radio protección
- ✓ Actualización del manual de limpieza y desinfección inclusión de nuevo servicios.

- ✓ Actualización manual de bioseguridad para las sedes.
- ✓ Actualización del Manual de radio protección.
- ✓ Creación del manual de limpieza y desinfección de tanques y albercas de la institución.
- ✓ Diagnóstico de las condiciones de trabajo (actualización anual matriz de peligro).
- ✓ Actualización del plan de emergencia normativamente cambio el análisis de vulnerabilidad de emergencias ambientales
- ✓ Actualización del PGIRASA.
- ✓ Elaboración de diagnóstico para el riesgo de tránsito.
- ✓ Elaboración de la documentación de seguridad vial, teniendo en cuenta la resolución 40595 del 2022, aplicando los dieciocho pasos correspondientes.
- ✓ Se elaboro la matriz legal del SG.SST.
- ✓ Se actualizo el plan de emergencia de la institución con las herramientas STAR-H y INGRID-H, en el programa de crear centros de salud resilientes.
- ✓ Se realizaron los respetivos informes de gestión y se presentaron a la secretaria de salud departamental y a COORPOGUAJIRA.
- ✓ Instalación de nuevas señalizaciones en áreas antiguas y nuevas de la institución.
- ✓ Dotación de noventa sillas para los funcionarios de la institución de Maicao, Albania, Uribia y Riohacha.
- ✓ Se realizo la autoevaluación ante la ARL colmena y el ministerio de trabajo.

Se diligencio el certificado bomberil y se reemplazó en su totalidad los extintores Solkaflam por dióxido de carbono, que evita daños secundarios al equipo.

PROGRAMA DE FORMACIÓN Y EDUCACIÓN

En el transcurso de 2024 Se realizaron inducciones y capacitaciones al personal que ingreso a laborar en la entidad en los nuevos servicios, así como practicantes o suplentes por vacaciones.

Las capacitaciones realizadas fueron:

- Capacitación en Plan hospitalario de emergencia
- Capacitación de liderazgo y comunicación efectiva
- Capacitación resolución de conflictos
- Capacitación al grupo de Servicios Generales en la manipulación de las sustancias químicas, importancia del uso de elementos de protección persona
- Manejo y control de incendios.
- Estilos de vida saludable
- Seguridad vial y manejo defensivo
- Capacitación de pausas activas
- Taller de lavado de mano
- Campaña “no te quedes atrás”, en Asocabildos IPSI
- Capacitación de Bioseguridad
- Capacitación en riesgo biológico
- Capacitación en riesgo radiaciones ionizantes
- Capacitación en sustancias cancerígenas
- Capacitación en primeros auxilios
- Capacitación en evacuación y manejo de extintores
- Capacitación en simulacros
- Capacitación en inspecciones planeadas
- Capacitación en riesgo biomecánico
- Capacitación en uso de EPP
- Capacitación al personal de servicios generales sobre los diferentes procedimientos de limpieza y desinfección establecidos en la IPSI.

SEGUIMIENTOS DE LOS PROGRAMAS DE GESTION AMBIENTAL

- Se realizaron las inspecciones diarias de los procesos de limpieza y desinfección.
- Se realizaron el acompañamiento y seguimiento a los estudios del agua de pozo de la institución.
- Se realizan reuniones de seguimientos mensuales al personal de servicios generales.
- Se ha realizado el de control de vectores de acuerdo con el cronograma.
- Se realizaron el lavado y la desinfección de los tanques de almacenamiento de agua en las diferentes sedes.
- Se gestiona la compra de los elementos para disposición adecuada de los residuos.
- Se realizan estrategias para disminución en la cantidad de residuos peligroso entregados a tercero para su gestión.
- Se entrega los residuos tecnológicos generado en la institución a las campañas realizadas por el ministerio de ambiente.
- Socializacion del PGIRASA
- Socialización del Manual de limpieza y desinfección
- Capacitación de segregación de residuos sólidos
- Socialización del código de colores de residuos sólidos
- Capacitación del uso eficiente de los recursos (agua, energía)

CONSOLIDACION ANUAL DE RESIDUOS

TABLA 14. CONSOLIDADO DE RESIDUOS GENERADOS EN ATENCIÓN EN SALUD Y OTRAS ACTIVIDADES									
MESES	RESIDUOS NO PELIGROSOS			RESIDUOS PELIGROSOS					TOTAL MES
				RESIDUOS INFECCIOSOS O DE RIESGO BIOLÓGICO			RESIDUOS QUÍMICOS		
	BIODEGRADABLES (KG/AÑO)	RECICLABLES (KG/AÑO)	ORDINARIOS (KG/AÑO)	BIOSANITARIOS (KG/AÑO)	ANATOMOPATOLÓGICOS (KG/AÑO)	CORTOPUNZANTES (KG/AÑO)	FÁRMACOS (KG/AÑO)	REACTIVOS (KG/AÑO)	
ENERO	757,5	680,9	983,3	2717,2	285	139,1	155	0	5718
FEBRERO	591,1	527,2	916,6	2467,5	236,6	149,9	237,6	0	5126,5
MARZO	707,7	640,6	936,6	2315,6	1,4	195,4	157	0	4954,3
ABRIL	733,4	624,6	881,8	2162,3	313,2	138,4	128	0	4981,7
MAYO	1481,2	530,2	741,7	2763,1	217,1	167,1	141	0	6041,4
JUNIO	665,7	546,2	841,9	2740,7	164,9	155,9	114	25	5254,3
TOTAL I SEMESTRE	4936,6	3549,7	5301,9	15166,4	1218,2	945,8	932,6	25	32076,2
JULIO	722,9	573,6	905,9	2479,9	203,2	157	163,5	0	5206
AGOSTO	742,7	662	1248,6	2751,9	214,6	102,4	69	0	5791,2
SEPTIEMBRE	836	639,8	913,5	2633,6	128,8	102,6	110,1	0	5365,4
OCTUBRE	679,2	545,9	764,3	3058	198	113	164,8	0	5579,2
NOVIEMBRE	728,2	580,1	889,4	3591,6	200,2	117	76	0	6182,5
DICIEMBRE	779,1	572,3	874,6	3062,7	157,7	75	0	0	5521,4
TOTAL II SEMESTRE	4488,1	3573,7	5596,3	17577,7	1102,5	667	583,4	0	33645,7
TOTAL ANUAL	9424,7	7123,4	10898,2	32744,1	2320,7	1612,8	1516	25	65721,9

ACCIDENTES LABORALES

EFICACIA DEL PROGRAMA	2024
ACCIDENTE BIOLOGICO	6
ACCIDENTE DE TRANSITO	3
ACCIDENTE CONDICIONES INSEGURAS	7
TOTAL	16

AUSENTISMO LABORAL

El ausentismo laboral, también conocido como absentismo, se refiere a la ausencia injustificada de un trabajador en su puesto de trabajo. Esto significa que el empleado no cumple con sus obligaciones laborales sin una razón válida para hacerlo.

Las ausencias justificadas, como las bajas por enfermedad o las vacaciones, no se consideran ausentismo laboral.

El ausentismo laboral repercute de múltiples formas en las empresas. Las pérdidas económicas directas e indirectas son evidentes, incluyendo costos por días no trabajados, pérdida de productividad y gastos adicionales para cubrir las ausencias. Además, el clima laboral se ve afectado negativamente, con una disminución en la motivación laboral y el compromiso de los empleados, lo que a su vez puede afectar la imagen y reputación de la empresa. A continuación el consolidado del periodo 2024.

ASOCIACIÓN DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES INDÍGENAS TRADICIONALES DE LA GUAJIRA NIT 839000245-3						
FORMATO DE REGISTRO DE AUSENTISMO LABORAL						
	E.A	E.G	P.P	LEG	OC	TOTAL
Enero	0	38	35	266	10	369
Febrero	0	88	30	10	12	140
Marzo	7	65	29	14	44	159
Abril	0	55	39	126	41	261
Mayo	0	199	27	126	37	389
Junio	2	175	54	252	15	498
Julio	0	73	70	20	45	208
Agosto	8	145	42	14	27	236
Septiembre	3	291	66	10	15	385
Octubre	21	115	51	126	12	228
Noviembre	0	36	34	380	33	311

EA	Enfermedad por accidente
EG	Enfermedad general
PP	Por permiso
LEG	Legales Licencia
OC	Otras causas

3184

Interpretación:

- Se observa que el mes con el indice mas alto de ausentismo por incapacidad medica fue el mes de JUNIO con un 1,79%
- El mes con mas bajo indice de ausentismo ha sido FEBRERO, con un indice de 0,38%

EVIDENCIAS DE ACTIVIDADES EN SST Y AMBIENTAL





CLIENTE EXTERNO

INFORME SIAU VIGENCIA 2024

1. **ASISTENCIA SOCIAL:** se realizaron acciones socio-educativas orientadas a dar a conocer a los usuarios sobre el conocimiento de enfermedades de interés en salud, portafolio de servicios, mecanismos de participación social, desnutrición, tuberculosis, deberes derechos, trato humanizado, Atención diferencial, captación de usuarios para RIAS, Horarios de atención, líneas telefónicas, Red de apoyo, intento de suicidio línea dela esperanza línea 018000943782 - Actualización de datos, Socialización de canales para acceder a las PQRF, socialización del servicio de registro civil y afiliaciones, temas relacionados con la cultura wayuu y usos y costumbres, entre otras de importancia.

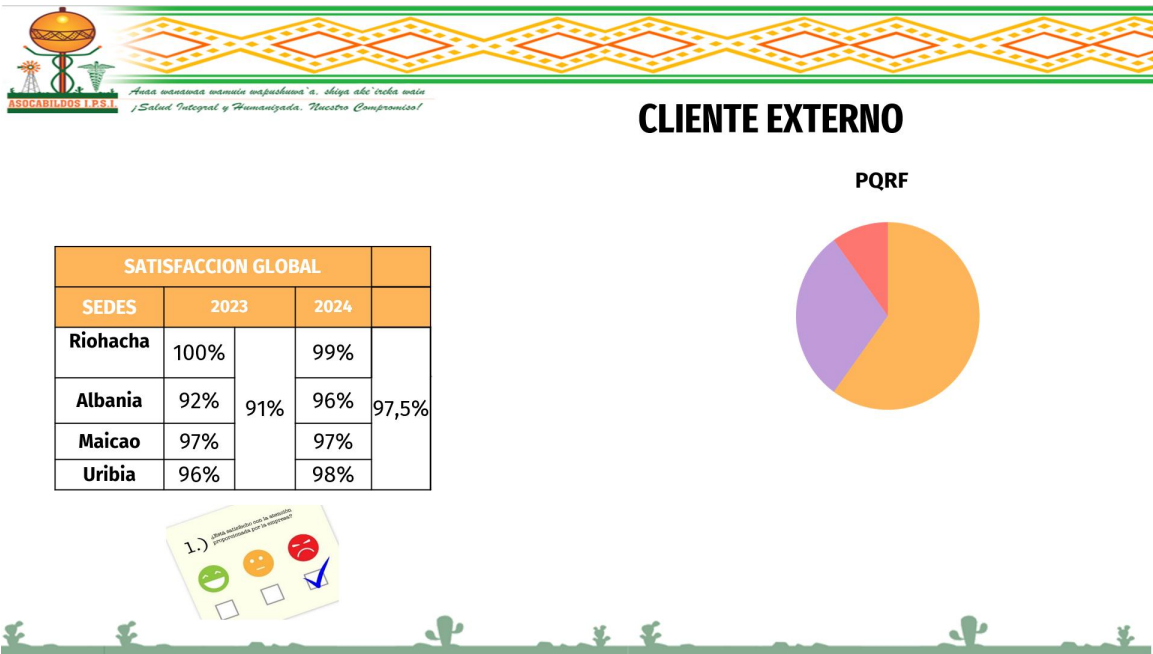


Se observa que de enero a diciembre 2024 se realizaron en Asocabillos IPSI Maicao y en las sedes 54.604 actividades socio educativas con los usuarios; y se socializaron 58.672 deberes y derechos lo que equivale a un promedio 4.723 acciones socio

educativas por mes y deberes y derechos equivalente a un promedio de 9.439 socializaciones por mes.

En el periodo de enero a diciembre de 2024 desde la oficina de SIAU con la participación de sus funcionarios, y practicantes de la universidad de la Guajira se apoyó con captaciones de pacientes iniciales para todos los programas, valoración inicial, captaciones de usuarios para procedimientos quirúrgicos y actualización de datos entre otras actividades realizadas según cronograma mensual.

2. SATISFACION GLOBAL, determina el grado de conformidad de los usuarios con respecto a los servicios recibidos en la IPSI Asocabildos La satisfacción global en Asocabildos de enero a diciembre de 2024 fue del 97.5% determinada por el resultado que arrojo la aplicación de 17.225 encuestas en los servicios de la Sede Maicao, y sus sedes alternas, teniendo como resultado satisfacción global de 16.821 usuarios y la insatisfacción de 404 usuarios. Con respecto a las inconformidades presentadas, se implementaron acciones de mejoramiento que permitieron subsanar las sugerencias radicadas por los usuarios.



3. PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y FELICITACIONES, nos permiten evidenciar las inconformidades de los usuarios con respecto a la prestación del servicio o del trato de los profesionales de la salud.

La IPSI Asocabildos cuenta con el procedimiento documentado que se encarga de recibir, derivar, tramitar e investigar las causas que originaron las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y felicitaciones que radiquen los usuarios con respecto a su percepción de un determinado proceso en cumplimiento de la misión. Seguidamente se realiza su análisis con los actores implicados para establecer acciones de mejoramiento en el servicio.

Los tiempos de respuesta en los casos de entrega de medicamentos y respuestas a la Superintendencia nacional de salud su oportunidad es de dos (2) días hábiles a partir del recibido de la PQRF.

Nota: (Las PQRF, Fueron radicadas por usuarios motivados personalmente a manifestar el no cumplimiento de sus expectativas, No fueron objeto de encuestas.)

4. CITAS

Cumplimiento de la Asignación citas en General

La oficina de atención al usuario, es un fuerte aliado para el seguimiento a las citas de los diferentes servicios, la siguiente tabla refleja el seguimiento mes a mes durante el año,

Al igual que las referencias en los traslados asistenciales 2024.

INFORMACION GENERAL ANUAL PRODUCCION CITAS 2024													
MAICAO	ENER	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
CONSULTA EXTERNA-													
Anestesia	176	179	175	227	230	217	247	227	231	206	193	169	2.477,00
Auxiliar de Enfermeria	1112	1373	1107	1126	2191	1219	2285	1903	2008	2174	1967	1652	20.117,00
Auxiliar de Bacteriología	0	0	0	0	0	1785	1939	1563	1734	2185	1579	1383	12.168,00
Cardiología	109	187	104	220	107	133	153	73	133	91	184	167	1.661,00
Cirugia General	160	178	157	215	199	182	194	159	182	200	164	145	2.135,00
Citología	334	318	323	380	353	306	362	297	259	269	251	185	3.637,00
Dermatología	115	162	107	147	135	140	137	121	139	121	125	129	1.578,00
Endocrinología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Enfermeria	2003	2097	1514	2077	1757	1516	1871	1458	1570	1656	1607	1497	20.623,00
Fisioterapia	2030	2207	1842	2349	2240	1806	2148	1736	1874	1763	1696	1551	23.242,00
Ginecología y Obst.	536	528	452	608	586	537	627	481	562	644	581	481	6.623,00
Higienista oral	981	1070	908	1102	890	808	1010	729	899	970	751	839	10.957,00
Medicina General	5739	6182	5255	6772	6.694	5866	6886	5204	5989	6401	5329	5125	71.442,00
Nefrologia	74	79	105	211	221	802	361	366	323	271	195	110	3.118,00
Medicina Interna	584	686	738	836	782	312	950	591	776	589	681	581	8.106,00
Diabetologo	0	0	0	0	0	0	0	192	157	103	102	60	614,00
Nutricion	780	999	758	873	823	726	944	791	857	912	749	749	9.961,00
Odontología	1444	1505	1347	1704	1389	1202	1540	1027	1226	1348	1046	1013	15.791,00
Oftalmología	107	149	209	252	251	236	232	212	221	208	395	227	2.699,00
Ortopedia	320	320	278	380	334	266	305	224	324	321	286	282	3.640,00
Otorrinolaringología	153	142	112	198	142	169	191	145	160	166	143	153	1.874,00
Pediatría	395	439	371	484	481	433	481	404	461	473	406	445	5.273,00
psicologia	637	646	718	824	715	701	811	686	817	933	680	606	8.774,00
Urologia	228	210	183	225	221	182	219	188	227	218	178	208	2.487,00
TOTAL	18017	19656	16763	21210	20741	19544	23893	18777	21129	22222	19288	17757	238.997,00

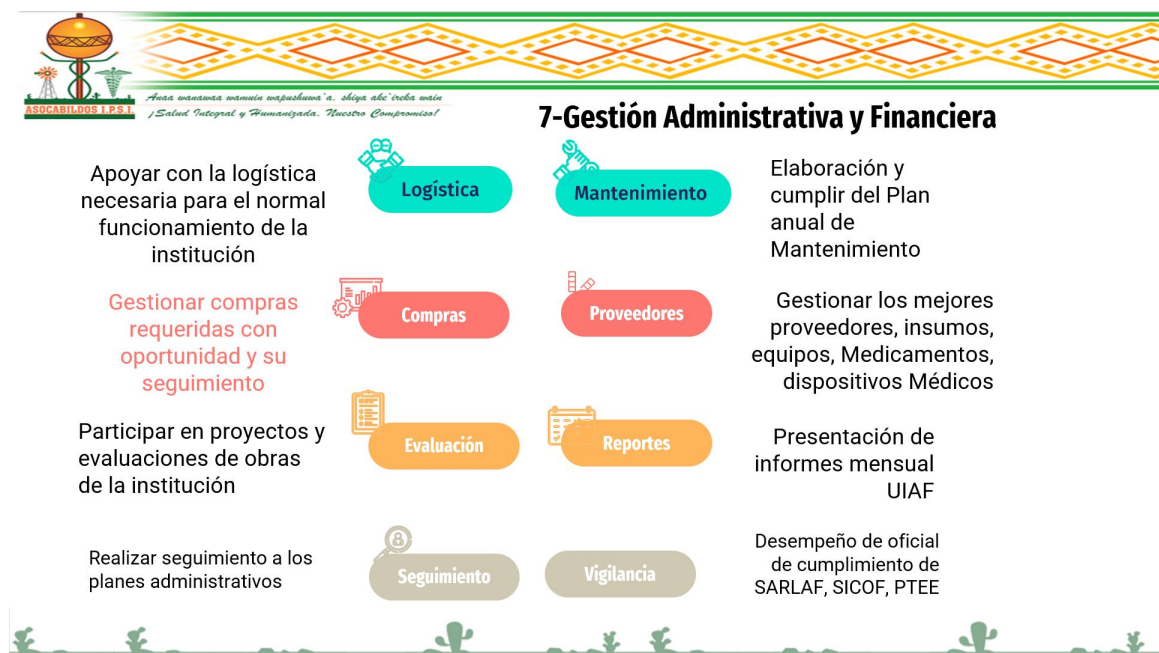
En los diferentes servicios de consulta general y especializada fueron asignadas por Asocabidos IPSI un total de 238.997 consultas.

7. GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

El objetivo que persigue esta gestión es coordinar y garantizar la ejecución oportuna y eficaz de los procesos de apoyo y misionales, de acuerdo a los requisitos normativos y políticas institucionales, asegurando que se cuente con los recursos necesarios para el cumplimiento de la misión institucional

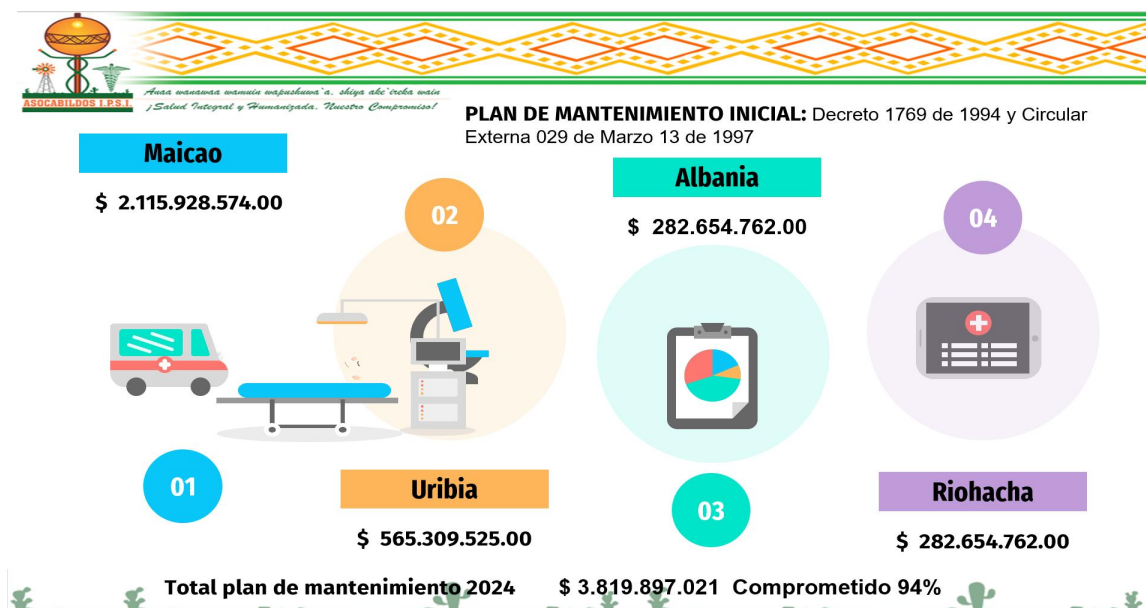
La gestión administrativa y financiera es de suma importancia en la institución, toda vez que para logra que se cumplan los objetivos debe participar activamente desde los requerimientos solicitados desde cada área, su análisis de viabilidad, determinar el mejor proveedor, realizar las compras, están atentos a imprevistos, manejar cajas menores, mantenimiento, metrología, seguimientos, vigilancia entre otros aspectos totalmente necesarios y articulados para la prestación de servicios, objeto de Asocabidos IPSI.

Entre las funciones propias tenemos



- ☐ Elaborar el plan de acción anual
- ☐ Elaborar el plan anual de mantenimiento general Maicao y sedes y supervisar su cumplimiento
- ☐ Realizar plan de compras anual
- ☐ Analizar pertinencia de los requerimientos presentados
- ☐ Gestionar las actividades de compra requeridas
- ☐ Manejar recursos de cajas menores- administrativa y ambulancia
- ☐ realizar seguimiento trimestral al cumplimiento plan de acción anual de los procesos administrativos
- ☐ participar en las evaluaciones y proyectos de obras de la institución
- ☐ coordinar apoyo logístico de actividades realizadas en la institución
- ☐ desempeñar el cargo de oficial de cumplimiento SARLAFT- SICOF
- ☐ presentar informe mensual ante la UIAF
- ☐ Cumplimiento con el PTEE

Con respecto al plan de mantenimiento para 2024 en cumplimiento del decreto 1769 de 1994 y circular externa 029 de marzo 13 de 1997, obliga a destinar el 5% del ingreso al mantenimiento por lo que el plan de mantenimiento para 2024 quedo en 3.819.897.021



Del cual se comprometieron recursos en un 94%. Asi: Maicao \$ 2115.928.574.00, Uribia \$ 565.309.525.00, Albania 282.654.762.00 y Riohacha \$ 282.654.762.00 millones de pesos

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

- ✓ Mantenimiento general a infraestructura sede Maicao
- ✓ Mantenimiento a redes eléctricas (Subestación eléctrica, revisión y cambio de cableado e iluminaria).
- ✓ Mantenimiento a redes de sistema de comunicación (redes telefónicas, revisión de cableado y conectores, cambio de routers).
- ✓ Mantenimiento redes cloacales (revisión y cambio de tuberías de aguas negras y limpieza de registros).
- ✓ Mantenimiento de muebles para uso administrativos y asistenciales.
- ✓ Mantenimiento de equipos industrial de uso hospitalarios, aires acondicionados, neveras, bombas de agua, ascensor, planta eléctrica y vehículos.
- ✓ Impermeabilización de las áreas en general
- ✓ Mantenimiento de equipos biomédicos.
- ✓ Mantenimiento equipos de cómputo e impresoras

EJECUCION PLAN DE COMPRAS AÑO 2024

Esta dependencia plantea un plan de compras inicial el cual puede sufrir modificaciones como se evidencia en esta tabla, ello por necesidad o dificultades del momento.

Relación de Alguna Compras Representativas

SISTEMA DE INFORMACION			
1	SUMINISTRO ,INSTALACION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN CIRCUITO CERRADO DE TV Y VIDEO VIGILANCIA	CENTRAL DE MONITOREO	\$ 58.221.846,00
2	LICENCIAS WINDOWS	SISTEMA DE INFORMACION	\$ 10.710.000,00
1	SERVIDOR UN HP 360 G10	SISTEMA DE INFORMACION	\$ 35.521.500,00
4	FORTIWITCH 124F	SISTEMA DE INFORMACION	\$ 8.797.698,00
4	FORTIWITCH 148F	SISTEMA DE INFORMACION	\$ 14.145.449,00
1	FOTIWITCH 1024E- FIBRA OPTICA	SISTEMA DE INFORMACION	\$ 60.040.974,00
1	EQUIPO TERMINAL DE MARCACION MILTIB	SISTEMA DE INFORMACION	\$ 3.966.667,00
1	PANTALLA INDUSTRIAL LG 43"	DIGITURNO SALA IDX	\$ 3.808.000,00
1	PLAYER CONTROLADOR DE PANTALLA	DIGITURNO SALA IDX	\$ 4.165.000,00
6	ARUBA AP-505	DIGITURNO SALA IDX	\$ 15.793.680,00
			\$ 215.170.814,00

CANTIDAD	DESCRIPCION EQUIPO	UBICACIÓN	VALOR
2	SILLAS DE RUEDAS MARCA STRYKER	URGENCIA Y HOSPITALIZACION	\$ 29.000.000,00
1	INCUBADORA DE CONVECCION NATURAL 53 LITROS	LABORATORIO CLINICO	\$ 19.635.000,00
3	REFRIGERADOR GRADO HOSPITALARIO 270 LTRS Y 190 LTRS	LABORATORIO CLINICO	\$ 34.976.499,00
1	AUTOCLAVE DE 200 LITROS	CENTRAL DE ESTERILIZACION	\$ 162.372.169,00
6	CAMILLAS DE TRANSPORTE	AMPLIACION AREA CIRUGIA	\$ 24.430.320,00
1	ELECTROCARDIOGRAFO COMEN H3	URGENCIAS	\$ 3.748.500,00
6	MONITORES DE SIGNOS VITALES MARCA MINDRAY	AMPLIACION AREA CIRUGIA	\$ 24.850.056,00
6	BOMBAS DE INFUSION MARCA MINDRAY	AMPLIACION AREA CIRUGIA	\$ 13.558.200,00
1	CONSOLA CORE 2 CRANEOTOMO Y ACCESORIOS	QUIROFANO- NEURO	\$ 152.278.350,00
4	MAPAS- CARDIOLOGIA	CARDIOLOGIA	\$ 18.564.000,00
4	HOLTER- CARDIOLOGIA	CARDIOLOGIA	\$ 23.800.000,00
1	CARRO DE PARO CON DESFRIBILADOR	CARDIOLOGIA	\$ 17.094.708,00
1	CARRO DE PARO CON DESFRIBILADOR	OBSERVACION TOMOGRAFIA	\$ 17.094.708,00
20	TALLIMETRO SECA	DIFERENTES AREAS	\$ 17.517.174,00
20	BALANZA DIGITAL DE PISO SECA	DIFERENTES AREAS	\$ 37.108.793,00
20	INFANTOMETRO	DIFERENTES AREAS	\$ 18.570.913,00
3	LAMPARAS HKN 9010 (SERVOCUNAS)	SALA DE PARTO Y ATENCION RECIENTE NACIDO	\$ 32.985.939,00
1	CAMILLA DE TRANSPORTE	SALA DE PARTOS OBSERVACION Y TOMOGRAFIA	\$ 11.067.000,00
1	CAMA DE PARTOS	SALA TPR	\$ 13.566.000,00
10	EQUIPOS DE ORGANO	ACONDICIONAR AREAS	\$ 54.785.601,00
1	LAMPARA CIELITICA	SALA DE PARTOS	\$ 20.014.286,00
1	EQUIPO ULTRASONIDO ECOGRAFO Z60 MARCA MINDRAY	IMÁGENES DIAGNOSTICA	\$ 80.721.698,00
1	EQUIPO HYPER LIGH-	RADIOLOGIA ODONTOLOGICA	\$ 5.759.000,00
1	SCALER ESCALIFICADOR ULTRASONIDO	LABORATORIO	\$ 1.457.750,00
1	CONTENEDOR DE ESTERILIZACION SET CISTOCOPIA	QUIROFANO	\$ 4.046.000,00
1	CONTENEDOR DE ESTERILIZACION SET LAPAROSCOPIA	QUIROFANO	\$ 4.165.000,00
			\$ 843.167.664,00
MUEBLES Y EQUIPOS			
154	SILLAS PARA OFICINA	LABORATORIO Y DEMAS AREAS Y SEDES	\$ 51.639.998,00
	AIRES ACONDICIONADO	MAICAO Y SEDE NUEVA ALBANIA	\$ 88.936.596,00
1	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL HP		\$ 6.961.500,00
1	IMPRESORA ROCOH IM430F		\$ 6.229.650,00
1	SCANNER HP		\$ 5.630.485,00
17	COMPUTADORES DE ESCRITORIO Y PORTATIL	DIFERENTES AREAS	\$ 91.604.350,00
			\$ 251.002.579,00
18	TRANSFORMADOR DE CORRIENTE Y TRANSFORMADOR DE TENSION	SUB-ESTACION ELECTRICA	\$ 19.199.460,00

Total \$1.328.540.517.00 Millones de pesos

En infraestructura también se realizó un gran esfuerzo una inversión que contemplan varias obras como se expresa en el cuadro siguiente.

PROYECTO SEDE ALBANIA		
ITEM	DESCRIPCIÓN	VALOR
1	Obra Civil- Culminación primera etapa	\$ 608.728.116.00
2	Segunda etapa	\$ 768.274.476.00
	TOTAL, OBRA CIVIL	\$ 1.377.002.592.00
1	CONSTRUCCIÓN SISTEMA ELECTRICO	\$ 56.445.000.00
2	SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO- CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO	\$ 77.094.507.00
3	COMPRA DE 27 AIRES ACONDICIONADO, CONDENSADORAS Y FANCOIL	\$ 65.625.000.00
4	Diseño de transformación tramite y acompañamiento en el diseño y construcción de las instalaciones eléctricas ante AIR-E	6.300.000.00
	TOTAL, GENERAL	\$ 1.582.467.099.00

COMPRA DE INSUMOS		
ITEM	DESCRIPCIÓN	VALOR
1	Compra de medicamentos	\$ 9.671.175.962
2	Compra de Insumos Hospitalarios laboratorio, Odontológicos entre otros	\$ 3.046.304.136
	TOTAL, OBRA CIVIL	\$ 12.717.480.098

GESTIÓN DEL RIESGOS DE LA/FT/FPADM

El sistema de Administración de Riesgos Lavado de Activos y financiación del terrorismo y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva y reporte de información SARLAFT/FPADM, fue adoptado por ASOCABILDOS IPSI según acta de aprobación 152 del año 2016.

Desde entonces Asocabildos IPSI, viene cumpliendo con la gestión de riesgo acorde a las exigencias normativas y tecnologías y al acto administrativo 185-2018, el cual faculta para la adquisición de una estructura tecnológica. El sistema está conformado por un oficial de cumplimiento que tiene como titular a la doctora (ILIA MATILDE ARAGON RODRIGUEZ) con su respectivo suplente que es el doctor (ESTIVINSON RODRIGUEZ) y Para el cumplimiento se cuenta una herramienta tecnológica con listas restrictivas o vinculantes nacionales e internacionales por medio del software INSPEKTOR de RISK CONSULTING, contratado con la empresa DATALIFT

Durante el año 2024, se realizaron los reportes mensuales enviados a la Unidad de Información y análisis financiero (UIAF)

RESULTADO: AUSENCIA DE OPERACIONES SOSPECHOSAS

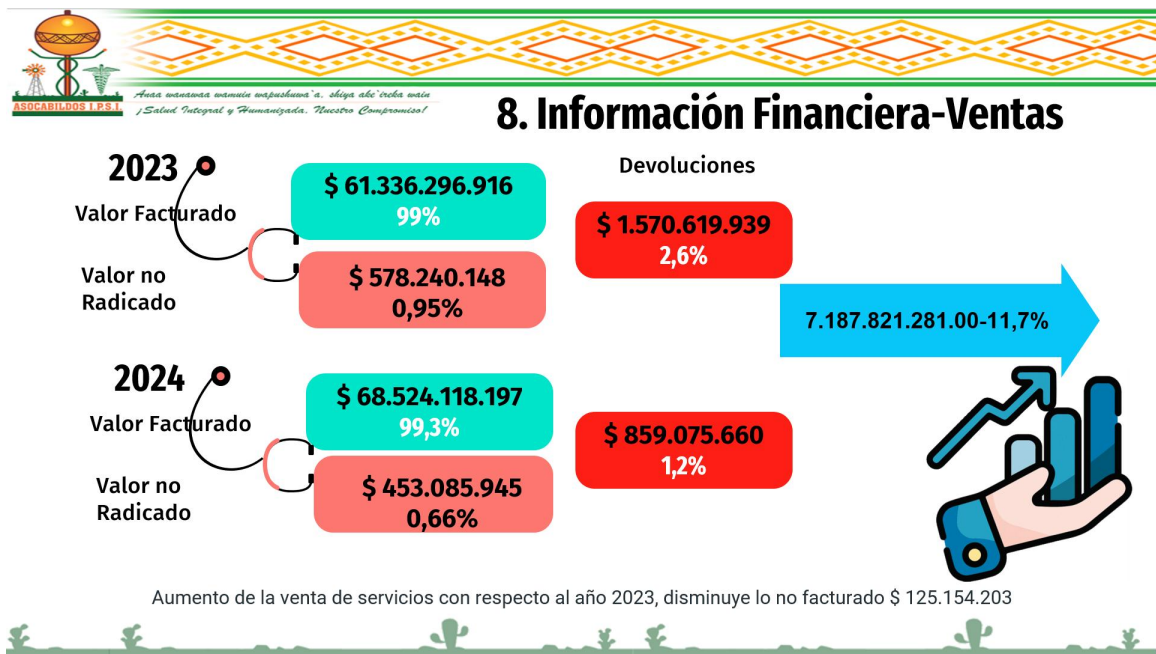
Se realizaron 834 Consultas entre proveedores, contratistas

CAPACITACIONES

Se realizaron las capacitaciones programadas para el SARLAFT/FPADM con el siguiente resultado:

84 funcionario mediante la ruta de inducción planteada para ingresar a laborar en la institution y su respectivo examen para evaluar el conocimiento obtenido.

8. GESTIÓN FINANCIERA



El valor facturado a diciembre 31 de 2024 fue de 68.524.118.197.00 millones de pesos correspondiente a un 99.3% de las ventas totales, valor superior a las ventas, de 61.336.296. 916.00 millones facturados en el periodo de enero a diciembre del año 2023, la diferencia positiva fue de 7.187.821.281.00 millones de pesos lo que representa un 11.7% por encima de lo facturado en el periodo inmediatamente anterior

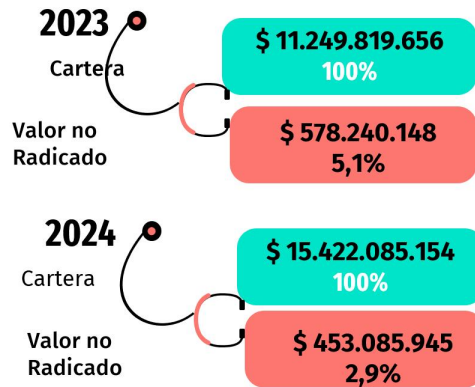
Quedo pendiente por radicar a 31 de diciembre de 2024, la suma de 453.085.945 millones de pesos lo que representa un 0.66%, mostrando una de gestión efectiva de facturación, este valor es inferior a los 578.240. 148.00 millones de pesos del periodo 2023. El valor pendiente corresponde a facturas que se encontraba en procesamiento ya que en su mayoría corresponde a venta de servicios del mes de diciembre de 2024, que fueron radicadas en enero de 2024.

Las devoluciones a 31 de diciembre ascendieron a 859.075.660 millones de pesos, correspondiente a 1.2% de la venta total, valor inferior al registrado en 2023.

CARTERA



8. Información Financiera-Cartera



Régimen	31-12-2024	31-12-2023	variación
Plan obligatorio de salud	876.119.273	765.326.649	110.792.624
Plan subsidiado de salud	12.035.354.014	8.094.864.212	3.940.489.802
lps privadas	688.326.705	501.665.201	186.661.504
Compañías aseguradoras	4.331.254	4.321.910	9.344
Medicina prepagada	15.104.946	8.801.309	6.303.637
lps publicas	7.267.680	11.891.965	-4.624.285
Régimen especial	75.566.710	4.574.734	70.991.976
Subsidio a la oferta	237.442.396	475.642.763	-238.200.367
Riesgos profesionales	7.833.464	9.654.775	-1.821.311
Compañía de seguros	586.566.760	612.774.831	-26.208.071
Adres	813.495.488	685.654.842	127.840.646
Otras cxc servicios de salud	74.676.464	74.646.464	30.000
Totales	15.422.085.154	11.249.819.656	4.172.265.498

Cartera Total a diciembre 2024 (\$ 15.422.085.945)

En cuanto a la cartera pendiente corte diciembre 2024 tenemos que la cartera pendiente ascendió a 15.422.085.154.00, millones de pesos valor superior a la cartera del periodo 2023, de los cuales corresponden a facturación radicada 2023, \$ 11.249.819.656.00, con respecto a lo no radicado, ascendió a \$ 453.085.945 millones de pesos representado en 2.9% valor inferior a lo no radicado registrado en 2023, con una disminución de 125.154.203 millones lo que representa un 1.1% menos.

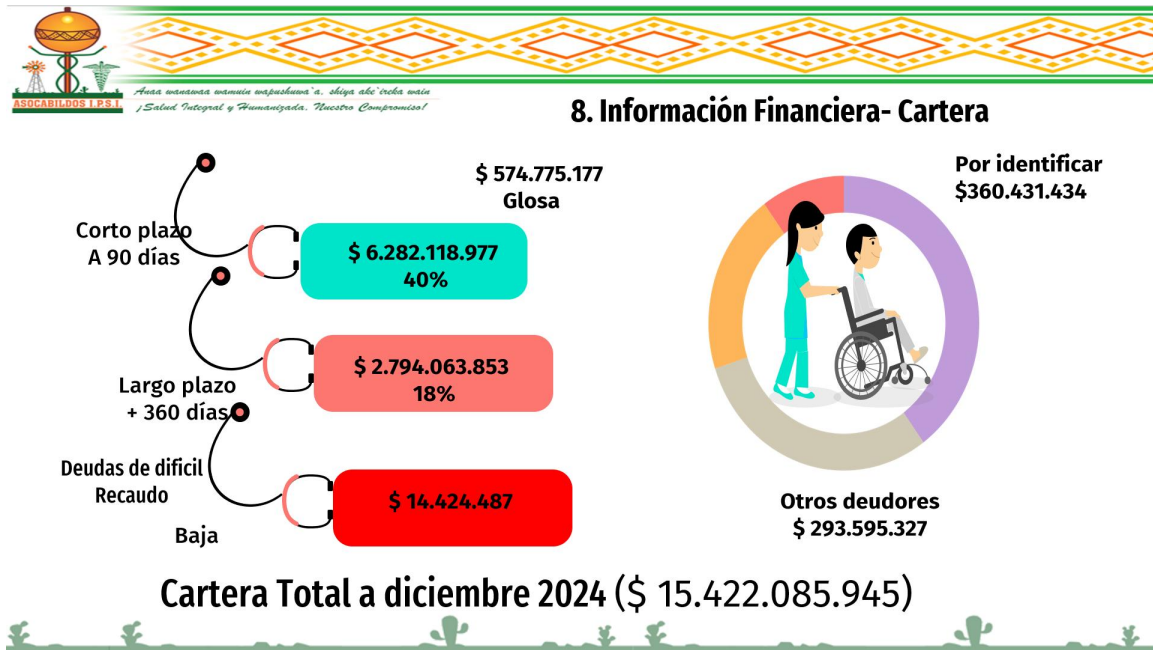
Las primeras causales de glosa a diciembre 31 de 2024

- Pertinencia en estancia (Habitación-número de camas).
- Falta de autorización.
- Urgencias no pertinentes
- Ausencia de soportes (Interpretación o resultado) de los servicios de Imágenes Dx.
- Parametrización de tarifas, mayor valor cobrado

DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA

La cartera a corto plazo, a 90 días representó \$ 6.282.118.997 que constituye un 40% de la cartera total, sumado a este valor esta un concepto de glosa por valor de la cartera a largo plazo o la cartera a más de 360 días representa \$ 2.794.063.853,

correspondiente a 18% de la cartera total, en cuanto a la cartera de difícil recaudo representa \$ 14.424.487.00.



El restante de la cartera lo compone otros deudores, con \$ 293.595.327.00 millones de pesos, recursos ingresados por identificar el pagador, por valor de \$ 360.431.434.00. el valor faltante para completar la cartera corresponde a cartera de menos de 90 días.

Este año se tomó la decisión mediante comité de sostenibilidad contable de dar de baja aquellas cuentas por cobrar que estaban en cabezas de empresas en proceso de liquidación y totalmente castigadas y llevarlas a cuentas de orden.

GESTIÓN PRESUPUESTAL

El Presupuesto Total definitivo vigencia fiscal a 31 de diciembre de 2024 fue de \$ 80.194.067.364.00 millones de pesos. Se suscribieron compromisos por \$ 71.231.636.126, El recaudo total fue de \$ 65.585.535.024, el monto reconocido por venta de servicios ascendió a \$ 68.816.733.803 millones de los que se recaudaron \$ 56.640.730.793.



Del total del presupuesto un 91% (64.816.449.492.00) correspondió a gastos de funcionamiento y un 9% (6.415.186.634.00) corresponden a gastos de inversión. El presupuesto se ejecuto en un 89%, dejando sin ejecutar un 11% correspondiente a 8.962.431.238 millones de pesos.

En el cuadro siguiente se muestra el comparativo del año 2023 y 2024, donde se observa que el ingreso reconocido total para 2024 fue superior al observado en 2023, pero con la variante que el recaudo fue inferior en 2024, representado en un 87.8% para 2023 versus 81.7% en 2024.

Si tenemos en cuenta el recaudo por venta de servicios fue superior en 2024 con respecto a la vigencia 2023, pero el recaudo por venta de servicios fue inferior en 2024 representado por un 85.6% en 2023 versus un 82.3% en 2024

Concepto	2023	%	2024	%
Ingreso Reconocido Total	77.560.080.258		80.194.067364	
Ingreso recaudado	68.118.900.772	87.8	65.585.535.024	81.7
Ingreso reconocido por venta de servicio	65.645.526.774		68.816.733.803	
Ingreso recaudado por venta de servicios	56.204.347.288	85.6	56.640.730.793	82.3

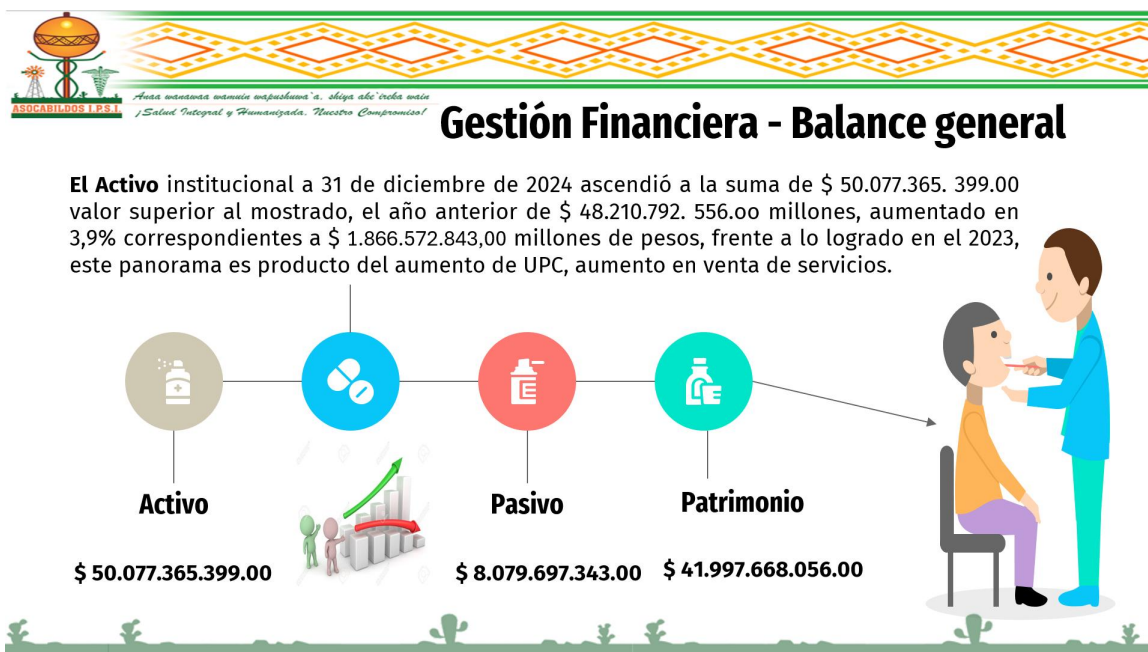
Concepto	2023	%	2024	%
Gastos comprometidos	67.460.268.882		71.231.636.126	
Ingreso recaudado	59.308.783.106	88	65.585.535.024	92

Al comparar los gastos comprometidos con respecto a los Ingresos recaudados tenemos que se comprometieron recursos no recaudados, por valor de 5.646.101.102.00 millones de pesos, valor inferior al periodo 2024

8. INFORMACIÓN FINANCIERA

BALANCE GENERAL

ESTADOS FINANCIEROS ASOCABILDOS IPSI



Los estados financieros son registros financieros de las actividades que tiene una empresa en un periodo de tiempo delimitado. Información relevante para la toma de decisiones.

El activo, es lo que se posee, el pasivo es lo que se debe y el patrimonio neto son los recursos financieros que pertenecen a la empresa.

$$\text{Activo} = \text{Pasivo} + \text{Patrimonio Neto}$$

El **Activo** institucional a 31 de diciembre de 2024 ascendió a la suma de \$ 50.077.365. 399.00 valor superior al mostrado, el año anterior de

\$ 48.210.792. 556.00 millones, aumentado en 3,9% correspondientes a \$ 1.866.572.843,00 millones de pesos, frente a lo logrado en el 2023, este panorama es producto del aumento de UPC, aumento en venta de servicios. El pasivo para 31 de diciembre de 2024 fue de 8.079.697.343.00, valor superior al periodo inmediatamente anterior, y el patrimonio

	2	1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	2023	2024
A1--Efectivo y equivalentes de efectivo	3.156.077.248,0	2.371.111.628
A2-Cuentas comerciales por cobrar	10.193.062.252,0	13.014.271.103
A3-Inversiones	5.410.546.305,0	827.856.196
A4-Inventarios	775.722.494,0	713.962.360
A-Activo Corriente	19.535.408.299,0	16.927.201.287
Cuentas por cobrar (no corriente)	0,0	914.450.109
Terrenos	1.526.008.368,0	1.521.902.868
Construcciones en curso	14.622.296.831,0	1.763.978.642
Muebles y enseres en bodega	352.958.244,0	240.476.346
Edificaciones	12.499.453.746,0	28.851.717.603
Maquinaria y equipo	1.815.353.007,0	3.013.874.241
Equipo médico Científico	6.422.468.714,0	6.845.317.652
Muebles y enseres equipo oficina	1.713.119.770,0	2.136.585.995
Equipo de comunicación y computación	1.144.997.435,0	1.597.276.656
Equipo de Transporte Vehículos	1.295.210.681,0	1.295.210.681
Bienes de arte y cultura	0	4.260.200
Depreciación acumulada de PPYE	-9.103.909.615,0	-10.823.172.413
Deterioro acumulado de PPYE	-4.978.120.672,0	-4399.949.227
Activo No Corriente	27.309.836.509,0	32.961.929.253
Otros activos	1.365.547.748,0	188.234.859
Total Activos	48.210.792.556,0	50.077.365.399

Al analizar los estados financieros de Asocabildos IPSI año 2024

ANALISIS				
VERTICAL			HORIZONTAL	
%Año 1(2023)	%Año 1(2024)		Var% 1-2	DIFERENCIA
6,5%	4.7	A1	-1.8	-784.965.620,00
21,1%	26	A2	4.9%	2.821.208.851,00
11,2%	4,9	A3	-6.3%	-4.582.690.109,00
1,6%	-0,4	A4	1.2%	-61.760.134,00
40,5%	33.8	A	-6.7%	-2.608.207.012,00
0,0%	1.8	B1	1.8%	914.450.109,00
3,2%	3,0	B2	-0.2	-4.105.500,00
30,3%	3,5	B3	-26.8	-12.858.318.189,00
0,7%	0,5	B4	-0.2	-112.481.898,00

25,9%	57,6	B5	31.7	16.352.263.857,00
3,8%	6,0	B6	2.2	1.198.521.234,00
13,3%	13,7	B7	0.4	422.848.938,00
3,6%	4,3	B8	0.7	423.466.225,00
2,4%	3,2	B9	0.8	452.279.221,00
2,6%	2,6	B10	0	0,00
0	0,0	B11	0	4.260.200,00
-18,9%	-21,6	B12	-2.7	-1.719.262.798,00
-10,3%	-8,8	B13	-1.5	578.171.445,00
56,6%	65,8	B	9.2	5.652.092.744,00
2,8%	3,5	C	0.7	959.278.287,0
				0,0
100,0%	100,0%	A		1.866.572.843,00

Los resultados del Análisis vertical nos muestran que en el periodo 2024, el efectivo represento un 4.7% del activo total, inferior al 6.5% del año 2023. Las cuentas por cobrar representaron un 26%, aumentaron con respecto a 2023, un 4.9%, las inversiones representaron 4.9%, con respecto a 2023 disminuyeron 6.3%, menos que el periodo inmediatamente anterior y el inventario disminuyo 1.2% con respecto a 2023. En términos generales el activo corriente disminuyo con respecto a 2023 un 6.7%.

Los activos no corrientes aumentaron 9.2% por encima del periodo 2023. Los otros activos aumentaron 0.7%.

En cuanto al Análisis Horizontal la diferencia entre 2023 y 2024 nos muestra los siguientes resultados.

Efectivo disminuyo 784.965.620.00, un 1.8% Las cuentas por cobrar aumentaron mostraron una diferencia de Las inversiones disminuyeron \$ y el inventario disminuyo \$ en general el activo corriente en 2024 disminuyo \$ un 6.7%.

En cuanto al activo no corriente, para el año 2024 se observa que aumento a \$ del activo total, aumentando 9.2%.

El pasivo sigue siendo a corto plazo, para 2024 representaba el 16.1% del activo total con un monto de \$ 8.079 697 343.00 y para 2023 un 13,5% del activo total, aumentado en 2.7%. Comparar 2024 con 2023 obtenemos un aumento para 2024 de 1.584.214.904.00 millones de pesos).

El patrimonio represento del activo total 84% del activo total y para 2023 represento 86.5%, al comparar el patrimonio notamos que aumento en 2024, un 0.59% en dinero represento un aumento de \$ 282.357.999 millones de pesos

COMPARATIVO DISTRIBUCION DE ACTIVOS 2022-2023

DETALLE	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
ACTIVOS TOTALES	34.760.783.685	48.210.792.556	50.077.365.399

Distribución del activo

DETALLE	2022	2023	2024
ACTIVO CORRIENTE	53,9	40,6	33.8
ACTIVO NO CORRIENTE	44,9	56,6	65.8
OTROS ACTIVOS	1,2	2,8	3.5
TOTAL ACTIVOS	100%	100%	100%

Ilustración 1 BALANCE ASOCABILDOS 2024

Nótese que el activo corriente viene disminuyendo, este detalle es importante toda vez que el activo corriente le permite a la institución hacerles frente a las obligaciones a corto plazo. Caso contrario ocurre con el activo no y otros activos corrientes que van en aumento, este panorama se presenta por la etapa de ampliación de la infraestructura en que se encuentra la institución.

El Pasivo Institucional según los estados financieros ascendió a 8.079. 697. 343 millones de pesos, se evidencia entonces un aumento de 1.584.214.904 millones de pesos un 24% mayor que en 2024. Del total del pasivo, todo es pasivo corriente.

DETALLE	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
PASIVOTOTAL	3.499.277.889	6.495.482.439	8.079. 697. 343

Ilustración 2 BALANCE ASOCABILDOS 2024 Fuente: Asocabildos IPSI- Cálculos Fred Gámez 2024

DETALLE	AÑO 2023	AÑO 2024
Pasivo Corrientes	100%	100%
Pasivo no Corrientes	0%	0%

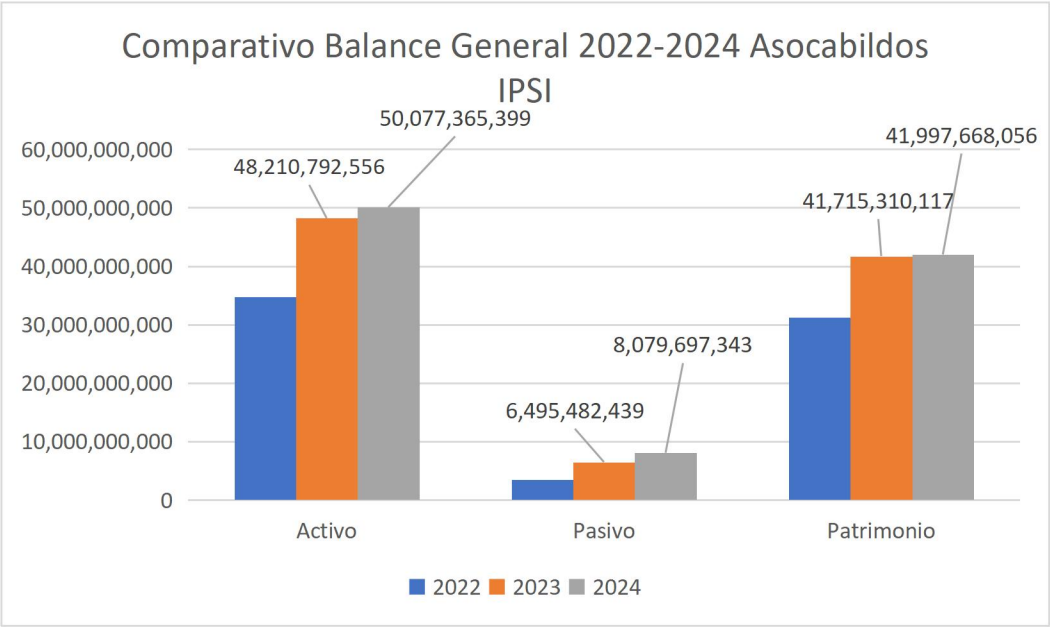
Total, Pasivo	100%	100%
---------------	------	------

Como se observa en la tabla, para 2024 corresponde a pasivos corriente el 100%. En cuanto al patrimonio nótese el comparativo 2022-2024 en donde se evidencia un incremento gradual del patrimonio, pasando de 25 mil en 2021 a 31 mil en 2022 y en 2023 ascendió a 41 mil millones de pesos como se ilustra en el cuadro siguiente.

Patrimonio

DETALLE	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
Patrimonio	31.261.505.796.00	41.715.310.117.00	41.997.668.056.00

El aumento del patrimonio para 2024 fue de 282.357.939,00 millones de pesos, 0.59%,



Fuente: Asocabildos IPSI- Cálculos Fred Gámez 2024

ESTADO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL 2022/2024

ESTADO DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA SOCIAL Y AMBIENTAL ASOCABILDOS IPSI					
DETALLE	AÑO			VARIACIÓN	
	2022	2023	2024	2022/2023	2023/2024
VENTA DE SERVICIOS	53.112.448.611	61.336.299.912	68.524.117.196	8.223.851.301	7.187.817.284
Menos: Costo de venta	34.888.568.620	45.369.887.791	53.968.689.769	10.481.319.171	8.598.801.978
Devoluciones/ Descuentos	3.448.358.644	1.570.619.939	859.075.660	1.876.738.705	-711.544.279
UTILIDAD BRUTA	14.775.521.347	14.395.792.782	13.696.352.768	379.728.565	-699.440.014
Menos: Gastos de administración	4.710.145.213	5.466.662.328	6.741.126.544	563.069.556	1.274.464.216
Depreciación y Provisión	5.374.339.723	1.011.536.273	510.733.088	4.362.803.450	-500.803.185
UTILIDAD OPERACIONAL	4.691.036.411	7.917.593.581	6.444.493.136	3.226.557.170	-1.473.100.445
Mas: Ingresos no Operacionales	847.328.131	4.386.012.077	920.981.533	3.538.683.946	-3.465.030.544
Menos :Gastos no Operacionales	406.373.257	1.708.784.804	7.067.776.942	1.302.411.547	5.358.992.138
UTILIDAD ACUMULADA DEL EJERCICIO	5.131.991.285	10.594.820.854	297.697.727	5.462.829.569	-10.297.123.127

Los resultados del Análisis horizontal nos muestran que en el periodo 2024, las ventas aumentaron un 11.7% (7.187.817.284 millones de pesos mayor a 2023) la utilidad bruta en 2024 fue de 13.696.352.768, 20% inferior disminuyo un valor de 699.440.014 millones de pesos con respecto a 2023 donde la utilidad bruta fue de 23% lo. La utilidad operacional en 2024 disminuyo 3.5% un valor de 1.473.100.445.00 millones de pesos con respecto a 2023, la utilidad acumulada disminuyo un 97.2% un total de (\$10.297.123.127).

Comparativo de ventas

DETALLE	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
VENTAS	53.112.448.611	61.336.299.912	68.665.042.537.

Las ventas de servicios para el periodo 2024 aumentaron con relación a 2023 la suma de \$ 7.328.851.301 millones de pesos un 11.9% más en ventas de servicios.

DETALLE	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
COSTO DE VENTAS	34.888.568.620	45.369.887.791	53.968.689.769

El costo de venta aumentó para el 2024 en un 19% equivalente a \$ 8.598.801.978.00 Millones de pesos con respecto al 2023, concordante con el aumento en las ventas de servicios.

DETALLE	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
GASTOS DE ADM	4.710.145.213	5.466.662.328	6.741.126.544

Los Gastos de administración y operación crecieron un 23.3% equivalente a \$ 1.274.464.216.00 millones de pesos.

DETALLE	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
Utilidad del ejercicio	5.131.991.285	10.594.820.854	297.697.727

La tabla anterior nos muestra el comportamiento de la utilidad del ejercicio en donde para el 2022 se obtuvo una utilidad de \$ 5.131.991.285 millones de pesos, 2023 se obtiene una utilidad de \$ 10.594.820.854 millones de pesos y para el 2024 fue de 297.697.727 millones de pesos en utilidad como se puede apreciar se da un descenso brusco de la utilidad al comparar el periodo 2023 con 2024, al buscar el origen del resultado nos encontramos que durante el año 2024 se aplicaron devoluciones, descuentos en general glosas del mismo periodo por valor de \$ 859.075.660.00 millones de pesos y adicional a esto se realizaron devoluciones descuentos en general glosas, por valor de 7.067.776.942, esta

novedad mas el aumento de costos y gastos dieron como resultado la disminución radical de la utilidad, es una situación de alerta ante la cantidad de descuentos.

En síntesis, el estado de la actividad económica social y ambiental, nos muestra un aumento importante de las ventas, aumento de costos.

INDICADORES FINANCIEROS ASOCABILDOS IPSI 2024

RAZONES E INDICADORES FINANCIERO

INDICADORES DE LIQUIDEZ

Estos Indicadores surgen de la necesidad de medir la capacidad que tienen las empresas para cancelar sus obligaciones de corto plazo. Sirven para establecer la facilidad o dificultad que presenta una empresa para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos corrientes, en menos de un año.

Indicador Financieros Liquidez “Razón Corriente”

Se denomina también relación corriente y trata de verificar las disponibilidades de la empresa, a corto plazo, para afrontar sus compromisos también de corto plazo.

Razón corriente (Veces)		
2022	2023	2024
4,7	3	2,1

$$RC = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Fuente Autor: Fred Gámez

El anterior indicador se interpreta diciendo que la empresa tuvo una razón corriente de \$ 4.7 pesos en el año 2022, de \$ 3 pesos en 2023 y de 2.1 en 2024, esto quiere decir, que por cada peso (\$1) que la empresa debe en el corto plazo, cuento con \$ 4.7 pesos (2022), 3 pesos (2023) y 2.1 pesos (2024) para respaldar la obligación. El comportamiento de este indicador es favorable, pero con una tendencia a la disminución en 2024.

Prueba Acida o liquidez seca

Es un test más riguroso el cual pretende verificar la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin depender de la venta de sus existencias (inventarios).

Fuente Autor: Fred Gámez

$$PA = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventario}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Prueba Acida (Veces)		
2022	2023	2024
2.9	4,5	2.0

Se interpreta diciendo que en 2022 Asocabildos IPSI tenía una prueba acida de 2,9 y en el 2023 es de 4,5 y para el 2022 la prueba acida resulto 2 veces, este indicador normalmente para este tipo de instituciones es (1:1), lo que reafirma que por cada peso de obligaciones Asocabildos cuenta con 2 pesos para cubrirla. Sigue habiendo liquidez, pero la tendencia es a la disminución, como se aprecia en el resultado para 2024.

Capital de Trabajo

Capital de Trabajo		
2022	2023	2024
15.241.765.315	13.039.925.860	8.847.503.944

$$CTN = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}}$$

El Capital de Trabajo representa el dinero disponible de una empresa para mantener operaciones en los próximos meses. El monto del capital para Asocabildos IPSI, muestra una disminución al pasar de 15.241.765.315 en 2022 a 13.039.925.860 millones de pesos en 2023, y a para el año 2024 sigue disminuyendo con un monto de 8.847.503.944 millones de pesos lo que representa una disminución de 32.1%, representados 4.192.421.916.00 millones de pesos menos que en 2023.

INDICADORES DE ACTIVIDAD

Estos indicadores llamados también indicadores de rotación, tratan de medir la eficiencia con la cual una empresa utiliza sus activos, según la velocidad de recuperación de los valores aplicados en ella, aquí se pretende dar un sentido dinámico al análisis de la aplicación de los recursos mediante la comparación entre cuentas de balance (estáticas) y cuentas de resultado (dinámicas).

Esto surge de un principio elemental en el campo de las finanzas el cual dice que todos los activos de una empresa deben contribuir al máximo en el logro de los objetivos financieros de la misma, de tal manera que no conviene mantener activos improductivos o innecesarios.

Rotación de Cartera (Días)		
2022	2023	2024
51	68	70

$$RC = \frac{\text{Cuentas por cobrar} * 365}{\text{Ventas}}$$

Con respecto a la rotación de Cartera podemos observar que la rotación de cartera fue de 51 días en el 2022, para 2023 aumenta a 68 días y para 2024 aumenta nuevamente a 70 días, si solo se toman las cuentas por cobrar corrientes.

Se evidencia que este indicador desmejora, a pesar que las ventas de servicios por evento vienen aumentando y el ingreso por contratación PGP aumento para 2024, es de valorar la gestión de cobro, que muestra efectividad con la cartera corriente y la gestión con la no corriente, por que mejora la fluidez de los recursos. En este orden de ideas lo que muestra este indicador es que los pagos se recibieron en promedio cada 70 días durante el 2024.

Rotación de Proveedores (Días)		
2022	2023	2024
42	30	88

Fuente Autor: Fred Gámez

$$RP = \frac{\text{Cuentas por pagar} * 365}{\text{costo de venta}}$$

Este indicador muestra que durante 2022 Asocabildos IPSI pagó las cuentas a sus proveedores, en 42 días aproximadamente, situación muy diferente en 2023 al pagar en 30 días, pero para 2024, nótese el aumento, al realizar el pago de las cuentas en aproximadamente 88 días, indicador que muestra un deterioro en la rotación de proveedores al aumentar el pago a proveedores a 88 días.

INDICADORES DE RENDIMIENTO

Los indicadores de rendimiento, denominados también de rentabilidad o lucratividad, sirven para medir la efectividad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos y de esta manera convertir las ventas en utilidades

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

Los rendimientos de Activos Fijos siguen mostrando una tendencia aceptable, aunque para 2024 continua la tendencia a la disminución, al pasar de 3.4 veces en 2022, y en 2023 rota 2.1 veces. Y para 2024 sufre un ligero descenso. Los resultados de este indicador señalan que, por cada peso invertido en activos fijos, se vienen generando 3.4 pesos de utilidad en 2022 y 2.1 pesos en 2023 y 2 en 2024.

Es de tener en cuenta que mientras mayor sea el valor de esta ratio mejor será la productividad del Activo Fijo Neto, es decir que el dinero invertido en este tipo de Activo rota un número mayor de veces, lo cual se traduce en una mayor rentabilidad del negocio.

La explicación de la disminución se da por el aumento en activos fijos que tiene la empresa.

Rotación de Activos Fijos (veces)		
2022	2023	2024
3,4	2,1	2

$$RAF = \frac{Ventas\ Netas}{Activos\ Fijos}$$

Fuente Autor: Fred Gámez

Rotación de Activos Totales (veces)		
2022	2023	2024
1,5	1,2	1.3

$$RAT = \frac{Ventas\ Netas}{Total\ Activos}$$

La rotación de activos totales Indica la eficiencia de los activos totales. Lo que la empresa puede utilizar, sus activos para generar ventas. Los Activos Totales muestran variabilidad en los últimos tres años, al pasar de 1.5 en 2022 a 1.2 en 2023 y para 2024 disminuye a 1.3 veces.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

Fuente Autor: Fred Gámez

Nivel de endeudamiento (%)		
2022	2023	2024
13.3	10	16

$$NE = \frac{Pasivo\ Total}{Activo\ Total} * 100$$

El criterio del indicador señala que cuanto más alta sea esta razón, mayor será la cantidad de dinero prestado por terceras personas que se utiliza para tratar de generar utilidades. Para el caso de Asocabildos IPSI, este indicador el año 2022 por cada 100 pesos invertidos solo 13.3 pesos corresponden a terceros, para 2023 10 correspondieron a terceros y para 2024 16 pesos correspondieron a terceros. Es de anotar que este indicador desmejoro al aumentar 6 pesos de 2023 a 2024

Representa además la capacidad de pago de Asocabildos IPSI a corto y a largo plazo.

Autonomía financiera

Este indicador mide la capacidad de una empresa para financiarse.

Autonomía (%)		
2022	2023	2024
89	86,5	83

Fuente Autor: Fred Gámez

$$AF = \frac{\text{Patrimonio total}}{\text{Total Activos}} * 100$$

Como se observa la autonomía financiera de Asocabildos IPSI, es buena como se aprecia en la tabla anterior en donde para 2022 la autonomía financiera era de 89%, 2023 la autonomía fue de 86.5%, y para 2024 disminuye a 83%, ello demuestra que los resultados hacen de Asocabildos una institución sólida, con estabilidad financiera.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

Todas las decisiones, políticas y estrategias de cualquier Empresa deben encaminarse a maximizar el rendimiento de la Inversión por medio de las utilidades y del crecimiento sostenido del capital.

Margen neto de utilidad (%)		
2022	2023	2024
10,3	13,1	0,43

Fuente Autor: Fred Gámez

$$MN = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas netas}} * 100$$

La tabla anterior nos muestra que las ventas generaron una Utilidad Neta en el año 2022 de 10.3%%, para el 2023 de 13.1%, y para 2024 la utilidad neta fue de 0.43% esta

disminución obedece a que durante el año 2024 se asumieron descuentos por glosas de periodos anteriores.

RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO

Margen neto de utilidad (%)		
2022	2023	2024
16.4	18.8	0,7

$$RP = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio Neto}} * 100$$

Fuente Autor: Fred Gámez

Se evidencia que Asocabildos IPSI, tuvo un rendimiento sobre la Inversión en el año 2022 de 16.4% y en el año 2023 se obtuvo un rendimiento del 18.8%, y para el año 2024 se observa que el rendimiento sobre la Inversión fue de 0.7%, indicador que muestra una disminución importante del rendimiento del patrimonio.

Rendimiento del Activo Total

La rentabilidad de los activos es un ratio financiera que mide la capacidad de generar ganancias. Esto, tomando en cuenta dos factores: Los recursos propiedad de la empresa y el beneficio neto obtenido en el último ejercicio.

$$RAT = \frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Total Activos}}$$

Rendimiento del activo total (%)		
2022	2023	2024
14,7	16,3	0,6

El resultante para 2022 fue de 14.7%, para 2023 fue de 16.3 y para 2024 de 0.6 lo que significa que por cada peso invertido en los activos totales se generaron 14.7,16.3 y 0.6 pesos respectivamente es evidente el deterioro de este indicador.

INDICADORES DE HABILITACIÓN

Suficiencia Patrimonial y financiera Asocabildos IPSI 2024

$$SP = \frac{\text{Patrimonio Total} \times 100}{\text{Capital Fiscal}} \quad SP = \frac{41.997.668.056 \times 100}{37.414.353.659} = 112\%$$

Observe que el patrimonio total supera en más del 50% el capital social por lo tanto la IPSI Asocabildos cuenta con suficiencia patrimonial a pesar que disminuye 43%.

Obligaciones Vencidas

$$OV = \frac{\text{Sumatoria de obligaciones de mas de 360 días} \times 100}{\text{Pasivo Corriente}} \quad OV = \frac{0 \times 100}{8.079.697.343} = 0\%$$

Las obligaciones no deben superar el 50% del pasivo corriente lo que significa que es un Indicador positivo para Asocabildos IPSI.

Obligaciones Laborales

$$OL = \frac{\text{Sumatoria de obligaciones laborales de mas de 360 días} \times 100}{\text{Pasivo Corriente}}$$
$$OL = \frac{0 \times 100}{8.079.697.343} = 0.0\%$$

Por el resultado de estos indicadores podemos afirmar que la IPSI Asocabildos cumple con lo requerido en el decreto 1011/2006 y la resolución 3100 de 2019, para tener suficiencia Patrimonial y Financiera. Lo que representa una situación positiva para Asocabildos IPSI.

OBLIGACIONES FINANCIERAS

Asocabildos IPSI finalizo el año 2024 sin ninguna obligación Financiera

PROCESOS JUDICIALES U OTROS CONTRA ASOCABILDOS IPSI.

Dentro de los asuntos que se desarrollan en la Oficina Jurídica DE Asocabildos IPSI., se encuentra el componente de defensa judicial, el cual se integra por las diferentes acciones judiciales que se instauran en contra de la entidad.

El comportamiento del componente de procesos judiciales que se presentaron durante la vigencia con corte al 31 de diciembre de 2024, donde se determinan los procesos judiciales que cursan a favor y en contra Asocabildos IPSI.

Durante la vigencia fiscal 2024, culminaron Dos (02) Procesos Jurídicos Ordinarios Laborales en contra ASOCABILDOS I.P.S-I, los cuales tuvieron una decisión condenatoria y las cuantías canceladas se describen a continuación:

Proceso Ordinario Laboral

Rad. 44-430-31-53-001-2022-00134-00

Demandantes: Patricia García Pedrozo, Enis Jiménez Jiménez, Jaiveth Junco Montiel.

Demandado: Asociación de Cabildos y/o Autoridades Tradicionales de La Guajira ASOCABILDOS I.P.S-I.

Cuantía cancelada: doce millones doscientos setenta y siete mil cuatrocientos veintisiete pesos m/cte. (12.277.427.00)

Proceso Ordinario Laboral

Rad. 44-430-31-53-001-2022-00135-00

Demandantes: Sindy Ochoa Ganbindo, Rina Luz Romero Escobar, Karen Molina Peñalver y Salmis Ochoa Ganbindo

Demandado: Asociación de Cabildos y/o Autoridades Tradicionales de La Guajira ASOCABILDOS I.P.S-I.

Cuantía cancelada: veintisiete millones doscientos noventa y un mil seiscientos cuarenta y cinco pesos m/cte. (27.291.645.00).

En este orden me permito informarle que aún cursa en la jurisdicción civil, proceso ejecutivo iniciado en el año 2016, en contra de Sociedad Médica Clínica Riohacha S.A.S., que ya surtió todas las etapas procesales y el Trece (13) de Julio de 2022, fue aprobada la liquidación del crédito en favor de la I.P.S-I por la suma de ochocientos setenta y siete millones novecientos sesenta y dos mil quinientos noventa y tres pesos m/cte. (\$877.962.593.00) que incluye capital e intereses moratorios liquidados a 22 de abril de 2022. Las últimas actuaciones procesales fueron la solicitud de ampliación de medidas cautelares las cuales fueron negadas en primera instancia, por lo que se presentó y sustentó un recurso de reposición en subsidio apelación, pendientes por resolver.

Por otro lado, se llevó a cabo una audiencia de conciliación ante la Procuraduría General de la Nación, convocada por los familiares de la señora VIRGINIA MARÍA LÓPEZ GUTIÉRREZ (q.e.p.d.), por la presunta responsabilidad por falla médica por parte de varios prestadores incluida esta I.P.S-I. Las pretensiones ascienden a la suma de tres mil millones setecientos dos mil cuatrocientos pesos m/cte. (\$3.702.400.000.00). Resulta imperioso precisar que no hubo ánimo conciliatorio por parte de nuestra institución ya surtido dicho trámite que es requisito de procedibilidad, podrían iniciar proceso judicial.

En cuanto a los procesos extrajudiciales.

Reconocimiento de acreencias en procesos liquidatarios:

Dentro del proceso concursal ante **MEDIMÁS EPS SAS EN LIQUIDACIÓN**, se presentó y sustentó el recurso de reposición a la calificación y graduación de acreencias en el proceso concursal, en el que la acreencia reclamada ascendía a la suma de sesenta millones ochocientos cincuenta mil quinientos treinta y dos pesos m/cte. (**\$60.850.532.00**), suma que fue rechazada en su totalidad por el agente liquidador. Se debe destacar que el recurso de alzada nunca fue resuelto y en la actualidad dicha entidad se encuentra totalmente liquidada.

Por otro lado, se adelantaron audiencias de conciliación extrajudicial ante la Superintendencia de Salud, con el siguiente resultado:

Jornada del 20 al 22 de marzo de 2024 en la Ciudad de Riohacha

SECRETARIA DE SALUD DE LA GUAJIRA:

Cuantía Pretendida trescientos setenta y nueve millones seiscientos treinta y dos mil setecientos setenta y un pesos m/cte. (\$379.632.771.00).

Resultado: Sin acuerdo conciliatorio.

CLÍNICA GENERAL DEL NORTE:

Cuantía Pretendida cuatrocientos cincuenta y dos millones setecientos cuarenta mil seiscientos sesenta y cuatro pesos m/cte. (\$452.740.664.00).

Resultado: Sin acuerdo conciliatorio, proceso suspendido para posterior depuración de cartera.

DUSAKAWI EPSI:

Cuantía Pretendida cincuenta y siete millones doscientos sesenta y siete mil novecientos setenta y siete pesos m/cte. (\$57.267.977.00).

Resultado: Cuantía conciliada con acuerdo de pago por la suma de cincuenta y tres millones novecientos noventa y dos mil novecientos sesenta pesos m/cte (\$53.992.960.00)

CAJACOPI EPS:

Cuantía Pretendida quinientos noventa y un millones setecientos cincuenta y nueve mil doscientos cincuenta y un pesos m/cte. (\$591.759.251.00).

Resultado: Sin acuerdo conciliatorio.

EPS FAMILIAR DE COLOMBIA:

Cuantía Pretendida diez millones trescientos ochenta y seis mil seiscientos veintiséis pesos m/cte. (\$10.386.626.00).

Resultado: Suspendida con el compromiso conciliación y depuración de cartera.

ESE HOSPITAL SAN JOSE DE MAICAO:

Cuantía Pretendida dos millones cincuenta y ocho mil novecientos pesos m/cte. (\$2.058.900.00).

Resultado: Sin acuerdo conciliatorio.

ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - ADRES:

Cuantía Pretendida ciento sesenta y nueve millones novecientos sesenta y tres mil quinientos treinta y nueve pesos m/cte. (\$169.963.539.00).

Resultado: Sin acuerdo conciliatorio.

Diferente a los procesos antes mencionados, no existe ningún otro en curso que pueda afectar los intereses de esta institución.

PROGRAMA DE AUDITORIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD- PAMEC

En el ámbito de la salud, es fundamental garantizar que los servicios prestados sean de alta calidad y seguros para los pacientes. Para lograrlo, se han establecido diversas normativas y programas de control y mejora. Uno de estos programas clave es el PAMEC (Programa de Auditoría para el Mejoramiento de

la Calidad de la Atención en Salud). Este programa tiene como objetivo principal evaluar y mejorar continuamente la calidad de los servicios de salud.

El PAMEC es una herramienta esencial para Asocabildos IPSI, como instituciones prestadoras de servicios de salud (IPS). A través de auditorías y evaluaciones constantes, se busca asegurar que las IPS cumplan con los estándares de calidad y ofrezcan una atención segura y efectiva. Este programa no solo beneficia a los pacientes, sino que también garantiza el cumplimiento de la normativa de salud vigente, como la Resolución 3100 de 2019, que establece los requisitos para la habilitación de las IPS.

El PAMEC contribuye a mejorar la calidad de los servicios de salud y por qué es crucial para el cumplimiento de las normativas de salud, presentamos el formato 5W1H donde se evidencia el avance 2024

PLAN DE ACCIÓN 5W1H			
RUTA CRITICA	FECHA	ESTADO	OBSERVACIONES
La Autoevaluación en los procesos a mejorar.	01 de marzo de 2024 hasta 30 de junio 2024.	CUMPLIDO	Se evaluaron 112 criterios de acuerdo a: - Procesos institucionales seguros - Procesos asistenciales seguro. - Mejoras en las actuaciones de los profesionales - Involucramiento de los pacientes y sus allegados en la seguridad
La Selección de los procesos a mejorar.	01 de Julio de 2024 hasta 30 de septiembre 2024	CUMPLIDA	Se seleccionaron 42 criterios que presentaron oportunidades de mejora
La Priorización de los procesos a mejorar.	01 de octubre de 2024 hasta 31 de enero 2025.	CUMPLIDA	Se priorizaron 9 criterios.
Desempeño de los procesos prioritarios a mejorar.	01 de febrero de 2025 hasta 31 de Mayo 2025.	En ejecución	Realizar auditorías a los procesos priorizados para formular el plan de mejoramiento (<u>Líder</u> PAMEC y líder del proceso)

CONTROL INTERNO 2024

En Asocabildos IPSI, la Alta Dirección está comprometida con el mantenimiento y mejora del Control interno, generando acciones para que el sistema opere de manera articulada en sus dimensiones y sus políticas institucionales.

A continuación, se detallan las acciones planeadas y las no planeadas, realizadas en el transcurso del año 2024:

PRIMER SEMESTRE 2024		
ACCIONES PROGRAMADAS	ACCIONES REALIZADAS	% DE EJECUCIÓN
20	17	85%
SEGUNDO SEMESTRE 2024		
ACCIONES PROGRAMADAS	ACCIONES REALIZADAS	% DE EJECUCIÓN
21	19	90%
CONSOLIDADO 2024		
ACCIONES PROGRAMADAS	ACCIONES REALIZADAS	% DE EJECUCIÓN
41	36	88%

Adicionalmente, en el transcurso del año se realizaron un total de 15 reuniones, organizadas o lideradas por la Oficina de Control interno OCI de la Institución.

De todo este despliegue resultaron acciones para ejecutar o intervenir, durante todo el 2024 bajo la premisa

En las auditorías de control interno de ASOCABILDOS IPSI, no se buscan NO CONFORMIDADES sino, ¡OPORTUNIDADES DE MEJORA!

CONCLUSIONES

En la vigencia 2024, Asocabildos LPSI, ha cumplido con éxito sus objetivos de suscripción de contratos y expansión del portafolio de servicios, logrando un

crecimiento tanto en la cantidad de contratos como en la sostenibilidad financiera de la empresa. Con la incorporación de nuevos servicios, y el fortalecimiento de relaciones con entidades responsables de pago, se espera seguir avanzando en la consolidación de la institución en el sector salud.

Los resultados financieros del año terminado al 31 de diciembre de 2024, mostraron una tendencia al deterioro pero aún son satisfactorios lo cual garantiza la sostenibilidad de los recursos para su funcionamiento y continuar desarrollando la empresa en beneficio de la comunidad.

Durante el 2024, se viene trabajando en pro del cumplimiento del plan de desarrollo 2023-2027 transformándose para transformar en el que se plantean nuevos objetivos nuevos retos para seguir posicionando a Asocabildos IPSI como institución segura y Humanizada.

Complacidos de culminar importantes proyectos institucionales, otros se están desarrollando, acorde a lo planteado por las directivas, apuntándole a las metas establecidas, al cumplimiento de los objetivos estratégicos, misión y visión de la entidad enfocadas en una atención de calidad, integral y humanizada. Adicionalmente, se dio cumplimiento a los planes de acción institucionales en donde las diferentes áreas realizaron actividades encaminadas a mejorar la atención a los pacientes, fortalecer las competencias de los funcionarios asistenciales. Se viene trabajando para que se refleje en lo financiero, administrativo y asistencial lo bien que se hacen las cosas y que genera confianza en los usuarios, entes de vigilancia y control y en general de todos los interesados.

Es así que al cierre de la vigencia 2024, damos un parte positivo para la estabilidad de la institución.

Nuestras proyecciones nos indican que seguiremos creciendo como empresa, gracias al compromiso de gestores, personal, del trabajo en equipo, creceremos en infraestructura, en tecnología en calidad de servicios, en salud para nuestra

gente. Pronto veremos la cosecha de todo lo que se está sembrando, es nuestro deseo seguir adelante con la convicción de entregar lo mejor.

RETOS

- Continuar con la ampliación del portafolio de servicios.
- Incorporar nuevos contratos con entidades responsables de pago.

- Optimizar los procesos de facturación y resolución de glosas.
- Disminuir las quejas de los usuarios.
- Aumentar la producción del servicio de Cirugía mejorando la oportunidad de realización de cirugía programada.
- Seguir mejorando en infraestructura y tecnologías.
- Encuadrarnos en la nueva Normatividad para indígenas
- Estar atentos a cambios normativos en el sector Salud

Objetivos:

- Aumentar la cantidad de contratos suscritos
- Incluir nuevos servicios en el portafolio que contribuyan al crecimiento financiero de Asocabildos IPSI.
- Mejorar la parametrización y actualización de CUPS para una facturación más eficiente.
- Aumentar la producción de servicios de alta complejidad y rentabilidad (Ayudas DX y complementación terapéutica.
- Consolidar a Asocabildos IPSI como centro de referencia para la atención de pacientes Wayuu.
- Cumplimiento de la Normatividad

ACTIVIDADES QUE SE PROYECTAN EJECUTAR EN 2025

CONCEPTOS	VALOR
PROYECTO CENTRAL DE MEZCLAS	\$ 263.000.000
MANTENIMIENTO DE EQUIPO STERRAD	\$ 99.510.000
CERTIFICACION INVIMA AIRE MEDICINAL	\$ 30.000.000
SISTEMA LASER- PARA UROLOGIA	\$ 303.000.000
TORRE DE LA PAROSCOPIA STRAYKER	\$ 350.000.000
INSTRUMENTAL PARA CRANEOTOMIA	\$ 19.260.000
INSTRUMENTAL PARA COLUMNA LUMBOSACRA Y CERVICAL	\$ 42.800.000
VIDEO COLPOSCOPIO	\$ 22.000.000
PLANTA POTABILIZADORA DE OSMISI INVERSA	\$ 227.000.000
RENOVACION PARQUE AUTOMOTOR (AMBULANCIAS)	\$ 250.000.000 C/U
DATA CENTER	\$ 750.000.000
TOTAL	\$ 2.500.570.000

ACTIVIDADES PROYECTADAS AÑO 2025	VALOR PROYECTADO
INTERCONEXION DE LA RED CONTRA INCENDIOS AL SISTEMA DE BOMBEO - MAICAO	\$ 35.000.000
MONTAJE DEL SISTEMA DE BOMBEO DE LA RED CONTRA INCENDIOS- MAICAO	\$ 280.000.000
REFORZAMIENTO DEL SISTEMA ESTRUCTURAL DEL BLOQUE NUMERO 2- MAICAO	\$ 150.000.000
AMPLIACION DEL AREA DE HOSPITALIZACION MATERNA-MAICAO (COLUMNAS, PLACAS EN CONCRETO, PLANTILLA ETC)	\$ 220.000.000
INSTALACION DE LA SUB ESTACION ELECTRICA DE LA CONSTRUCCION DE LA NUEVA SEDE DE ALBANIA	\$ 280.000.000
ACTIVIDADES REFERENTES A LOS ACABADOS DE LA CONTRUCCION DE LA NUEVA SEDE DE ALBANIA	\$ 1.250.000.000
INSTALACION DEL SISTEMA DE VOZ Y DATOS DE LA CONSTRUCCION DE LA NUEVA SEDE DE ALBANIA- CABLEADO E INTALACIO DE RACK	\$ 20.000.000
INSTALACION DEL SISTEMA DE LA RED CONTRA INCENDIOS DE LA CONSTRUCCION DE LA NUEVA SEDE DE ALBANIA	\$ 85.000.000
OBRAS CIVILES COMPLEMENTARIAS REFERENTES A LA CONSTRUCCION DE LA NUEVA SEDE DE ALBANIA-ALBERCA Y DEMAS	\$ 110.000.000
AMPLIACION AREA ENTREGA MEDICAMENTOS FARMACIA CONSULTA EXTERNA	\$ 120.000.000
INSTALACION DEL SISTEMA DE PUERTAS Y VENTANAS DE LA CONSTRUCCION DE LA NUEVA SEDE DE ALBANIA	\$ 90.000.000
INSTALACION DE PISO VINILO EN LA CONTRUCCION DE LA NUEVA SEDE DE ALBANIA	\$ 48.000.000
TOTAL PROYECTADO	\$ 2.688.000.000

FRED M GAMEZ MOLINA
Gerente Asocabildos IPS

ANEXOS

INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA

CONSTRUCCION SEGUNDA ETAPA SEDE ALBANIA



GESTION DE INVERSION

PUESTA EN FUNCIONAMIENTO CENTRO DE IMAGENES



**TOMOGRFO DE 32 CORTES MARCA
GENERAL ELECTRIC**



EQUIPO DE RAYOS X FIJO



MAMOGRAFO PRISTINA 3D MARCA GENERAL ELECTRIC



GENERADOR ELECTRICO DE 500KVA MARCA CUMMINS

COMPRA EQUIPO BIOMEDICO

INCUBADORA PARA MICROBIOLOGÍA DE 53 LITROS



TRES (3) REFRIGERADOR GRADO HOSPITALARIO CAP. 270 /190 LITROS



AUTOCLAVE DE 200 LITROS-CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN



CENTRAL DE MONITOREO DE CIRCUITO CERRADO DE TELEVISIÓN



AUTOCLAVE DE 200 LITROS-CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN

CAMA SALA DE PARTO TPR



CAMILLA DE TRASPORTE PARA SALA DE PARTOS TPR



LAMPARA CIELITICA SALA DE PARTOS TPR



(2) SILLA DE RUEDAS STRAYKER URGENCIAS Y HOSPITALIZACION



CARRO DE PARO Y DESFRIBILADOR CARDIOLOGIA



CARRO DE PARO Y DESFRIBILADOR CARDIOLOGIA



**EQUIPO DE ULTRASONIDO ECOGRAFO Z60 MARCA
MINDRAY IMAGES DIAGNOSTICAS**



**CAMINADORA PARA PRUEBA DE
ESFUERZO CARDIOLOGIA**



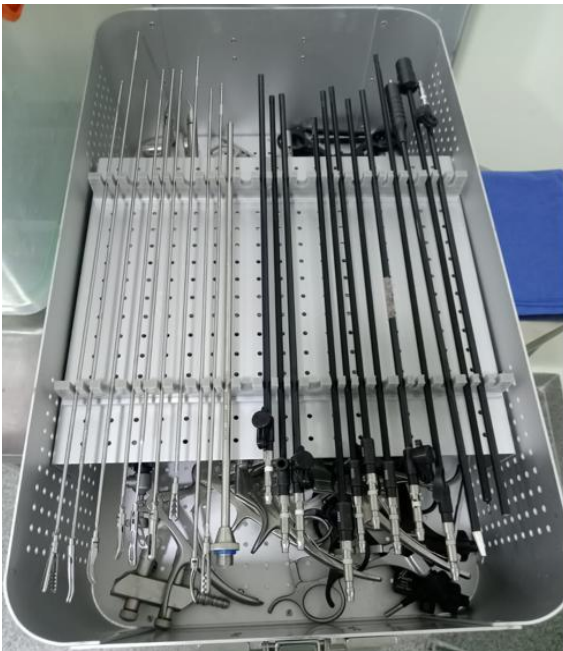
**EQUIPO HYPER LIGHT EIGHTEET. PARA RADIOLOGIA
ODONTOLOGICAS**



Instrumental Laparoscopia



Instrumental Laparoscopia



**TRANSFORMADOR DE CORRIENTE Y TRANSFORMADORES DE TENSION EQUIPOS
REQUERIDOS PARA EL GRUPO DE MEDIDA DE LA SUB ESTACION ELECTRICA**



PUESTA EN MARCHA TABLERO DE SINCRONISMO CON TRANSFERENCIA AUTOMATICA (AMPLIACION Y AUMENTO DE POTENCIA SUBESTACION ELECTRICA)



