

2021



**ASOCIACION DE
CABILDOS Y/O
AUTORIDADES
TRADICIONALES DE LA
GUAJIRA**

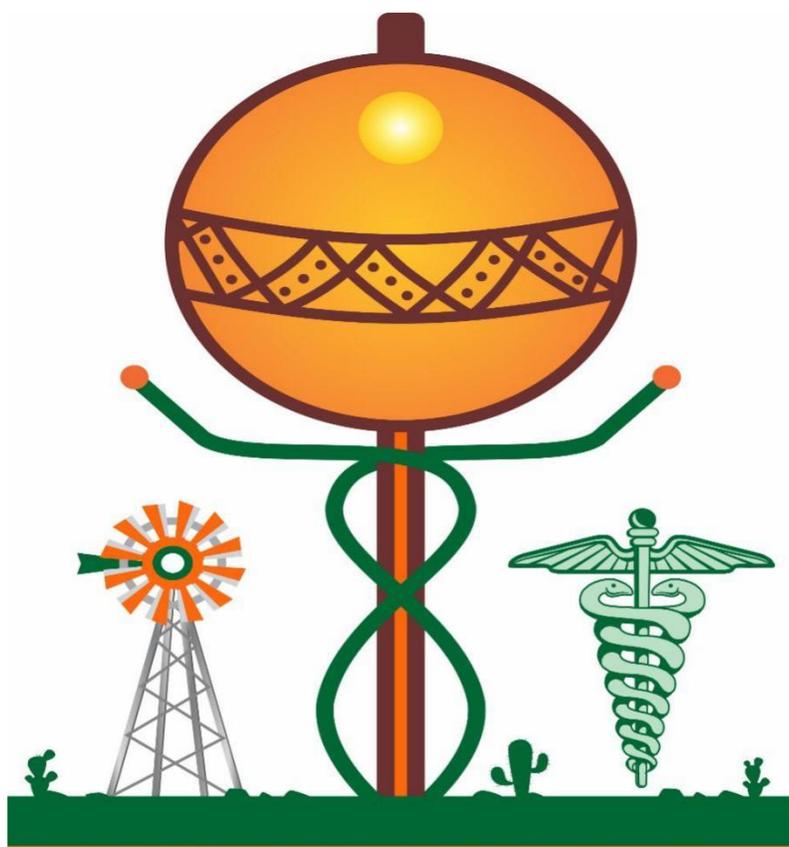
“ASOCABILDOS IPSI”

FRED GAMEZ MOLINA
Gerente

INFORME ANUAL DE GESTIÓN

Y

RESULTADOS



ASOCABILDOS I.P.S.I.

*Anaa wanawaa wamuin wapushuwa`a, shiya ake`ireka wain
¡Salud Integral y Humanizada. Nuestro Compromiso!*

Salud Integral y Humanizada Nuestro Compromiso

INTRODUCCIÓN

Las relaciones entre los diferentes actores o partes interesadas del sistema de salud son fundamentales para hacer frente a las dificultades que puedan venir, principalmente con los usuarios que representan el objetivo de las relaciones contractuales entre aseguradores y Asocabildos IPSI como prestador de servicios de salud., es un elemento estratégico para el cumplimiento de nuestra misión como también el aumento de la credibilidad institucional y la construcción de una empresa cada día más prospera y transparente.

La rendición de cuentas permite y posibilita acercar la institucionalidad de Asocabildos a todos los interesados, evidenciando el cumplimiento de la normatividad dando garantía de los derechos y el fortalecimiento de la mejora continua.

Este mecanismo es un proceso mediante el cual quienes toman decisiones sobre la gestión de Asocabildos IPSI, cumplen su deber y responsabilidad de explicar, de dar a conocer a las partes interesadas en especial a los líderes gestores de la empresa sobre el manejo de la empresa y sus resultados.

En este sentido a continuación, se refieren hechos destacados en el ámbito de la Salud que afectaron el ejercicio de Asocabildos IPSI, en 2021.

El año 2021 represento el año de la esperanza, gracias a la puesta en marcha de los esquemas de vacunación con Asocabildos IPSI como institución vacunadora en el municipio de Maicao a partir de febrero de 2021, un año después del coronavirus.

-El cambio de Modalidad de contratación de los contratos de morbilidad que antes venían por PGP y la flexibilización del aislamiento obligatorio daban una luz de esperanza para lograr un mejor resultado que en 2020.

Para 2021 Asocabildos IPSI refleja una mayor experiencia y preparación tanto en el talento humano como en tecnología, infraestructura al servicio de los usuarios producto del cumplimiento del plan de desarrollo 2019-2022 y las exigencias de la pandemia.

Asocabildos IPSI continúa asumiendo la responsabilidad Social como un compromiso continuo para conducirse éticamente y contribuir al desarrollo económico de su área de influencia, la solidez, la dinámica de la empresa ha logrado en los trabajadores, sus familias, los pacientes y la comunidad mucha gratitud, lo que nos muestran que hemos seguido el camino correcto a pesar de las dificultades. Se continua con la ejecución de planes y proyectos de negocios

de alta incidencia en la prestación de los servicios, la generación de empleo, la proyección social y por lo tanto en el desarrollo regional.

En el futuro inmediato, esperamos dar a conocer la materialización de estos proyectos, ser operativos con seguridad y calidad para seguir trabajando por nuestra sostenibilidad social y financiera, fortalecer el clima organizacional con buenas relaciones laborales, pago oportuno, trato digno, condiciones locativas cómodas y agradables y ante todo una gran alternativa en salud integral en la Guajira por su calidad y calidez en la atención haciendo honor a su filosofía Salud integral y humanizada nuestro compromiso.

GESTIÓN Y RESULTADOS 2021

OBJETIVOS

- Realizar y presentar un Informe de Gestión y Resultados periodo 2021
- Presentar un Análisis Social, Económico y Financiero al cierre contable 2021.

Puntos Relevantes:

- Indicadores de excelencia asistencial
- Mercadeo
- Balance social
- Posicionamiento en el mercado
- Gestión Asistencial
 - Cliente Interno-Cliente externo
- Gestión de inversión en infraestructura y equipos. Gestión del riesgo de LA /FT/FPADM
- Gestión para alcanzar la estabilidad financiera
- Gestión en producción de servicios
- Conclusiones
- Acciones a seguir
- Anexos

Aspectos que resumen las diferentes gestiones realizadas en beneficio del crecimiento y desarrollo de Asocabildos IPSI.

A continuación, se describen las acciones desarrolladas por Asocabildos IPSI, que permitieron alcanzar las metas de las diferentes áreas y sedes de Asocabildos IPSI.

En 2021 Asocabildos IPSI continuó el trabajo para ir consolidando los indicadores alcanzados.

En cuanto a los indicadores de excelencia asistencial tuvieron resultados superiores a los alcanzados en 2020 producto de la disminución de las restricciones y dificultades para la prestación de los servicios.

Asocabildos IPSI continuó trabajando en la eficiencia operacional siendo parte o apoyo a la problemática del momento en torno al Covid-19 por lo que, dentro del plan de contingencia, se destinaron las camas de la segunda planta exclusiva para pacientes Covid-19 (Sospechoso, probable o confirmados) como contingencia, sumado a la habilitación en urgencias de la zona de aislamiento con 7 camas. Al final de 2021 se da apertura a la nueva hospitalización aumentando la capacidad instalada de hospitalización.

Indicadores

PORCENTAJE OCUPACIONAL = DIAS CAMAS OCUPADAS / DIAS CAMAS DISPONIBLES X 100 10.386/ 19.800 X 100 2020 PO = 37%-----2021 PO=52.4%

El porcentaje de ocupación para el año 2021 fue de 52.4% porcentaje superior al año 2020 que fue de 37%.

GIRO CAMA = TOTAL EGRESOS / NUMERO DE CAMAS HABILITADAS 4897/ 660 GC = 3

Aproximadamente cada 3 días se ocupaba 1 cama en Asocabildos IPSI, durante el 2021 representa una mejora toda vez que durante el 2020 se ocupaba una cama cada 6 días.

REINGRESOS A URGENCIAS POR LA MISMA CAUSA ENTRE 24 Y 72 HORAS = TOTAL DE REINGRESOS / TOTAL DE EGRESOS A URGENCIAS EN EL PERIODO X 100 565/ 12.241 * 100 REINGRESO A URGENCIAS = 5 %

Del total de pacientes reingresa a Asocabildos un 5% por la misma causa entre 24 y 72 horas, el presente valor muestra un deterioro del indicador ya que

durante el 2020 el reingreso fue de 3.3%

$$\text{REINGRESOS A HOSPITALIZACION POR LA MISMA CAUSA ANTES DE 15 DIAS} = \frac{\text{TOTAL DE REINGRESOS}}{\text{TOTAL DE EGRESOS HOSPITALARIOS EN EL PERIODO}} \times 100$$

$$23 / 4897 * 100$$

$$\text{REINGRESOS HOSPITALARIOS} = 0,4\%$$

El 0.4% de los pacientes hospitalizados en Asocabildos IPSI reingresan antes de 15 días.

$$\text{TASA DE MORTALIDAD} = \frac{\text{TOTAL EGRESOS POR DEFUNCION}}{\text{TOTAL DE EGRESOS EN EL PERIODO}} * 1000$$

$$42 / 18657 * 1000 = 2 \text{ X MIL}$$

En 2021 Asocabildos IPSI cerró el año con 18.657 egresos valor que muestra un aumento con respecto a 2020 que fue de 18.005 egresos hospitalarios, aproximadamente 3.6% mayor.

MERCADEO

Durante el año 2021 se muestra un Asocabildos IPSI, como una empresa consolidada y de distinción en el área de influencia. Se Continúa evidenciando el aumento de venta de servicios por evento y el número de clientes es mayor.

Tabla 1: Histórico de servicios:

Observe el comportamiento histórico y los tipos de Contrato

Año	Contrato capitado Mes	Contrato Evento Mes	Contratos		
	Cápita	Eventos	PGP Baja Complejidad	PGP Mediana Complejidad	Anas Wayuu y Otras
2020	68.339.247	560.281.715	998.803.479	1.167.941.615	
2021	709.993.981	675.347.920	599.444.519	1.152.628.079	

Para el año 2021, vemos como la contratación capitada aumenta con respecto a 2020 que se manejaba la morbilidad mediante contrato de PGP, obteniendo un monto mes de 70.993.981 millones de pesos para un monto anual de 8.519.927.772 millones de pesos, en cuanto a la venta de servicios por eventos notamos un aumento referente a 2020 de

115.066.205 millones de pesos más alto, el cuadro refleja una disminución de la contratación de PGP baja complejidad esto debido a que el concepto de morbilidad para el año 2021 se manejó mediante contrato capitado, los servicios de PGP mediana complejidad disminuyeron con respecto a 2020.

La población sigue dividida entre la clínica Maicao y Asocabildos IPSI.

Tabla 2: Comparativo fuentes de ingreso por servicios de salud corte diciembre 31/2020-2021

COMPARATIVO FUENTES DE INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS 2020-2021						
AÑO	CAPITA	EVENTOS	PGP BAJA ENERO	PGP MEDIANA ENERO A	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS	TOTAL, VENTA REAL SERVICIOS
2020	820.070.969	13.050.399.547	14.015.299.386	11.985.641.748	100.294.918	33.444.097.767
2021	8.519.927.779	8.104.175.040	7.193.334.228	13.831.536.948	3.043.715.483	34.605.258.512

La tabla 2 nos muestra la venta total de servicios de salud vigencia 2020 y 2021 discriminado por modalidad en donde se observan los cambios que surtió la contratación en 2021 y que al comparar con el año 2020 nos muestra un aumento en ventas de servicios capitada y disminución por eventos, se evidencia además el aumento de ventas de servicios de mediana complejidad para 2021 de \$13.831.536.948, disminuyen las ventas de PGP de baja complejidad en casi un 50%. Se evidencia un aumento en los descuentos en relación a los descuentos de 2020.

BALANCE SOCIAL

El objetivo de la responsabilidad social en Asocabildos IPSI es contribuir al desarrollo sostenible y crear valor social con todos los interesados, por medio de la gestión de impactos sociales.

Los componentes de esta gestión estuvieron encaminados a:

- Calidad, seguridad y accesibilidad a los servicios de salud ofertados con enfoque diferencial.
- Compromiso con los gestores y colaboradores.

- Gestión con proveedores de bienes y servicios en pro de obtener el mejor resultado.
- Manejo, Cuidado y compromiso con el medio ambiente.
- Relaciones con las autoridades tradicionales, autoridades locales y nacionales

Durante el año 2021, Asocabildos IPSI continuó con la gestión de sus programas de cara a la comunidad, entre los cuales se tuvieron los siguientes resultados:

Entrega de leche líquida en las diferentes comunidades visitadas, su objetivo es lograr mayor adherencia a los diferentes programas y aportar al mejoramiento del nivel nutricional y de vida de la población objeto, por medio de la transmisión de conocimientos en salud y el aporte a la dieta.

Durante este período se ejecutaron actividades de fortalecimiento y actualización de conocimientos con personal de salud, a líderes, madres gestantes, madres lactantes, adolescentes entre otros.

Algunos de los temas abordados fueron: Salud oral, desnutrición, Importancia de la leche materna, Generalidades sobre Covid-19.

En compromiso con los gestores estuvo materializado en la información y consulta oportuna acerca de planes y propuestas para su implementación, de igual forma a los colaboradores se les dio cumplimiento a las obligaciones laborales, de capacitación y bienestar social.

En cuanto a la gestión de compras se realizaron los diferentes comités para debatir y obtener los mejores precios y calidad de lo necesario para el cumplimiento del objeto social y las proyecciones en infraestructura, tecnología y equipamiento biomédico, buscando mejorar la prestación de los servicios y el aumento de la capacidad instalada.

La relación con las Autoridades tradicionales se dio dentro del marco del respeto dando información acerca de las diferentes actividades de salud a realizar en sus comunidades, obteniendo su aprobación.

Se le dio cumplimiento además a las diferentes visitas de entes municipales, departamentales y nacionales aportando la información necesaria en cada requerimiento.

Durante el año 2021 se realizaron jornadas de Nefroprotección, (Consultas de Cardiología, nefrología, endocrinología, ecocardiogramas con un balance positivo para el programa y para el seguimiento y cumplimiento de las actividades propuestas por la cuenta de alto costo mejorando ostensiblemente las metas en cuanto a pacientes prevalentes e incidentes, lo que se vio reflejado en una mayor facturación del programa.

Continuamos ofertando, servicios de consulta especializada de Oftalmología, Otorrinolaringología y dermatología y procedimientos quirúrgicos y Dermatología, Se logró optimizar las áreas funcionales para un mayor rendimiento.

Durante el 2021 continuo la emergencia económica debido a la Pandemia por COVID-19, donde Asocabildos IPSI continuó prestando servicios para la toma de muestras covid-19, traslado de pacientes Covid-19 entre otros lo que apalanco la prestación de eventos. Con cargo al FOME (Fondo de mitigación de emergencias).

POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO

La Asociación de Cabildos y/o Autoridades Tradicionales de la Guajira “Asocabildos IPSI”, es una empresa que goza del reconocimiento de la comunidad Guajira cuenta con su oficina principal en Maicao y sedes en Uribía y Riohacha y Albania, es una empresa del orden departamental, de II nivel de atención ambulatoria y hospitalaria de mediana complejidad con servicios complementarios de alta complejidad, orientadas hacia la atención asistencial integral, promoción de la salud y la prevención de la enfermedad de sus usuarios, con un registro potencial de usuarios a atender promedio al mes de diciembre de 2021 de setenta y cuatro mil doscientos veinte cuatro afiliados, susceptibles de ser atendidos mediante los contratos de PGP y cápita de baja complejidad (72.915), se evidencia un incremento con respecto al año 2020 de 3.074 un 4.4% mayor. Usuarios distribuidos en las diferentes sedes, a los que se les brindan servicios de (Medicina General, Odontología, Medicina laboratorio clínico, promoción y prevención, Atención extramural principalmente; entre otros servicios).

Para el PGP de mediana complejidad la población fue de ciento veintiún mil seiscientos cincuenta y cuatro (121.654) usuarios aproximadamente en 2021 evidenciándose un aumento de 31.423 usuarios más que en 2020 usuarios susceptibles de demandar servicios de Urgencias, cirugías y servicios interdependientes mostrando un aumento de 35%. De donde provienen la mayoría de nuestros ingresos.

Tabla 3. Comportamiento de Usuarios 2021-2020

PERIODO	MAICAO	URIBIA	RIOHACHA	ALBANIA	Servicios Urgencias Hosp, Imágenes Dx	Total
2020	29.129	21.917	8.897	8.730	90.231	158.904
2021	29.692	22.486	9.010	9.133	121.654	191.975
Diferencia 021/020	563	569	113	403	31.423	33.071

En la tabla número tres se evidencia el comportamiento de la población asignada a Asocabildos IPSI, con respecto al año anterior, se observa que la población capitada, de rutas y por PGP aumento en las 4 sedes para 2021.

En términos generales la variación o diferencia de población para 2021, comparada con el año 2020 aumento 33.071 usuarios.

A continuación, se muestra las ventas de servicios facturadas a esta población en los diferentes municipios y modalidades comparadas con el año 2021.

Tabla 4 Comportamiento venta de servicios Capitados

FACTURACIÓN CAPITADA PROMEDIO 2020 – 2021 en Pesos				
MUNICIPIO		V.MES	MESES	TOTAL
2020	MAICAO	709.010.300	12	8.508.123.600
	URIBIA	493.394.319	12	5.920.0731.828
	RIOHACHA	163.036.188	12	1.956.434.256
	ALBANIA	165.051.083	12	1.980.612.996
TOTAL 2020		1.530.491.890	12	18.365.902.680
2021	MAICAO	609.007.121	12	7.308.085.452
	URIBIA	387.893.885	12	4.654.726.620
	RIOHACHA	125.845.766	12	1.510.149.192
	ALBANIA	132.201.469	12	1.586.417.628
TOTAL 2021		1.254.948.241	12	15.059.378.892
DIFERENCIA 20-21		275.543.649	12	3.303.523.788

La tabla anterior nos ilustra la disminución de las ventas de servicios de 2021 con respecto a 2020, en las diferentes sedes, en 275.543.649 millones de pesos al mes,

para un total anual de 3.303.523.788 millones de pesos lo que representa un 18% menos de ingreso en 2021 por contratos por venta de servicios de salud capitados y PGP de rutas en la baja complejidad muy seguramente por el cambio en la modalidad de contratación, disminución de los costos medio eventos planteados por el asegurador-

A estas ventas se les aplico en 25% de descuento acorde a las cláusulas de los contratos de las rutas de promoción y mantenimiento de la salud y la ruta materno perinatal, y los correspondientes a la evaluación de desempeño de los contratos capitados.

Tabla 5 Comportamiento venta de servicios por Eventos

EVENTO	2019	2020	2021
URGENCIAS	2.320.472.185	338.045.030	2.310.844.161
C. EXTERNA	1.120.734.050	216.759.836	1.068.445.776
C. ESPECIALIZADA	928.861.700	1.141.500	1.119.316.133
SALUD ORAL	8.059.015	382.300	357.600
HOSPITALIZACION	4.300.519.565	218.547.620	3.530.708.649
PARTOS	715.834.700	34.509.400	985.797.241
LAB. CLINICO	1.517.672.554	972.855.744	2.333.179.632
APOYO DIAGNOSTICO	1.328.302.394	371.776.581	799.413.370
FISIOTERAPIA	383.133.500	16.483.400	161.454.817
MEDICAMENTOS	1.245.568.683	247.234.463	2.736.039.650
AMBULANCIA	1.378.309.446	1.861.799.399	2.371.019.196
CIRUGIA	4.576.084.649	353.332.319	4.858.986.157
TOTALES	19.823.552.441	6.723.380.582	22.275.562.382
VARIACION ABSOLUTA 2021 - 2020			15.552.181.800
VARIACION RELATIVA 2021 - 2020			331.3%
VARIACION RELATIVA 2021 - 2019			12.36%

Se evidencia en la tabla 5, los principales eventos y sus respectivos valores durante el periodo 2019 a 2021, observe el aumento de los ingresos por evento de la mayoría de servicios ofertados hasta 2021 esta era la tendencia antes de la pandemia, pero en 2020 por el cambio de contratación se observa que las ventas por eventos descendieron a 6.723.380.582 millones de pesos. lo que significa que disminuyó un 66% con respecto a las ventas por evento obtenidas en el 2019. Observe el aumento del 331.3% durante el 2021 en comparación con 2020 y de 12.36% al comparar con 2020.

ello motivado por la reactivación gradual que se dio para la prestación normal de los servicios, es notorio la recuperación en ventas por eventos durante el año 2021 logrando compensar la disminución de las ventas capitada y PGP.

GESTION ASISTENCIAL

Tabla 6 COMPORTAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS: TRIAGE 2021 VS 2020

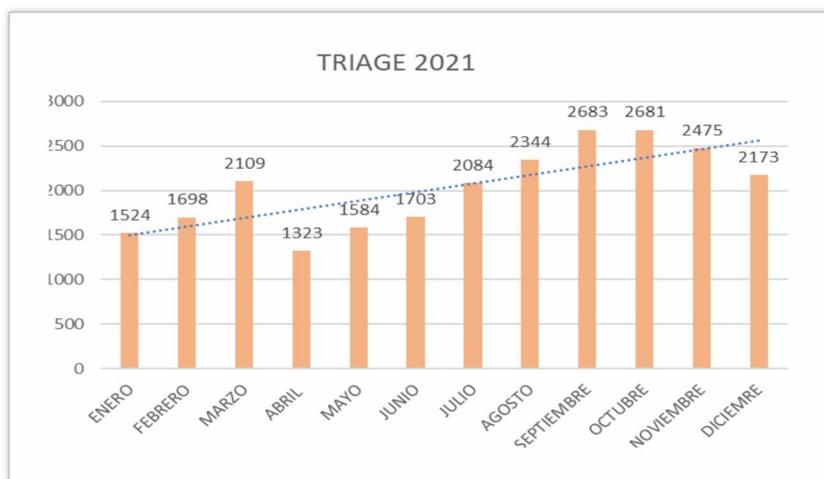
TRIAGE 2021

	<1 AÑO	PRIMERA INFANC	2.INFANCIA	3.ADOLESCENTE	4.JUVENTUD	5.ADULTOS	6.ADULTOS MAYORES	Total
TRIAGE I	101	221	120	277	1.396	1.641	291	4.047
TRIAGE II	89	149	76	52	193	478	261	1.298
TRIAGE III	683	1.613	748	620	1.650	4.121	1.378	10.813
TRIAGE IV	909	1.446	551	387	1.008	2.324	656	7.281
TRIAGE V	117	157	62	44	166	326	70	942
Total	1.899	3.586	1.557	1.380	4.413	8.890	2.656	24.381

TRIAGE 2020

CLASIFICACION	<1 AÑO	1.PRIMERA INFANCIA	2.INFANCIA	3.ADOLESCENTE	4.JUVENTUD	5.ADULTOS	6.ADULTOS MAYORES	TOTAL
TRIAGE I	77	133	94	170	800	986	222	2.482
TRIAGE II	193	357	149	134	478	1.090	423	2.824
TRIAGE III	446	1.096	634	508	1.684	3.806	1.153	9.327
TRIAGE IV	636	964	494	326	918	2.004	470	5.812
TRIAGE V	90	112	72	49	205	395	88	1.011
Total	1.442	2.662	1.443	1.187	4.085	8.281	2.356	21.456

Como se puede apreciar la cantidad de usuarios atendidos en triage durante el 2021 fue superior a la de 2020 con una variación relativa de 2.925 usuarios más en 2021 un 13.6%, mayor esto por la flexibilización de las medidas restrictivas y la atención presencial. Representados en un promedio mensual de 2000 usuarios de los cuales pasaron a la urgencia un 66% y un 34 % fueron direccionados a consultas prioritarias ambulatorias (8.289).



La grafica anterior nos muestra el movimiento de pacientes durante los meses de enero a diciembre 2021 donde se observa el punto mas alto en el mes de septiembre y el más bajo en abril.

La mayor cantidad de pacientes fue del régimen subsidiado la mayor venta, por ERP O Asegurador fueron de la EPSI ANAS WAYUU en un 88% con 13.597 atenciones, seguido de Cajacopi con un 5.7% (942 atenciones) en tercer lugar encontramos a la Clínica general del norte con 2.6% (440 atenciones) seguido de la Nueva Empresa Promotora de Salud con un porcentaje de 1.86% (305 atenciones) son las ERP más destacadas como se evidencia en el cuadro siguiente.

Tabla 7 Atención por ERP

ATENCIONES POR ERP		PORCENTAJE
EPS	Total	
ANAS WAYUU EPSI		88%
CAJACOPI CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR ATLANTICO EPS		5,70%
CLINICA GENERAL DEL NORTE S.A.		2,60%
NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.		1,86%
SANITAS SAS		1%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE LA GUAJIRA		1 %
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S		0,92%
DIRECCION DEPARTAMENTAL DE SALUD DE LA GUAJIRA		0%
PARTICULARES DE CONTADO		0%
DUSAKAWI ASOCIACION DE CABILDOS INDIGENAS DEL CESAR		0%
DUSAKAWI EPSI		0%
Total general	15.935	

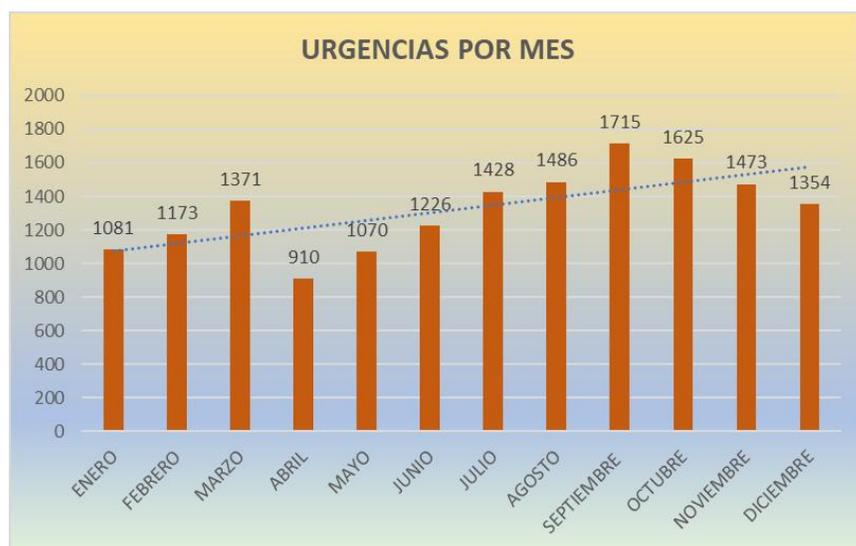
ATENCIÓN INICIAL DE URGENCIAS ASOCABILDOS IPSI CONSOLIDADO

Tabla 8 Clasificación Atención inicial de Urgencias 2020-2021

ATENCIÓN URGENCIAS	2020	PORCENTAJE	2021	PORCENTAJE
TIPO DE ATENCIÓN	Total		Total	
HURGE	9.489	58%	8838	55.47%
HCPEDAS	3.893	24%	3677	23.07%
HUGO	2.986	18%	3261	20.46%
HCSOAT			159	1%
TOTAL, GENERAL	16.368	100%	15.935	100%

El anterior consolidado nos ilustra que, la atención de urgencias fue superior en 2020 con una diferencia de 433 usuarios, el principal servicio prestado fue de urgencias generales en ambos años, con un 58% y 55.47% respectivamente seguido de urgencias pediátricas con 24% y 23.07% y en tercer lugar las urgencias Ginecobstetricias con un 18%, y 20.465 y en menor proporción las urgencias por accidentes de tránsito. En promedio se atendieron diariamente 45 y 44 pacientes diarios por el servicio de urgencias.

URGENCIAS 2021: Comportamiento mensual servicio de urgencias



EGRESOS 2021

EGRESOS POR		
Areas	Total	PORCENTAJE
4308 URGENCIAS	12241	65,60%
4327 HOSPITALIZACIÓN	3606	19,30%
4336 QUIRÓFANO	1861	9,90%
4317 CONSULTA EXTERNA	949	5,00%
Total general	18657	100%

Total egresos 18.657 promedio mes 1.514



ATENCION DE URGENCIAS POR GRUPO ETAREO ASOCABILDOS IPSI CONSOLIDADO 2021

Tabla 9. Clasificación por grupo etario

Cuenta de GRUPO ETAREO	Total
GRUPOE	
a.<1 Mes	117
b.1-12 Meses	670
c.1-4 Años	1.590
d.5-14 Años	1.345
e.15-44 Años	8.522
f.45-64 Años	2.604
g.>a 65 Años (en blanco)	1.519
Total general	15.935

DISTRIBUCIÓN POR MES DE PARTOS Y CESÁREAS 2021

Durante el año 2021 en Asocabildos IPSI ocurrieron 1.265 nacimientos con un leve aumento con respecto a los 1.246 nacimientos en 2020, de los cuales 91% corresponden a la EPSI Anas wayuu.

De la totalidad de nacimientos, 608 se dieron por parto natural y 657 por cesárea en valores absolutos 48% y 52%.

En este sentido. En promedio se dan 3.5 nacimientos diarios aproximadamente.

**CLASIFICACION DE LA ATENCION DEL PARTO
ASOCABILDOS IPSI
ENERO A DICIEMBRE 2021-2020**

Tabla 10. Relación Nacimientos

ATENCION POR TIPO_PARTO	2020 Total	PORCENTAJE	2021	PORCENTAJE
02 CESAREA	668	54,00%	657	52%
01 ESPONTANEO (en blanco)	578	46,00%	608	48%
Total general	1.246	100%	1.265	100%

Durante el año 2021, Asocabildos como IPSI continuó haciendo frente al diagnóstico de covid-19 mediante la toma de PCR y Antígeno, siguiendo los lineamientos del ministerio de Salud y protección social con todas las medidas de bioseguridad. A continuación, se ilustra.

**RELACION DE MUESTRAS TOMADAS PARA COVID 19
ASOCABILDOS IPSI
AÑO 2020-2021**

Tabla 11. Muestras COVID-19

MUESTRAS PARA DIAGNOSTICO COVID 19	2020		2021	
	CANTIDAD	PORCENTAJE	CANTIDAD	PORCENTAJE
PCR	2.582	88%	636	21%
ANTIGENO	359	12%	2398	79%
TOTAL	2.941	100%	3.034	100%

En total en 2021 se lograron tomar tres mil treinta y cuatro muestras para Covid-19, de las cuales 636 fueron para PCR y 2.398 de antígeno un 21% y 79% respectivamente.

Total, de exámenes de laboratorio en 2021: 144,500. Con respecto a 2020 hay un aumento del 21.3 %

Tabla 12 CONSOLIDADO ACTIVIDADES ASISTENCIALES GENERALES 2019-2021

Ítem	Variable	2019	2020	2021
1	Consulta Externa Medica	112.469	101.175	132.142
2	Consulta Odontológica primera vez	6.821	5.608	9.166
3	Sesiones Odontologicas	52.132	33.560	49.448
4	Tratamientos terminados	9.895	7.924	8.674
5	Sellantes	29.566	11.815	19.729
6	Superficies obturadas	15.389	5.383	12.178
7	Ecografías y RX	19.221	4.238	14.812
8	Controles de Enfermeria	22.371	12.559	16.575
9	Citologias	8.326	5.824	7.286
10	Exámenes de Laboratorio	233.806	190.693	245.873
11	Pruebas cruzadas	867	733	966
11.1	Transfusiones GRPL	470	374	581
12	Dosis de Biológicos	50.157	43.735	46.855
13	Otras consultas (Nutrición- psicología)	14.962	6.433	7.866
14	Consultas Psicología	2.328	1303	943
15	CONSULTA ESPECIALIZADA	36.048	16.811	16.953
15.1	Consulta Medicina Interna	6.498	3.660	2.468
15.2	Consultas de Pediatría	5.053	2.939	2.394
15.3	Consulta Gineco-Obstetricia	17.512	5.932	4.801
15.4	Ortopedia y Traumatología	4.157	2.080	1.902
15.5	Anestesiología	2.084	1.039	1.062
15.6	Cirugía General	2.797	1.487	948
15.7	Urología	3.216	1.783	1.332
15.8	Otorrinolaringología	2.485	1.039	1.221
15.9	Dermatología	1.789	958	575

15.10	Oftalmología	3.203	1.262	250
16	Consulta de Urgencias	35.580	16.368	15.926
17	Hospitalización	26.009	2.890	11.315
18	Terapias (Físicas y Respiratoria)	25.033	11.741	16.399
19	PROCEDIMIENTOS QX	4.877	2.563	6.282
19.1	Partos Vaginales	785	578	606
19.2	Cesáreas	763	668	659
22	TRASLADOS ASISTENCIALES	1.247	1.493	1.119
22.1	Traslados asistenciales básico Simple	425	372	495
22.2	Traslados asistenciales básico Redondo	47	201	143
22.3	Traslado Asistencial Medicalizado	775	920	481

El cuadro anterior representa el comparativo de actividades 2019-2021, donde se aprecia el comportamiento acorde a la situación de cada año, es por ello que durante el 2019 se evidencian mucho más eventos realizados que en 2020 ello por el tiempo de contratación y la situación vivida con la pandemia evidenciando la disminución de la venta de servicios, ya para 2021 se nota la recuperación con respecto a 2020 pero aún no se supera el resultado obtenido en 2019.

Nótese aumento solo en el servicio de Traslado asistencial, este fue vital para el traslado de los pacientes Covid-19 que ameritaban traslado, salvo esta excepción la disminución fue generalizada de todos los servicios por lo ya planteado, lo que represento una limitación importante para Asocabildos en el cumplimiento de su objeto social y por ende en la generación de ingresos.

SALUD PÚBLICA

Vacunación: Durante el 2021 se lograron aplicar 46.855 cantidad superior a las 43.735 dosis de biológicos aplicadas durante el año 2020, Como se ilustra en la siguiente tabla,

MESES	ANAS WAYUU
ENERO	3103
FEBRERO	3423
MARZO	4009
ABRIL	3373
MAYO	3577
JUNIO	4252
JULIO	4669
AGOSTO	4490
SEPTIEMBRE	4936
OCTUBRE	4278
NOVIEMBRE	3657
DICIEMBRE	3088
TOTAL	46855

Tabla 13-Dosis aplicadas esquema regular PAI 2021

Asocabildos IPSI recibo de la secretaria de Salud departamental durante el 2021 un total de 34.273 dosis de biológico para inmunización contra Covid-19, De la vacunación COVID-19 se aplicaron durante el 2021, 31.862 dosis discriminadas así:

VACUNACION COVID-19			
LABORATORIO	RECIBIDAS	TRASLADADAS/DAÑADAS	APLICADAS
SINOVAC	12.728	380	12.348
PFIZER	4.308	137	4.141
ASTRAZENEKA	5.610	104	4.446
JANSEN	7.465	100	6.945
MODERNA	4.162	0	3.982
TOTAL	34.273	721	31.862

A 31 de diciembre de 2021 la existencia de vacunas covid-19 en nevera fue de 1.690 dosis.

En cuanto al programa de Nefroprotección en el año 2021 fue importante para Asocabildos debido a que fue posible aumentar la atención de los pacientes con patologías de base como Hipertensión y Diabetes y pacientes con factores de riesgo al aplicar los tamizajes en las diferentes sedes. El resultado fue positivo lo que contribuyo para que la nueva contratación se realizara para 2022 con este resultado obtenido.

NEFROPROTECCIÓN AÑO 2021			
MUNICIPIO	META		RESULTADO
	PREVALENTES	INCIDENTES	
MAICAO	1.134	570	1.933
URIBIA	144	807	297
RIOHACHA	363	175	540
ALBANIA	253	256	422
TOTAL	1.894	1808	3.206

En el cuadro anterior podemos apreciar que se cumplió con la atención de los pacientes prevalentes.

ACTIVIDADES REALIZADAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LO PROGRAMADO

- Actualización telefónica para realizar examen de laboratorios.
- Actualización de base de datos del programa
- Demanda inducida
- Verificación de las RIAS.
- Ronda en los diferentes pisos de la clínica en busca de pacientes tales como nuevos o insistente.
- Referencias de pacientes captados en las diferentes áreas tales como grupo extramural y morbilidad.
- Remisiones por parte de medicina interna por morbilidad.

DIFICULTADES 2021

- Pacientes que se resisten a asistir a citas de especialista presenciales tales como oftalmología debido a la pandemia, se encuentran fuera de la ciudad.
- Se ha presentado dificultad en el área de laboratorio con respecto a la oportunidad en la realización puesto que los pacientes han viajado luego de recibir su tratamiento.
- Dificultad en la entrega de medicamento No PBS.
- Pacientes inasistente.

CLIENTE INTERNO

TALENTO HUMANO.

Gestión de Talento Humano: Asocabildos IPSI desarrolló durante la vigencia 2021, EL proceso de inducción y re inducción al personal y un sinnúmero de capacitaciones tendientes a mejorar la gestión interna de sus procesos, con el fin de optimizar la operación con valores y mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud.

La contratación para 2021 en Asocabildos IPSI estuvo distribuida así: La vinculación del personal mediante contrato a término fijo fue de 317, por contratos de prestación de servicios a lo largo del año 527, bajo la modalidad de contrato de aprendizaje 30, y contratos termino indefinido 108 para un total de 982 contratos realizados durante el 2021

Tabla 18- Distribución de contratación 2021

Tipo contrato	Cantidad
Termino fijo	317
Prestación de servicios	527
Aprendizaje SENA	30
Termino Indefinido	108
Termino Indefinido	982

La contratación para 2021 en Asocabildos IPSI estuvo distribuida respecto al plan de cargos así:

Tabla 19- Distribución de contratación 2021

	NOMINA	PLAN DE CARGO	NO PROVISTOS	%
ADMINISTRATIVOS	67	70	3	19%
ASISTENCIALES	267	295	28	77%
APRENDICES SENA	15	15	0	4%

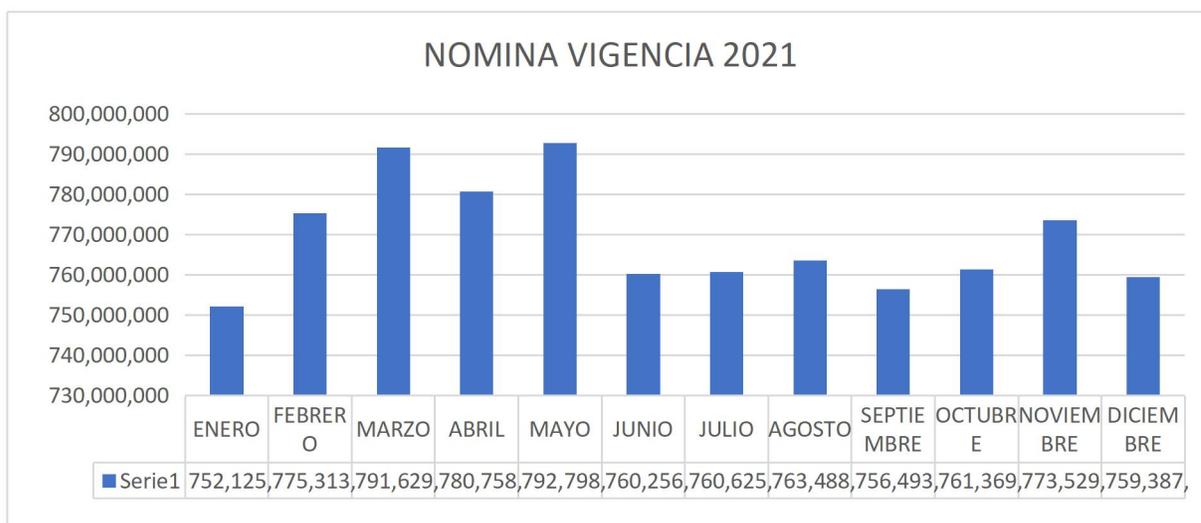
TOTAL	349	380	31	
PORCENTAJE	92%	100%	8%	100%

Total, cargos administrativos proyectados según plan de cargos 70 de los cuales se ocuparon 67, cargos asistenciales proyectados 295 de los cuales se ocuparon durante el 2021 un total 267, cargos para aprendices 15 de los cuales se ocupó la totalidad, para un total de 349 cargos ocupados de los 380 del plan establecido para 2021 representado en un 92%.

Durante el 2021 se realizaron 231 liquidaciones de vacaciones en el periodo, las cuales corresponden a 72% del año aproximadamente por valor de \$386.780.849 (Trescientos ochenta y seis millones setecientos ochenta mil ochocientos cuarenta y nueve pesos moneda legal).

Se realizaron 59 liquidaciones de contrato en total por valor de \$ 196.621.529 (ciento noventa y seis millones seiscientos veintiún millones quinientos veintinueve pesos).

Se realizaron pagos al personal de nómina mes a mes con un promedio mensual de \$ 768.981.235 (setecientos sesenta y ocho millones novecientos ochenta y un mil doscientos treinta y cinco pesos).



Se realizaron pagos de seguridad social de manera puntual de enero a diciembre de 2021 con un promedio mes de \$ 269.838.583 (Doscientos sesenta y nueve millones ochocientos treinta y ocho mil quinientos ochenta y tres pesos).

Numero Planilla	Tipo de Planilla	Periodo Pension	Periodo Salud	Cantidad de Empleados	Intereses	Valor total de la Planilla	Estado de la Planilla	Fecha de pago
22239981	E	dic-21	ene-22	338	\$ -	\$ 267.951.100	Pagada	11/01/2022
21955299	E	nov-21	dic-21	339	\$ -	\$ 265.527.900	Pagada	12/12/2021
21735738	E	oct-21	nov-21	341	\$ -	\$ 264.323.700	Pagada	10/11/2021
21517263	E	sep-21	oct-21	354	\$ -	\$ 267.706.200	Pagada	12/10/2021
21268482	E	ago-21	sep-21	352	\$ -	\$ 273.377.700	Pagada	9/09/2021
21025596	E	jul-21	ago-21	355	\$ -	\$ 272.270.000	Pagada	4/08/2021
20820554	E	jun-21	jul-21	351	\$ -	\$ 272.371.500	Pagada	12/07/2021
20626963	E	may-21	jun-21	355	\$ -	\$ 275.491.000	Pagada	10/06/2021
20415777	E	abr-21	may-21	354	\$ -	\$ 271.674.500	Pagada	13/05/2021
20157471	E	mar-21	abr-21	353	\$ -	\$ 273.795.600	Pagada	15/04/2021
19924860	E	feb-21	mar-21	348	\$ -	\$ 268.773.900	Pagada	9/03/2021
19710558	E	ene-21	feb-21	346	\$ -	\$ 264.799.900	Pagada	10/02/2021
					\$ -	\$ 2.970.111.900		

BIENESTAR SOCIAL

- Se resalto las fechas especiales por las páginas sociales de la institución e igualmente entrega de obsequios o agasajos.
- Para el mes de diciembre se resaltó el día del médico, día del regente y fisioterapeuta donde se agasajaron con un almuerzo especial e igualmente resaltado el día en las páginas sociales de la institución.
- La misa en acción de gracias por fin de año y reconocimiento y premiación a funcionarios destacados del año.

CAPACITACIONES

Durante el año 2021 se enfrentaron los diferentes picos de la pandemia, lo que limito o se obligó a modificar los cronogramas y modalidades de capacitación, al respecto se presentan las diferentes capacitaciones bajo la modalidad virtual en mayor proporción y presencial.

CAPACITACION	CAPACITADOR	TIPO
ATENCION PSICOSOCIAL A VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	SENA - MINISTERIO	VIRTUAL
HUMANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD	ENTHA LTDA	VIRTUAL
GESTION DEL DUELO	ENTHA LTDA	VIRTUAL
REFUERZO NORMATIVO Y NOVEDADES EN MANEJO DE INCAPACIDADES Y PLANILLA INTEGRADA	ASOPAGOS	VIRTUAL
COMUNICACIÓN ACERTIVA EN EQUIPOS DE TRABAJO	SENA	VIRTUAL
HUMANIZACION EN SALUD	SCARE FEPASDE	VIRTUAL
FACTURACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD	SENA	VIRTUAL
VERIFICACION CONDICIONES DE SALUD RES. 3100 DEL 2019	ENTHA LTDA	VIRTUAL
TALLER SOBRE FUNCIONALIDADES DEL GOOGLE DRIVE	COMFAGUAJIRA	VIRTUAL
TECNICAS PARA EL MANEJO DEL ESTRÉS	COLMENA ARL	VIRTUAL
TALLER DE BUENAS PRACTICAS PARA EL USO DE LOS ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL	COLMENA ARL	VIRTUAL
SEGURIDAD VIAL	COLMENA ARL	VIRTUAL
EL TELE TRABAJO	MINTRABAJO	VIRTUAL
TALLER TEORICO PRACTICO INSERCIÓN Y RETIRO DEL DIU	JORGE MARIO PALACIO GINECOLOGO – ASOCABILDOS IPSI	PRESENCIAL
LEGISLACIÓN DE LA SEGURIDAD SOCIAL PARA GESTORES DE TALENTO HUMANO	ENTHA LTDA	VIRTUAL

CAPACITACION	CAPACITADOR	TIPO
MEDIDAS DE INTERVENCION PARA EL RIESGO BIOMECANICO	COLMENA	VIRTUAL
PROGRAMA DE VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA DE RADIAZIONES IONIZANTES	COLMENA	VIRTUAL
RETOS PARA ENFRENTAR EL DUELO	COLMENA	VIRTUAL
TALLER HIGIENE MENTAL	COLMENA	VIRTUAL
ATENCION A VICTIMAS DE VIOLENCIA SEXUAL	SENA	VIRTUAL
MANEJO DEL ESTRÉS Y OTRAS EMOCIONES	ORGANIZACIÓN PARAMERICANA DE LA PRESENCIAL SALUD OPS	VIRTUAL
AUDITOR INTERNO ISO/IEC 17025:2017 REQUISITOS GENERALES PARA LA COMPETENCIA DE LOS LABORATORIOS DE ENSAYO Y CALIBRACION	ACADEMY SGS	VIRTUAL
SEMINARIO ELABORACIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO PUBLICO 2022 VERSIÓN CCPET	CENTRO NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	VIRTUAL
ATENCION INTEGRAL A VICTIMAS DE ATAQUES CON AGENTES QUIMICOS	QUIRON	VIRTUAL
ADMINISTRACION DE LA CENTRAL DE ESTERILIZACION	SOLIEST SAS	VIRTUAL

DOTACIÓN

- En el año 2021 se entregó en el mes de octubre las tres dotaciones del año que consta de tres vestidos de labor y tres pares de zapatos a todo el personal de nómina que gana hasta dos salarios mínimos legales vigentes. Igualmente se entregó un bata puño en rit a cada colaborador del área asistencial de nómina y OPS.
- Se entregaron toda la dotación para medida de protección (bioseguridad) como tapabocas, polainas, batas desechables, gafas de protección, entre otros para garantizar el bienestar de nuestros funcionarios 170 overoles multipropósito lavables y 40 pijamas anti fluido

INCAPACIDADES

Se gestiono un total de 252 incapacidades de 2020 y 2021 gestión que ascendió a 86.116.302 (Ochenta y seis millones ciento dieciséis mil trescientos dos pesos).

Se gestionaron 18 licencias de maternidad (15) y paternidad (3) de 2020 y pagadas en 2021.

Licencias mat./pat. 2020 pagadas 2021	\$26.861.113,00
Licencias mat./ pat 2021 pagadas	\$39.990.860,00
	\$66.851.973,00

GESTION AL CLIENTE CLIENTES EXTERNO.

La coordinación de atención al usuario y el equipo de las sedes cumplieron con la aplicación de los diferentes instrumentos para las **Intervenciones educativas, deberes y derechos**: Se realizaron 78.080 intervenciones educativas y capacitación de deberes y encuestas reflejando un aumento con respecto al año anterior.

Tabla 20: Relación acciones socioeducativas y deberes y derechos por sede

ACTIVIDADES SIAU						
CONSOLIDADO 2020-2021						
SEDE	ACCIONES SOCIO-EDUCATIVAS		DEBERES Y DERECHOS		TOTAL	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
MAICAO	15.975	15.189	15.744	16.939	31.719	32.128
URIBIA	5.911	9.095	6.683	8.852	12.594	17.947
RIOHACHA	10.988	9.794	7.739	6.917	18.727	16.711
ALBANIA	4.848	4.758	6.043	6.536	10.891	11.294
TOTAL	37.722	38.836	36.209	39.244	73.931	78.080

Fuente: SIAU Asocabildos 2020-2021

Encuestas de Satisfacción:

Al igual que los buzones de sugerencia, las encuestas de satisfacción lograron evidenciar el grado de satisfacción e insatisfacción de los usuarios externos frente a aspectos fundamentales en la prestación del servicio; como puntualidad en la atención, calidad, confianza en el diagnóstico, explicación y claridad en los procedimientos, comodidad entre otros.

SATISFACION GLOBAL, determina el grado de conformidad de los usuarios con respecto a los servicios recibidos en la IPSI Asocabildos.

Tabla 22: Satisfacción total

AÑO 2021	PORCENTAJE	TOTAL DE SATISFACCION
ALBANIA	95%	94%
RIOHACHA	99%	
MAICAO	96%	
URIBIA	86%	

La satisfacción global en Asocabildos para el año 2021 fue del 94% determinada por el resultado que arrojó la aplicación de las diferentes encuestas en las 4 sedes en los servicios asistenciales.

PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y FELICITACIONES, nos determina las inconformidades de los usuarios con respecto a la prestación del servicio.

Nota: (Las PQRF, Fueron radicadas por usuarios motivados personalmente a manifestar el no cumplimiento de sus expectativas, No fueron objeto de encuestas).

Tabla 23: Motivos PQR

<i>SISTEMA DE INFORMACION Y ATENCION AL USUARIO</i>	<i>MOTIVO DE QUEJA</i>	<i>TOTAL</i>	<i>PORCENTAJE %</i>
URGENCIAS	INCONFORMIDAD CON EL SERVICIO	2	
HOSPITALIZACION	INCONFORMIDAD CON EL SERVICIO	3	
CITAS	INOPORTUNIDAD EL SERVICIO	32	
FARMACIA	INOPORTUNIDAD EN EL SERVICIO	1	

Fuente SIAU -2022

Tabla 24: Consolidado Motivo de quejas

No. QUEJA	AÑO	MOTIVO DE QUEJAS	No QUEJAS POR MOTIVO
37	2021	Inoportunidad en el Servicio	33
		Inconformidad con el servicio	5

ANALISIS

En el año 2021 el más alto porcentaje de quejas presentado en la Institución fue en el Área de citas 84. %, seguidos de un 8% del servicio de hospitalización, con 2% el servicio de urgencias.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Gestión registro de nacidos vivos

Durante el 2021 se superaron las dificultades que se venían presentando con la registraduría y se logró aumentar el número de registros en la institución. Fue de gran ayuda el apoyo con equipos de computo para el cumplimiento de las actividades propias de los registros.

Tabla comportamiento registros

Meses	Ene	Febr.	Marz	Abril	Mayo	Jun	Julio	Agos	Sep	Oct	Novi	Dici.	TOTAL
Registrados	82	74	83	81	78	85	81	96	103	87	107	92	1049
Nacidos Vivos	94	95	103	91	98	100	97	113	116	127	127	105	1266
Porcentaje	87%	78%	81%	89%	80%	85%	84%	85%	89%	69%	84%	88%	83%
Negaciones	12	21	20	10	20	15	16	17	13	40	20	13	217

Tabla 26 Relación Niños nacidos por EAPB

Del total de nacidos vivos en la institución (1.266) se registraron 1049 un 83%. El restante 17% fueron negaciones por parte de padres.

GESTIÓN DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS 2021

En el 2021 ASOCABILDOS IPSI, continua realizaron inversiones importantes con el objeto de terminar con el proyecto iniciado para el aumento de la capacidad instalada hospitalaria, con miras a prestar más y mejores servicios de baja, mediana y alta complejidad en los diferentes programas y servicios ofertados en cumplimiento de nuestro objeto social y a las proyecciones plasmadas en el plan de desarrollo institucional de aumentar y mejorar la calidad de los servicios que se ofertan actualmente, las inversiones obedecen también al respectivo mantenimiento que por norma nos corresponde cumplir y a las exigencias normativas de habilitación de servicios de salud.

Tabla 20 Relación Inversiones

TECNOLOGIA		
DESCRIPCIÓN	VALOR INVERSION	CANTIDAD
SQL SVRSTD CORE-SERVIDOR	\$98,597,646,00	1
25 EQUIPOS DE COMPUTO	\$89,755,988,00	25
20 TV DE 32"	\$16,923,800,00	20

5 IMPRESORAS (RICOH IM 550-EPSON WF 6590 Y RICOH SP 4510 SF)	\$15,957,353,00	5
2 TABLETA DIGITALIZADORA WACOM	\$3,717,560,00	2
IMPRESORA ZEBRA, SCANNER DE ETIQUETA ZEBRA, LECTOR DE CIDIGO DE BARRAS	\$2,063,095,00	1
PORTATIL HO PROBOOK 440	\$5,747,700,00	1
EQUIPAMIENTO BIOMEDICO (Hospitalización, sala de Parto y Cirugía)		
1 ELECTROCARDIO- GRAFO SE 3	\$2,542,500,00	1
5 MONITOR BIOLIGHT CO2	\$43,000,000,00	5
20 MONITORES MULTIPARAMETRO MINDRAY	\$99,529,000,00	20
16 BOMBAS DE INFUSION HEYDI UNIVERSAL-NUTRICION ENTERAL	\$57,600,000,00	16
11 BOMBAS DE INFUSION UNA VIA	\$26,826,472,00	11
2 VENTILADOR MEK	\$70,000,000,00	2
1 DOPPLER FETAL	\$487,500,00	1
SUCCIONADOR NEW ASPIRET	\$426,900,00	1
MONITOR FETAL	\$5,750,000,00	1
LAMPARAS CUELLO CISNE	\$1,416,100,00	5
DEFIBRILADOR MINDRAY D3	\$59,500,00,00	5
10 BASCULAS SECA	\$14,612,362,00	10
INFANTOMETRO SECA	\$5,681,536,00	8
ESTADIOMETRO SECA	\$6,798,351,00	10
TENSIOMETROS RODABLE	\$2,500,000,00	2

OXIMETROS DE PULSO	\$790,013,00	10
LARINGOSCOPIO CON VALVAS	\$903,600,00	1
UNIDAD ODONTOLOGICA PORTATIL COMPLETA EQUIPO EXTRAMURAL	\$3,302,250,00	1
LAMPARA DE FOTOCURADO-SEDE URIBIA-2 MAICAO	\$3,142,920,00	4
CONCENTRADORES DE OXIGENO	\$7,600,000,00	2
TERMOHIGROMETROS CALIBRADOS	\$2,244,041,00	15
AUTOCLAVE SEMIAUTOMATICO PARA ODONTOLOGIA-SEDE ALBANIA	\$3,330,000,00	1
EQUIPOS DE ORGANOS DE LOS SENTIDOS	\$2,625,000,00	10
LAVAOJOS PARA LABORATORIO SEDES Y MAICAO	\$2,160,230,00	4
27 TERMOS MARCA APEX 2.9 LITROS	\$12,852,000,00	27
10 SILLONES S.PARTO Y HOSP 2DO PISO	\$10,831,000,00	10
CHALECOS DE 0,5 MMPB PLOMADO CERTIFICADOS -RX Y QX	\$2,820,300,00	3
PROTECTORES DE TIROIDES CERTIFICADOS	\$678,300,00	3
REFRIGERADOR PARED DE HIELO	\$23,502,500,00	1
UPS 30 KVA	\$56,822,139,00	1
BRILLADORA INDUSTRIAL	\$3,500,000,00	1
CAMILLA EQUIPO EXTRAMURAL URIBIA	\$1,780,000,00	1
COMPRESAS ELECTRICAS- FISIOTERAPIA	\$980,000,00	1
BALAZA DIGITAL COLGANTE	\$580,000,00	1
PAPELERAS 10 LITROS V-N-R-B	\$5,132,400,00	150
PAPELERAS 20 LITROS V-N-R-B	\$609,000,00	20

PAPELERAS 35 LITROS	\$598,800,00	20
CARROS EXPRIMIDORES	\$1,301,852,00	6
CONTENEDORES DE BASURA 120 LITROS Y 250 LTRS ROJO Y NEGRO	\$1,920,000,00	6
AIRE ACONDICIONADO 60000BTU TERCER PISO	\$9,282,000,00	1
CONDENSADORA MONOFASICA DE 36000BTU 220V -QX	\$4,188,800,00	1
AIRE ACONDICIONADO DE 24000 BTU- ALMACEN	\$2,201,500,00	1
AIRE ACONDICIONADO DE 9000 BTU CONSULTA EXTERNA	\$1,106,700,00	1
AIRE ACONDICIONADO MINI SPLIT 12000 BTU- URIBIA	\$1,154,300,00	1
TOTAL	1.076.223.582	
ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	\$47,797,900	
INFRAESTRUCTURA		VALOR
CONSTRUCCION DE LA UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS EN EL TERCER PISO DEL BLOQUE 2		\$877,269,579,00
INTERVENTORIA TECNICA, LEGAL, AMBIENTAL Y FINANCIERA A LA OBRA EN CONSTRUCCIÓN- PROYECTO UCI		\$74,414,200,00
INSTALACION TUBERIAS Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA RED DE GASES MEDICINALES		\$64,300,904
SUMINISTRO DE MATERIALES E INSUMOS REQUERIDOS PARA LA INSTALACION DE LA RED DE GASES MEDICINALES		\$76,547,962,00
CONSTRUCCION, INSTALACION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LAS REDES DE VOZ Y DATOS.		\$20,154,000,00
SUMINISTRO DE MATERIALES E INSUMOS REQUERIDOS PARA LA RED DE VOZ Y DATO		\$46,068,113,00
SUMINISTRO E INSTALACION DE COLUMNAS Y PANELES REQUERIDOS PARA LA UCI		\$306,874,632,00
INSTALACION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA RED ELECTRICA		\$49,487,000,00

SUMINISTRO MATERIALES E INSUMOS REQUERIDOS PARA LA INSTALACION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE LA RED ELECTRICA	\$98,940,700,00
FABRICACION E INSTALACION DE VENTANAS EN ALUMINIO CON VIDRIO DE SEGURIDAD	\$16,474,000,00
TANQUE DE OXIGENO (ARRENDAMIENTO)	\$
2 ASCENSORES MARCA MITSUBISHI	\$321,890,000,00
DOMO PARA LA CUBIETA 4TO PISO-POLICARBONATO	\$40,958,229,00
TOTAL INFRAESTRUCTURA	1.993.379.319

En este mismo sentido se le dio cumplimiento al cronograma de mantenimiento preventivo correspondiente a equipos biomédicos, refrigeración. Plantas eléctricas, equipos de cómputo, autoclave, sistema de gases medicinales, red de voz y datos, aire comprimido y bomba de vacío y calibración, cumpliendo un 56.7% de lo programado acorde a la ejecución de gastos

GESTIÓN DEL RIESGOS DE LA/FT/FPADM

El sistema de Administración de Riesgos Lavado de Activos y financiación del terrorismo y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva y reporte de información SARLAFT/FPADM, fue adoptado por ASOCABILDOS IPSI según acta de aprobación 152 del año 2016.

Desde entonces Asocabildos IPSI, viene cumpliendo con la gestión de riesgo acorde a las exigencias normativas y tecnológicas y al acto administrativo 185-2018, la cual faculto para la adquisición de una estructura tecnológica. El sistema está conformada por un oficial de cumplimiento que tiene como titular a la doctora (ILIA MATILDE ARAGON RODRIGUEZ) con su respectivo suplente que es el doctor (ESTIVINSON RODRIGUEZ) y Para el cumplimiento se cuenta una herramienta tecnológica con listas restrictivas o vinculantes nacionales e internacionales por medio del software INSPEKTOR de RISK CONSULTING, contratado con la empresa DATAFT

Durante el año 2021 se realizaron 529 consultas a los contratistas externos e internos 102 proveedores y 427 personas del Talento humano a vincular, en la base de datos de personas expuestas y listas restrictivas o vinculantes nacional e internacionalmente.

Se realizan reportes los 10 primeros días de cada mes a la UIAF, hasta la fecha todos los reportes han sido negativos.

7/12/21 17:05

about:blank

Certificado

Por este medio la Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF de Colombia certifica que el Reporte "Reporte Procedimientos (CE009)" fue Exitoso.

Generar PDF 

No. Radicación:	1866008
Entidad:	ASOCIACION DE CABILDOS Y/O AUTORIDADES TRADICIONAL
Medio de entrega de la información:	Cargue en línea
Fecha de radicación:	07/12/2021 05:01:41 p.m.
Fecha inicial a la que corresponde el reporte:	1 - 11 - 2021
Fecha final a la que corresponde el reporte:	30 - 11 - 2021
No. de registros involucrados en el reporte:	0
Tipo de reporte:	Negativo
Código de la entrega:	39994
Estado:	Exitoso

CONTROL INTERNO

En Asocabilidos IPSI SE promueve el mejoramiento continuo de la entidad, razón por la durante el 2021 se continuaron las acciones, auditorias métodos y procedimientos de control y de gestión del riesgo, así como mecanismos para la prevención y evaluación de éste. Es claro para cada miembro de Asocabilidos IPSI, que el Control Interno es la clave para asegurar el cumplimiento de la misión y visión de la institución. Se trabajo de forma articulada con calidad haciendo énfasis énfasis en el Programa de Auditoría Para el Mejoramiento de la Calidad de la Atención, con énfasis en medición por medio de los

indicadores, análisis y mejora, lo cual ha facilitado realizar seguimiento a las acciones realizadas por los diferentes líderes. De igual manera se realizó seguimiento acorde a cronograma a las sedes. Se dio inicio a la documentación de la nueva política de Riesgo de Asocabilidos IPSI, acorde a los lineamientos de la Supersalud.

2. GESTION FINANCIERA

2.1 FACTURACION

El 2020 Y 2021 serán años difíciles de olvidar debido a que la pandemia disminuyó la prestación de servicios y por ende la disminución de la facturación. El ingreso es de vital importancia por lo que nuestro objetivo es facturar y radicar el 100% de actividades y procedimientos generados por la prestación del servicio en salud acorde a las tarifas establecidas y/o pactadas en los acuerdos de voluntades con las respectivas EPS de régimen contributivo y subsidiado, entes territoriales locales y nacionales e IPS locales.

FACTURACIÓN VS RADICACIÓN PERIODO: ENERO A DICIEMBRE DE 2021

Tabla 21: Facturación 2021 vs 2020

VR. FACTURADO 2021	VR. NO RADICADO	%GESTION
37.648.973.995	1.008.601.257	97.4%
VR. FACTURADO 2020	VR. NO RADICADO	%GESTION
33.544.392.685	1.147.659.846	96.6%

De los 37.648.973. 995.00 millones facturados en el periodo de enero a diciembre del año 2021 quedo pendiente por radicar a 31 de diciembre de 2021, la suma de 1.008.601.257 millones de pesos lo que representa un 97.4% de gestión efectiva, valor inferior a los 1.147.659. 846.00 millones de pesos del periodo 2020. El valor pendiente corresponde a facturas que se encontraba en procesamiento ya que en su mayoría corresponde a venta de servicios del mes de diciembre de 2021, que fueron radicadas en enero de 2022.

Es importante destacar que la facturación durante el 2021 aumentó con respecto al 2020 en un 12.23% lo que corresponde a \$ 4.104.581.310 millones de pesos por encima de lo facturado en el año 2020.

Tabla 22: Desglose facturación 2020/2021

CARTERA PENDIENTE		V. FACTURAS SIN RADICAR		V.FACTURAS RADICADAS		% SR	
2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
6.426.215.868	6.037.995.718	1.147.659.846	1.008.601.257	5.144.192.534	5.228.397.271	17.9	16.7
	7.99	846	257	534	271	%	
	5.71						
	8						

La cartera pendiente a 31 de diciembre de 2021 ascendió a 6.037.995.718 millones de pesos, de los cuales 1.008.601.257 quedaron sin radicar equivalente a un 16.7% del total de la cartera, se muestra un gestión superior a la alcanzada en 2020.

Las primeras causales de glosa a diciembre 31 de 2021

- Pertinencia en estancia (Habitación-número de camas).
- Falta de autorización.
- Urgencias no pertinentes
- Ausencia de soportes (Interpretación o resultado) de los servicios de Imágenes Dx.
- Parametrización de tarifas, mayor valor cobrado

2.2 CARTERA

Asocabilidos IPSI para el año 2021 obtuvo un recaudo total de \$ 33.442.462.819.70 millones de pesos de los cuales 31.365.365.044 millones de pesos correspondieron a venta de servicios de salud de la vigencia 2021. El valor recaudado fue inferior a lo recaudado en 2020.

Ello como resultado de los descuentos por glosas por valor de \$3.043.715.483 millones de pesos con respecto a lo facturado.

Se recomienda seguir implementando estrategias para mejorar los resultados: Cobro pre- Jurídico, oportunidad en la Conciliaciones de Glosas, Gestión de Cobro a Empresas, seguimiento a procesos de liquidación de ERP con cartera pendiente.

CARTERA POR EDADES

El valor de las cuentas por cobrar, por ventas de servicios y otros a 31 de diciembre de 2021 fue de \$ 6.037.995. 718.00 distribuidos en los siguientes conceptos:

Tabla 23: Total cartera

ITEM	CONCEPTO	VALOR
1	Servicios de Salud Facturación sin Radicar	1.008.601.257
2	Servicios de Salud Facturación Radicada	5.228.397.271
3	Deudas de difícil cobro Servicios de Salud	4.736.197.175
	Otras cuentas por cobrar (Incapacidades)	203.069.749
=	Total, Cartera por venta de Servicios y otros	11.176.265.452

La cartera con respecto al año 2020 aumento en \$ 115.889.506 millones de pesos un 6%.

A continuación, se puede apreciar la cartera más relevante por Régimen 2021

- **Régimen Subsidiado**
 - Anas Wayuu EPS* 3.984.425. 732.00
 - Salud Vida* 240.927. 159.00
 - Cajacopi* 344.295. 772.00
 - Dusakawi* 93.724. 956.00
 - Barrios unidos de Quibdó ESS* 26.979. 332.00
 - Caprecom* 30.039. 751.00
 - Confacor* 20.496. 330.00
- **Régimen Contributivo**
 - SALUDCOOP (>)* 466.266.525.00
 - CAFÉSALUD* 452.376.190.00
 - COOMEVA* 285.472.174.00
 - NUEVA EPS* 156.833.982.00
 - CLINICA GENERAL DEL NORTE* 238.391.016.00
- **IPS Privadas (Sociedad Médica)** 444.653. 220.00
- **Subsidio a la oferta (SS)** 1.877.235.889.00
 - Secretaría de Salud de la Guajira* 1.877.235. 889.00
- **Aseguradoras**
 - Seguros del Estado 108.309. 842.00
 - Compañía Suramericana 34.266. 438.00

Como lo indica el cuadro anterior el régimen subsidiado presenta una cartera de más de cinco mil millones de pesos de los cuales la mayor proporción la adeuda la EPSI Anas Wayuu, el régimen contributivo adeuda más de mil cuatrocientos millones de pesos de los cuales el mayor valor lo adeudan EPS en liquidación, Café Salud y SaludCoop. coomeva, Las IPS privadas adeudan, la sociedad médica con \$ 444.865.350.00 millones de pesos, la nueva EPS con \$ 156.833.982 millones y la clínica general del norte con 238.391.016 millones entre otros , subsidio a la oferta adeuda a cargo de la secretaria departamental de la Guajira con \$ 1.877.235.889.00 millones de pesos, de igual forma las aseguradoras adeudan de las cuales la mayor cartera la adeuda seguros del estado, ello representan los regímenes con carteras más representativos a diciembre de 2021.

De acuerdo a las políticas contables las cuentas cuya morosidad supere los 360 días y se hayan agotado los medios de recaudo serán reclasificadas a deudas de difícil recaudo, a continuación, se detallan las cuentas por cobrar a más de 360 días y su deterioro:

CUENTAS	31/12/2021	31/12/2020	DIFERENCIA	% DIFERENCIA
DEUDAS DE DIFICIL RECAUDO	4.736.197.175	4.768.523.566	-32.326.391	0.6
DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	-4149.479.526	-4.079.452.772	70.026.754	1.71

A las que se les aplico un deterioro del 33.3% según nuestras políticas contables

2.4 GESTION DE PRESUPUESTO

EJECUCION PRESUPUESTAL VIGENCIA 2021

Gestión de Ingresos

El presupuesto Total definitivo de Asocabilidos IPSI para la vigencia fiscal a 31 de diciembre de 2021 fue de \$ 47.955.970.123.97 millones de pesos de los cuales se realizaron compromisos por \$ 39.858.034.915.47, con una variación relativa positiva con respecto al año 2020 de \$ 3.773.326.26.90.00 millones de pesos un 8.5% mayor que en 2020. El presupuesto por venta de servicios fue de 37.420.817.637.77 De este valor, el

monto reconocido por venta de servicios ascendió a \$ 36.515.434.377.40. El recaudo total fue de \$ 33.442.462.819.70 millones de pesos valor que incluye el monto de \$ 31.365.315.044.22 por venta de servicios.

La ejecución presupuestal 2021 registro compromisos por valor de \$ 39.858.034915.47.00 millones de pesos lo que representa una variación de 5.297.369.276.40 correspondiente a un 15% superior al compromiso asumidos en 2020. Distribuidos en \$ 29.850.435.298.47 millones en gastos de funcionamiento, con una variación de \$ 4.294.582.344.40 millones de pesos un 12.4% mayor que en 2020, gastos generales con una suma de \$ 8.521.286.814.47 millones de pesos, con una variación relativa de \$ 1.571.173.975.81, monto mayor que en 2020, en gastos de operación comercial con un monto de \$ 7.024.528.683, con una variación de 898.769.752 un 14.6% superior en comparación con el año 2020, en inversión \$ 2.950.542.368 millones de pesos con una variación relativa de \$ 71.488.614 millones de pesos, un 2.4% superior a 2020 (de los cuales 32.528.566 corresponden a proyecto especiales de la Asociación de cabildos).

Tabla 24: Presupuesto 2020-2021

CONCEPTOS	MONTOS COMPROMISO		% DE PARTICIPACIÓN	
	2020	2021	2020	2021
Gastos de Funcionamiento	25.555.852.954	29.850.435.298	58	62
Gastos de personal	18.605.740.116	21.329.148.484	73	71
Gastos Generales	6.950.112.838	8.521.286.814	27	29
GASTOS DE OPERACIÓN	6.125.758.931	7.024.528.683	14	15
INVERSION	2.879.053.754	2.920.542.368	11	6
SERVICIO A LA DEUDA	0	0	0	0
TOTAL COMPROMISO	34.560.665.639	39.795.506.349	78	83
PRESUPUESTO DEFINITIVO	44.182.643.868	47.955.970.124	100	100
SIN EJECUTAR	9.621.978.229	8.160.463.775	22	17

El cuadro registra el comportamiento del presupuesto, observe que el Gasto de Funcionamiento para el año 2021, represento un 62%, del total del presupuesto, muestran un aumento de 4% (4.294.582.344 millones mayor) respecto al año 2020 ello, motivado por gastos por aumento de ventas de servicios, distribuidos en gastos de personal con un 71%, que disminuye con respecto a 2020 gastos generales 29 %, Los

gastos de operación aumentaron a un 15%, Gastos de inversión 6%, servicio a la deuda 0.00%. Lo que suma el 83% del presupuesto. Se muestra además que se dejó de comprometer un 17 % (8.160.463.775) del presupuesto de 2021.

Tabla 25

INGRESOS RECONOCIDOS VS INGRESOS RECAUDADOS

Concepto	2019	%	2020	%	2021	%
Ingreso Reconocido Total	41.569.767.247		44.182.643.868		46.809.923.391.35	
Ingresos Recaudado Total	33.765.512.160	81	36.992.165.811	87	41.659.804.058.17	89
Ingreso Reconocido por venta de servicios	32.208.613.636		33.629.388.155		36.515.434.377.40	
Ingresos Recaudado por venta de servicios	27.852.067.544	86	28.421.013.081	85	31.365.315.044.22	86

En el cuadro anterior se muestra que durante el 2021 se reconoció un ingreso total de 46.809.923.391.35 millones de pesos de los cuales se logró recaudar \$ 41.659.804.058,17.oo millones de pesos, valor que representa un 89% del total del ingreso, porcentaje superior al alcanzado al alcanzado en 2020. Del total de los ingresos reconocidos, aproximadamente un 78% corresponde a ingresos reconocidos por venta de servicios de salud (36.515.434.377.40. oo) de los cuales se logró recaudar \$ 31.365.315.044.22.oo que representan un 86% del total de ingresos reconocidos por venta de servicios de salud. Aumenta levemente el recaudo por venta de servicios con respecto a 2020

Gestión de Gastos

El comportamiento del presupuesto de gastos de 2.021, deja evidenciar que el total del presupuesto definitivo fue calculado en 47.955.970.123.97. oo Millones de pesos, de los cuales se causaron compromisos por valor de \$ 39.858.034.915.47, millones de pesos que representa un 83% del presupuesto total quedando por ejecutar \$ 8.097.935.208.50 millones de pesos un 17% del presupuesto.

Al comparar los gastos comprometidos con respecto a los Ingresos recaudados tenemos que no se comprometieron recursos no recaudados, por el contrario de lo recaudado quedo por comprometer 4.247.265.230 (superávit presupuestal).

En este orden de ideas durante el 2021 no se evidencio déficit presupuestal.

Del total de gastos comprometidos en el 2021, la IPSI Asocabildos logró reconocer y pagar \$ 35.610.769.685.47, lo que representa un 89.3% de sus obligaciones adquiridas.

Gastos comprometidos vs Gastos Pagados

Tabla 26

Concepto	2019	%	2020	%	2021	%
Gastos Comprometidos	31.569.583.760		34.560.665.639		39.858.034.915.47	
Gastos pagados	29.236.537.561	92.6	31.070.256.149	90	35.610.769.685.47	89.3

2. 5. Gestión Financiera

BALANCE GENERAL

ASOCABILDOS IPSI 2021

El Activo institucional a 31 de diciembre de 2021 ascendió a la suma de \$ 30.226.695.164 valor superior al mostrado, el año anterior de \$ 29.014.373. 762.oo millones, aumentado en 4.2% correspondientes a \$ 1.212.321.412 millones de pesos, frente a lo logrado en el 2020, este panorama es producto del aumento de UPC.

La emergencia económica y social por la pandemia por COVID-19 se sintió con menos rigor en 2021, ya que se afrontaron situaciones fuertes pero la solidez de la institución permite salir airosos, aunque se espera aun la liquidación de los contratos de 2020 que está en mora de definirse por lo que podría afectar el resultado obtenido.

De este total de activos el 40 % representa el activo corriente, valor inferior al 48% alcanzado en 2020. Al desglosar el activo corriente tenemos que el efectivo disminuyo en 21.661.558 millones de pesos con respecto a 2020 y al analizar con respecto al

activo total representa un 13.4 % del total del activo, superior al 12% que represento el efectivo en 2020. Inversiones disminuyeron 26% (1.398.192.072.00) con respecto al ejercicio 2020, cuentas por cobrar a deudores disminuyeron en 6% valor relativo de (388.220.150.00) respecto al año anterior. Dentro del Activo corriente se encuentran como ítems más representativos, deudores facturas radicadas con 5.228.397.271 un 86% del total deudores, Inversiones con 5.320.718.436 millones un 38.3%, y deudor facturas sin radicar con 1.008.601.257 un 17%. Inventarios disminuyo 17% unos (74.883.033.00) millones de pesos, valores que se pueden hacer efectivos en menos de un año.

EL 59% restante lo constituye el activo no corriente (Propiedad, planta y equipo) y Otros Activos 1.6%. Se evidencia el aumento del activo no corriente en 32% (4.338.374.002.00) millones de pesos durante el 2021.

El Pasivo Institucional según los estados financieros ascendieron a 4.023.351.195.00 millones de pesos, se evidencia entonces un aumento de 935.400.191 un 30% mayor que en 2020. Del total del pasivo, el pasivo corriente representa un 99.1%.

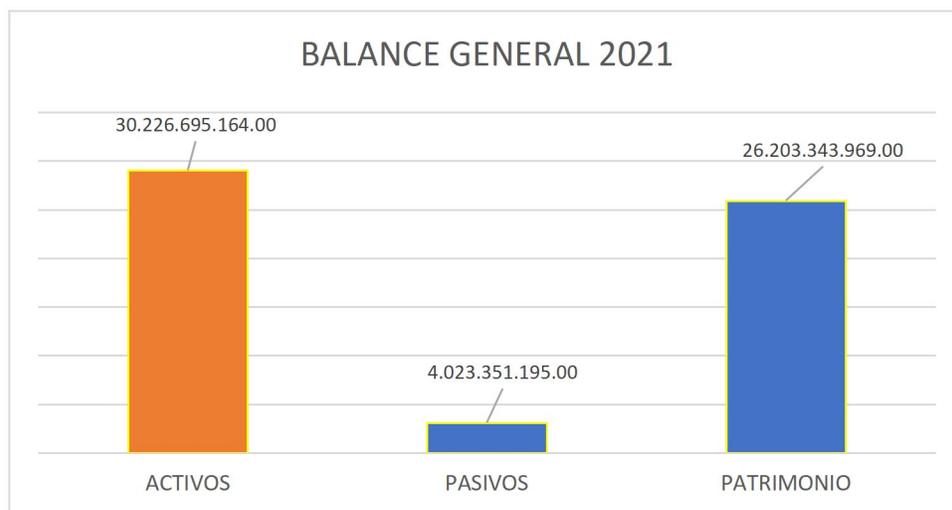


Ilustración 2 BALANCE ASOCABILDOS 2021

Tabla 27

BALANCE ASOCABILDOS IPSI 2021		
ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO
30.226.695.164	4.023.351.195	26.203.343.969

Tabla 28

SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

<i>DETALLE</i>	<i>AÑO 2019</i>	<i>AÑO 2020</i>	<i>AÑO 2021</i>
<i>ACTIVOS</i>	<i>27.022.294.853</i>	<i>29.014.373.752</i>	<i>30.226.695.164</i>
<i>TOTALES</i>			

Fuente: Contabilidad Asocabildos IPSI 2021

La **tabla 28**, muestra el comparativo de activos totales 2019 a 2021 evidencia la evolución, el crecimiento de la institución durante los últimos 3 años al pasar de 27 mil en 2019, a 29 mil en 2020 y 30 mil millones en activos en 2021, nótese en crecimiento en 1.212.321.412 millones en el último ejercicio.

Tabla 29

<i>DETALLE</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
<i>ACTIVO CORRIENTE</i>	<i>51.96%</i>	<i>48%</i>	<i>39.7%</i>
<i>ACTIVO NO CORRIENTE</i>	<i>46.61%</i>	<i>46%</i>	<i>58.7%</i>
<i>OTROS ACTIVOS</i>	<i>1.43%</i>	<i>6%</i>	<i>1.6%</i>
<i>TOTAL ACTIVOS</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>

Distribution de los Activos 2019-2021.

Observe en la representación de la tabla 29 que el panorama cambia para 2021, donde el activo corriente baja a 39.7% del total del activo, el activo no corriente aumenta considerablemente y la disminución se da en otros activos al pasar de 6 a 1.6%.

Se debe tener en cuenta que lo ideal para las instituciones de salud como es el caso de Asocabildos IPSI es que concentra el mayor porcentaje de su activo, en activos corrientes, lo contrario a la tendencia evidenciada. Es fundamental explotar la infraestructura para aumentar la venta de servicios y así aumentar el activo corriente.

Tabla 30 Composición del activo

DETALLE	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
EFFECTIVO	6.91%	12%	13.3%
DEUDORES	47.80	46%	50%
INVENTARIO	2.67%	4%	3.7%
INVERSIONES	42.62%	38%	33%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTE	100%	100%	100%

Representación del

peso porcentual de cada ítem en el activo corriente

Fuente: Estados Financieros Asocabildos 2019-2021

Tabla 31: Pasivo total

DETALLE	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
PASIVO TOTAL	2.513.587.9	3.087.951.00	4.023.351.19
	26	4	5

Fuente: Asocabildos IPSI- Cálculos Fred Gámez 2021

Como se observa en la tabla No. 31, donde se representan los Pasivos para en el 2021, cuyo monto corresponde a \$ 4.023.351.195.00 millones de pesos, se evidencia que el valor es superior al del pasivo total de 2020, un 30.3% más correspondiente a 935.400.191.00 millones de pesos.

Tabla 32

DETALLE	AÑO 2020	AÑO 2021
Pasivo Corrientes	98.6%	91.2%
Pasivo no Corrientes	1.4%	0.8%
Total, Pasivo	100%	100%

Representa la distribución del pasivo durante el 2020-2021

Como se observa en la tabla No. 32, para 2021 el mayor valor corresponde a pasivos corrientes y solo un 0.8% corresponde a pasivo no corriente (Beneficios a empleados).

En cuanto al patrimonio nótese el comparativo 2019-2021 en donde se evidencia un incremento gradual del patrimonio, pasando de 24 mil en 2019 a 25 mil en 2020 y en 2021 ascendió a 26 mil millones de pesos como se ilustra en el cuadro siguiente.

Tabal 33: Patrimonio

DETALLE	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
Patrimonio	24.508.706.927.00	25.926.422.748.00	26.203.343.969.00

Es importante mencionar que durante el 2021 el aumento, fue menor que de 2019 a 2020 pero de igual forma fue significativo si tenemos en cuenta todas las dificultades vividas con la pandemia, para 2021 con un monto de 276.921.221 millones de pesos un 1% de aumento con respecto al año 2020.

En cuanto a la reserva legal a 31 de diciembre de 2020 fue de \$1.919.120.825, dividida entre la reserva de la IPSI y la reserva de la Asociación de cabildos.

ESTADO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL

Tabla 35: PYG - Fuente: P y G comparativo 2020/2019-2021/2020 - Contabilidad

ESTADO DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA SOCIAL Y AMBIENTAL					
DETALLE	AÑO			VARIACIÓN	
	2019	2020	2021	2020/2019	2021/2020
VENTAS DE SERVICIO	33.363.238.591	33.544.392.685	37.648.973.995	181.154.094	4.104.581.310
Menos: Costo de venta	23.559.308.611	25.627.592.539	29.630.875.489	2.068.283.928	4.003.282.950
Devoluciones/Descuentos	73.368.273	100.294.918	3.043.715.483	26.926.645	2.943.420.565
UTILIDAD BRUTA	9.730.561.707	7.816.505.228	4.974.383.023	-1.914.056.479	-2.842.122.205
Menos gastos administrativos	3.492.633.915	3.597.469.843	4.147.075.657	104.835.928	549.605.814
Depreciacion y provisión		1.097.671.134	212.486.831		-885.184.303
UTILIDAD OPERACIONAL	6.237.927.792	3.121.364.251	614.820.535	-3.116.563.541	-2.506.543.716
Mas ingresos no operacionales	408.506.430	430.488.967	893.216.095	21.982.537	462.727.128
Menos gastos no operacionales	1.540.276.915	2.130.250.698	1.225.537.630	589.973.783	-904.713.068
UTILIDAD ACUMULADA DEL EJERCICIO	5.106.157.307	1.421.602.520	282.499.000	-3.684.554.787	-1.139.103.520

Según el resultado de la Actividad Económica, Social y Ambiental las ventas de servicios frente a los costos de ventas, generaron una utilidad bruta en 2021 de \$ 4.974.383.023.00 millones de pesos, valor inferior a los \$ 7.816.505.228.00 millones de 2020, debido al aumento de los costos y gastos para la prestación de servicios.

Al aplicar los demás ingresos y costos fundamentales para la prestación de los servicios de salud a cargo de Asocabildos IPSI, el resultado económico sigue siendo positivo aunque la tendencia es hacia la disminución de la utilidad como se evidencia en la tabla, toda vez que las ventas de servicios generaron una utilidad neta de \$ 282.499.000.00 millones de pesos, lo que representa una disminución de 80%. Tal como se observa en el cuadro anterior.



Ilustración N°7

Fuente: Asocabildos IPSI- Contabilidad

Tabla N° 36

DETALLE	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
VENTAS	33.363.238.59	33.444.097.76	34.605.258.51
	1	7	2

Las ventas de servicios para el periodo 2021 aumentaron con relación a 2020 la suma de 1.161.160.745 millones de pesos un 3.4% más, a pesar que quedo pendiente por factura gran parte de los pacientes de Nefro protección por imposibilidad de facturación.

Tabla N° 37

DETALLE	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
COSTO DE VENTAS	23.559.308.611	25.627.592.539	29.630.875.489

En

cuanto al costo de venta aumentó para el 2021 en un 15.6% equivalente a \$ 4.003.282.950.00 Millones de pesos con respecto al 2020.

Tabla N° 38

DETALLE	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
GASTOS	3.492.633.91	3.597.469.842	4.147.075.657
OPERACIONALES	5.00	.00	.00

Los gastos operacionales crecieron un 15.2 % equivalente a \$ 549.605.815.00 millones de pesos.

Tabla N° 39

DETALLE	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
UTILIDAD DEL EJERCICIO	5.009.899.798	1.421.602.521	282.499.000
	98	521	

La

tabla 39 nos muestran el comportamiento de la utilidad del ejercicio en donde para el 2019 se obtuvo una utilidad de \$ 5.009.899.798 millones, 2020 se obtiene una utilidad de 1.421.602.521 y para el 2021 fue de 282.499.000 millones de pesos, la utilidad como se puede apreciar disminuye considerablemente con relación a 2020 la suma de 1.139.103.521 millones de pesos, 80% menor.

En síntesis, el estado de la actividad económica social y ambiental, nos muestra un aumento mínimo de las ventas, aumento de costos y de gastos y una disminución de la utilidad.

INDICADORES FINANCIEROS ASOCABILDOS IPSI 2021

RAZONES E INDICADORES FINANCIERO

INDICADORES DE LIQUIDEZ

Estos Indicadores surgen de la necesidad de medir la capacidad que tienen las empresas para cancelar sus obligaciones de corto plazo. Sirven para establecer la facilidad o dificultad que presenta una empresa para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos corrientes, en menos de un año.

Indicador Financieros Liquidez “Razón Corriente”

Se denomina también relación corriente y trata de verificar las disponibilidades de la empresa, a corto plazo, para afrontar sus compromisos también de corto plazo.

TABLA N° 40:

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
Razón Corriente (veces)	5.6	5	3

Fuente Autor: Fred Gámez

Figura N°11 Razón Corriente

$$RC = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

El anterior indicador se interpreta diciendo que la empresa tuvo una razón corriente de \$ 5.6 en el año 2019, de \$ 5 en 2020 y de 3 en 2021, esto quiere decir, que por cada peso (\$1) que la empresa debe en el corto plazo, cuento con \$ 5.6 pesos (2019), 5 pesos (2020) y 3 pesos (2021) para respaldar esa obligación. El comportamiento de este indicador aun es favorable, pero se evidencia una tendencia a la disminución.

Tabla N° 41

Fuente Autor: Fred Gámez

INDICADOR / Año	2019	2020	2021
PRUEBA ACIDA	5.5	4	2.9

$$PA = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventario}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Se conoce también con el nombre de prueba ácida ó liquidez seca, es un test más riguroso el cual pretende verificar la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin depender de la venta de sus existencias (inventarios).

Se observa en el 2019 una prueba acida de 5.5:1 y en el 2020 es de 4:1 y para el 2021 la prueba acida baja a 2.9, este indicador normalmente para este tipo de instituciones es (1:1), por lo que este indicador al ir aumentando, reafirma la mejora en la liquidez de Asocabildos IPSI, para el 2021 disminuye 1.1 pero de igual forma es favorable.

Tabla N° 42

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
CAPITAL NETO DE TRABAJO	11.551.960.019	10.849.866.929	8.021.804.894

$$CTN = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}}{\text{Activo Corriente}}$$

El Capital de Trabajo representa el dinero disponible de una empresa para mantener operaciones en los próximos meses. El monto del capital para 2021 muestra una disminución, al pasar de 11.551.960.019 en 2019 a 10.849.866.929 en 2020 y a 8.021.804.894 millones de pesos en 2021, lo que representa una disminución de 26%, representados 2.828.062. 035.00 millones de pesos menos que en 2020.

INDICADORES DE ACTIVIDAD

Estos indicadores llamados también indicadores de rotación, tratan de medir la eficiencia con la cual una empresa utiliza sus activos, según la velocidad de recuperación de los valores aplicados en ella, aquí se pretende dar un sentido dinámico al análisis de la aplicación de los recursos mediante la comparación entre cuentas de balance (estáticas) y cuentas de resultado (dinámicas).

Esto surge de un principio elemental en el campo de las finanzas el cual dice que todos los activos de una empresa deben contribuir al máximo en el logro de los objetivos financieros de la misma, de tal manera que no conviene mantener activos improductivos o innecesarios.

Tabla N° 43

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
ROTACION DE CARTERA (DIAS)	108	70	64

$$RC = \frac{\text{Cuentas por cobrar} * 365}{\text{Ventas}}$$

Con respecto a la rotación de Cartera podemos observar que la rotación de cartera fue de 108 días en el 2019, en 2020 disminuye a 70 días y para 2021 sigue disminuyendo a 64 días, si solo se toman las cuentas por cobrar corrientes.

Se evidencia que este indicador mejora, porque las ventas de servicios por evento han disminuido y el ingreso por contratación capitada aumento para 2021, es de valorar la gestión de cobro que muestra efectividad con la cartera corriente, lo que no es bueno para el funcionamiento de la empresa, por la fluidez de los recursos. En este orden de ideas lo que muestra este indicador es que los pagos se recibieron en promedio cada 64 días durante el 2021.

Tabla N° 44

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
ROTACION DE PROVEEDORES (DIAS)	39	43.4	74

Fuente Autor: Fred Gámez

Ilustración N° 16 Rotación De Proveedores

$$RP = \frac{\text{Cuentas por pagar} * 365}{\text{costo de venta}}$$

Este indicador muestra que durante 2019 Asocabildos IPSI pagó las cuentas a sus proveedores, en 39 días aproximadamente, situación muy diferente en 2020 al pagar en 43.4 días, nótese el aumento en 2021, al realizar el pago de las cuentas en aproximadamente 74 días, indicador que muestra un deterioro en la rotación de proveedores al aumentar el pago a proveedores en 30 días.

INDICADORES DE RENDIMIENTO

Los indicadores de rendimiento, denominados también de rentabilidad o lucratividad, sirven para medir la efectividad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos y de esta manera convertir las ventas en utilidades

ROTACION DE ACTIVOS FIJOS

Los rendimientos de Activos Fijos siguen mostrando una tendencia estable, de 2.6 veces de 2019 a 2020. Los resultados de este indicador señalan que, por cada peso invertido en activos fijos, se vienen generando 2.6 pesos con regularidad de 2019 a 2020, para 2021 este indicador disminuya a 1.95. Esta realidad muestra que se deben hacer esfuerzos aumentar las ventas de servicios para el mejor aprovechamiento de los activos fijos.

Es de tener en cuenta que mientras mayor sea el valor de esta ratio mejor será la productividad del Activo Fijo Neto, es decir que el dinero invertido en este tipo de Activo rota un número mayor de veces, lo cual se traduce en una mayor rentabilidad del negocio.

TABLA N° 45

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
ROTACION DE ACTIVOS FIJOS (VECES)	2.6	2.6	1.95

Fuente Autor: Fred Gámez

$$RAF = \frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Activos Fijos}}$$

Tabla N° 46

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
ROTACION DE ACTIVOS TOTALES (VECES)	1.2	1.2	1.1

$$RAT = \frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Total Activos}}$$

Este indicador nos dice que los activos fijos rotaron 1.2 veces en los años 2019-2020 y para 2021 rotaron 1.1 veces esto quiere decir que las ventas fueron en estos tres años, superiores a los activos fijos, lo que quiere decir que se alcanzó a vender en 2021 \$1.1 pesos por cada \$1.00 invertido en activo fijo, o lo que es igual que por cada \$1.00 invertido en activos fijos se pudo generar \$1.1 pesos respectivamente en ventas en el año 2021 -disminuye 0.1 punto con respecto a 2019 y 2020

La rotación de activos totales Indica la eficiencia. Lo que la empresa puede utilizar, sus activos para generar ventas. Los Activos Totales muestran que se mantuvo estable en los últimos tres años.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

Tabla N° 47 Fuente Autor: Fred Gámez

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	9.3	10.6	13.3

$$NE = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} * 100$$

El criterio del indicador señala que cuanto más alta sea esta razón, mayor será la cantidad de dinero prestado por terceras personas que se utiliza para tratar de generar utilidades. Para el caso de Asocabildos IPSI, es un indicador muy favorable porque en el año 2021 por cada 100 pesos invertidos solo 13.3 pesos corresponden a terceros. Es de anotar que este indicador desmejora 3.3 pesos

Representa además la capacidad de pago de Asocabildos IPSI a corto y a largo plazo.

AUTONOMIA FINANCIERA

Este indicador mide la capacidad de una empresa para financiarse.

TABLA N° 48

Fuente Autor: Fred Gámez

$$AF = \frac{\text{Patrimonio total}}{\text{Total Activos}} * 100$$

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
AUTONOMIA FINANCIERA (%)	90.7	89.4	87

Como se observa la autonomía financiera de Asocabildos IPSI, es buena como se aprecia en la tabla 48 en donde para 2019 la autonomía financiera era de 90.7%, 2020 la autonomía fue de,89.4%, y para 2021 disminuye un 2.4% para un 87%, a pesar de ello estos resultados hacen de Asocabildos una institución sólida, con estabilidad financiera.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

Todas las decisiones, políticas y estrategias de cualquier Empresa deben encaminarse a maximizar el rendimiento de la Inversión por medio de las utilidades y del crecimiento sostenido del capital.

TABLA N° 49

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
MARGEN NETO DE UTILIDAD (%)	15	4	0.81

Fuente Autor: Fred Gámez

$$MN = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas netas}} * 100$$

La tabla 49 nos muestra que las ventas generaron una Utilidad Neta en el año 2019 de 15%, para el 2020 de 4%, y para 2021 la utilidad neta fue de 0.81% esta disminución obedece a la disminución de operaciones por el aislamiento obligatorio de la población, las glosas aplicadas de años anteriores.

RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO

Tabla N° 50

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO (%)	20	5.5	1

Fuente Autor: Fred Gámez

$$RP = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio Neto}} * 100$$

Se evidencia que Asocabilos IPSI. Tuvo un rendimiento sobre la Inversión en el año 2019 de 20% y en el año 2020 se obtuvo un rendimiento del 5.5%, y para el año 2021 se observa que el rendimiento sobre la Inversión fue de 1%, indicador que muestra una disminución drástica del rendimiento del patrimonio por las causas ya descritas.

TABLA N° 51

“Rendimiento del Activo Total”

INDICADOR / AÑO	2019	2020	2021
RENDIMIENTO DEL ACTIVO TOTAL (%)	18.5	4.9	0.9

Fuente Autor: Fred Gámez

$$RI = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Total Activos}} * 100$$

Fuente Autor: Fred Gámez

La tabla anterior nos indica que, por cada peso invertido en Activo Total, Asocabilos IPSI obtuvo, en el año 2019, \$18.5 pesos, en 2020, \$4.9 pesos y para 2021 disminuyó a 0.9 pesos por cada peso invertido.

Suficiencia Patrimonial y financiera Asocabilos IPSI 2020

$$SP = \frac{\text{Patrimonio Total} \times 100}{\text{Capital Fiscal}} \quad SP = \frac{26.203.343.969 \times 100}{22.479237.420} = 116.6\%$$

Observe que el patrimonio total supera en más del 50% el capital social por lo tanto la IPSI Asocabilos cuenta con suficiencia patrimonial a pesar que disminuye 5%.

Obligaciones Vencidas

$$OV = \frac{\text{Sumatoria de obligaciones de mas de 360 días} \times 100}{\text{Pasivo Corriente}} \quad SV = \frac{0 \times 100}{4.023.351.195} = 0\%$$

Las obligaciones no deben superar el 50% del pasivo corriente lo que significa que es un Indicador positivo para Asocabildos IPSI.

Obligaciones Laborales

$$OL = \frac{\text{Sumatoria de obligaciones laborales de mas de 360 días} \times 100}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$OL = \frac{33.489.547 \times 100}{4.023.351.195} = 0.83\%$$

Por el resultado de estos indicadores podemos afirmar que la IPSI Asocabildos cumple con lo requerido en el decreto 1011/2006 y la resolución 3100 de 2019, para tener suficiencia Patrimonial y Financiera. Lo que representa una situación positiva para Asocabildos IPSI.

OBLIGACIONES FINANCIERAS

Aso cabildos IPSI finalizó el año 2021 sin ninguna obligación Financiera.

PROCESOS JUDICIALES U OTROS CONTRA ASOCABILDOS IPSI.

A corte de diciembre 31 de 2021 no se han iniciado Procesos Jurídicos (Judiciales) a favor ni en contra ASOCABILDOS I.P.S-I.

PROCESOS CON CLIENTES TENEMOS: Durante la vigencia 2021, se presentaron los recursos de reposición a la calificación y graduación de acreencias en los procesos concursales ante **SALUDVIDA**, en el que la acreencia reclamada asciende a la suma de DOSCIENTOS UN MILLONES QUINIENTOS UN MIL NOVECIENTOS NUEVE PESOS M/CTE. (\$201.501.911.00), la cual fue aceptada en su totalidad por el liquidador; **CAFESALUD**, la acreencia reclamada asciende a la suma de SEISCIENTOS QUINCE MILLONES QUINCE MIL DOSCIENTOS SETENTA PESOS M/CTE. (\$ 615.015.270.00), en este último caso también fue resuelta, reponiendo de forma parcial y aceptando la reclamación por la suma de DOSCIENTOS DOS MIL SETECIENTOS CUARENTA Y

SEIS MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y CINCO PESOS M/CTE. (\$202.746.455.00). Es de anotar que, en los dos casos anteriores, la graduación y calificación realizada por el agente liquidador indicaba que a la IPSI no se le adeudaba recurso alguno debido a las diferentes glosas y objeciones alegadas, los cuales fueron refutados y sustentados en debida forma.

PROCESO EJECUTIVO CONTRA SECRETARIA DEPARTAMENTAL DE SALUD.

1. CLASE	1.1 EJECUTIVO
JUZGADO	SEGUNDO (2) CIVIL DEL CIRCUITO DE RIOHACHA
DEMANDANTE	ASOCABILDOS IPS-I
DEMANDADO	SECRETARIA DE SALUD DEPARTAMENTAL DE LA GUAJIRA.
PRETENSIÓN	\$584.198. 486.oo

PROCESO EJECUTIVO CONTRA SOCIEDAD MEDICA CLINICA RIOHACHA.

Aun cursa en la jurisdicción civil, proceso ejecutivo iniciado en el año 2016, en contra de Sociedad Médica Clínica Riohacha S.A.S. por valor de CUATROCIENTOS TREINTA Y CUATRO MILLONES CIENTO SEIS MIL QUINIENTOS QUINCE PESOS M/CTE. (\$434.106.515.00), que en la actualidad ya se surtió la audiencia inicial y la audiencia de juzgamiento está programada para el 23 de marzo del presente año.

2. CLASE	2.1 EJECUTIVO
JUZGADO	SEGUNDO (2) CIVIL DEL CIRCUITO DE RIOHACHA
DEMANDANTE	ASOCABILDOS IPS-I
DEMANDADO	SOCIEDAD MEDICA CLINICA RIOHACHA.
PRETENSIÓN	\$444.653. 220.oo

Nota: PROCESO EJECUTIVO CONTRA SECRETARIA DEPARTAMENTAL DE LA GUAJIRA \$584.198. 486. oo

-WAYUU ANASHII- proceso por \$ 26.100.000.00 saldo pendiente 7.355.700

CONCLUSIONES

La vigencia diciembre 31 de 2021, un año aproximadamente del comenzó la pandemia por COVID Asocabidos IPSI, empresa prestadora de servicios de salud muestra una situación con tendencia a mejorar si comparamos con el 2020. Como actores del sistema de seguridad social trabajamos día tras día por brindar atención oportuna a los pacientes críticos, sin descuidar la atención de otras patologías con todas las medidas de bioseguridad para nuestros colaboradores, usuarios y sus familias.

A pesar de las dificultades se ha podido dar continuidad por parte de la administración para desarrollar importantes proyectos institucionales, acorde a lo planteado en el plan de desarrollo apuntándole a las metas planteadas, al cumplimiento de los objetivos estratégicos, misión y visión de la entidad enfocadas en una atención de calidad, integral y humanizada. Adicionalmente, se dio cumplimiento a los planes de acción institucionales en donde las diferentes áreas realizaron actividades encaminadas a mejorar la atención a los pacientes, fortalecer las competencias de los funcionarios asistenciales. Se viene trabajando para que se refleje en lo financiero, administrativo y asistencial lo bien que se hacen las cosas y que genera confianza en los usuarios, entes de vigilancia y control y en general de todos los interesados.

Es así que al cierre de la vigencia 2021, damos un parte positivo para la estabilidad de la institución la pandemia nos dejó mucha enseñanza y cierta desmejora en los indicadores. Por la afectación en el aumento de costos y gastos al hacer frente a la pandemia.

Se espera a futuro se dé la obtención de mejores resultados una vez se supere la reducción de las ventas de servicios de salud ocasionada por la pandemia, se incrementó la recuperación de cartera por venta de servicios, al igual que utilidades aumenten.

Nuestras proyecciones nos indican que seguiremos creciendo como empresa, gracias al compromiso de gestores, personal, del trabajo en equipo, creceremos en infraestructura, en tecnología en calidad de servicios, en salud para nuestra gente.

Es nuestro deseo seguir adelante con la convicción de entregar lo mejor para una atención integral y humanizada y segura a toda la comunidad Guajira.

ALGUNAS ACCIONES A SEGUIR

A continuación, se plantean algunas acciones para desarrollar

- Culminar las obras de La unidad de cuidado critico
 - Fortalecer el área Imágenes diagnósticas y laboratorio clínico (Construcción nuevo bloque en Maicao que incluye entre otros Ayudas diagnósticas, laboratorio clínico)
- Adquisición de equipamiento y dotación de nuevas áreas y servicios
- Realizar acuerdos que apalanque y fortalezcan la prestación de servicios
- Ampliar prestación de servicios
 - Terminar de actualizar los manuales y protocolos.
 - Política de Gestión de Riesgos.
 - cumplir con todo lo reglamentario.

- Construcción de sede propia en el Municipio de Albania
- Cumplimiento de mantenimientos programados

-Entre otros

FRED M GAMEZ MOLINA
Gerente Asocabildos IPS

ANEXOS

GESTION DE INVERSION EN EQUIPOS BIOMEDICOS

ENTREGA EQUIPOS HOSPITALIZACION ADULTOS 2° PISO (DESRIBILADOR D3, 3 BOMBAS DE INFUSION)



ENTREGA DE EQUIPOS HOSPITALIZACION ADULTOS 2° PISO (4 MONTORES MULTIPRAMETROS MARCA MINDRAY MODELO UMEC 10)



ENTREGA EQUIPOS HOSPITALIZACION DE PEDRIATIA 2° PISO (3 BOMBAS DE INFUSION)



ENTREGA EQUIPOS HOSPITALIZACION ADULTOS 3° PISO (3 MONTORES MULTIPRAMETROS MARCA MINDRAY MODELO UMEC 10, 1 DESFRIBLADOR D3 MARCA MINDRAY).



ENTREGA DE EQUIPOS HOSPITALIZACION ADULTOS 3° PISO (3 BOMBAS DE INFUSION MARCAS HEDY VITALIFE I7, 1 VENTILADOR MECANICO MARCA MEK)



ENTREGA DE EQUIPOS EN SALA DE URGENCIAS (4 MONTORES MULTIPARAMETROS MARCA MINDRAY MODELO UMEC 10 3 BOMBAS DE INFUSION MARCA HEDY MODELO VITALIFE 17)



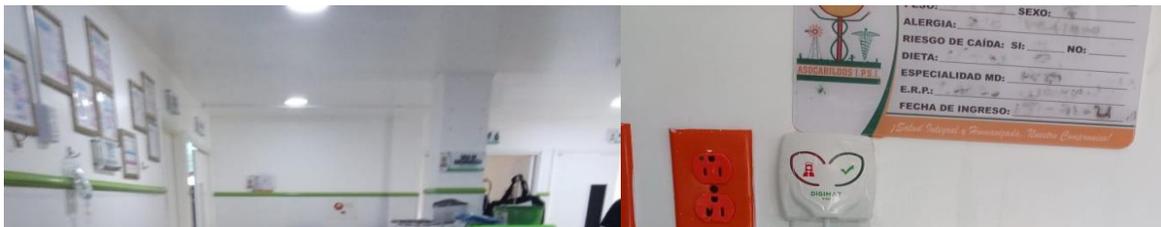
ENTREGA DE EQUIPOS EN SALA DE URGENCIAS AREA DE AISLADO UN TENSIOMETRO CON RUEDAS MARCA WELCHALYN - ENTREGA DE 4 BOMBAS DE INFUSION PARA SALA DE PARTO



ENTREGA DE DOS BOMBAS DE INFUSION PARA AMBULANCIA OCJ 896



ENTREGA DE SILLAS RECLINABLES Y LLAMADO DE ENFERMERIA SALA DE PARTO



ENTREGA AUTOCLAVE DE 12 LITROS PARA ODONTOLOGIA SEDE ALBANIA



ENTREGA EQUIPOS SECAS PARA LA SEDE URIBIA (TALLIMETRO, INFANTOMETRO Y BALANZA DE PISO)

GESTIÓN REEMPLAZO EQUIPO INDUSTRIALES Y DE COMPUTO

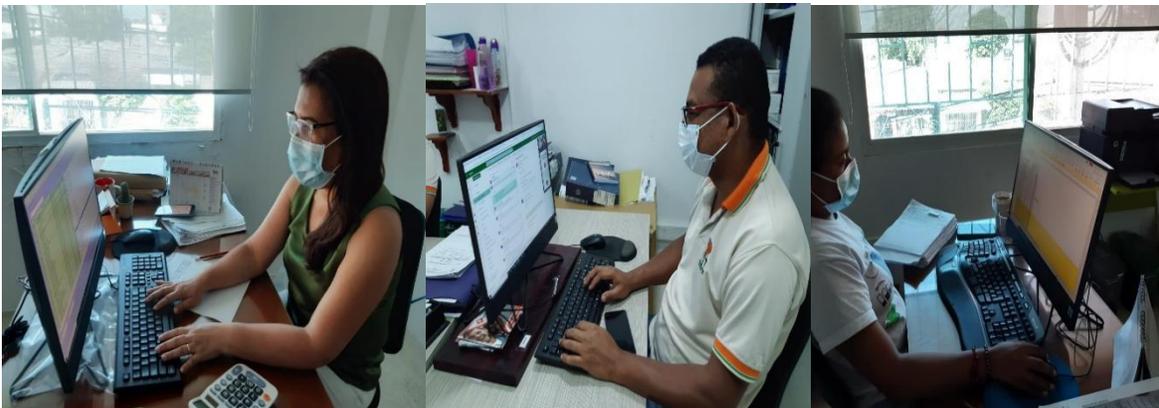
ENTREGA EQUIPOS DE AIRES ACONDICIONADOS PARA LA SEDE URIBIA (CONSULTORIO MEDICO)



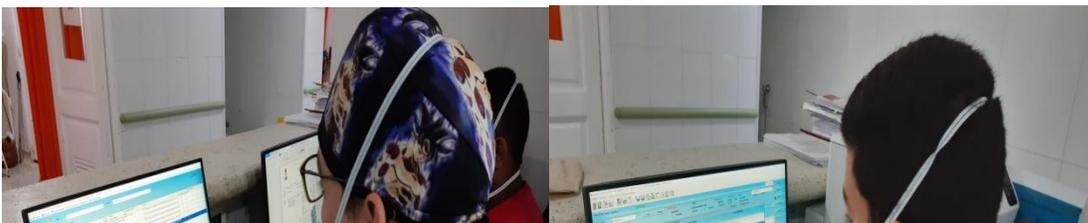
EQUIPOS DE COMPUTO SEDE MAICAO



ENTREGA DE EQUIPOS COMPUTO AREA ADMINISTRATIVA



ENTREGA DE EQUIPOS COMPUTO (URGENCIAS)



GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA (RED DE VOZ Y DATOS EDIFICIO UCI)



GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA (REDES ELECTRICAS E HIDROSANITARIA)



